



**UUM**  
Universiti Utara Malaysia



# LAPORAN TAHUNAN **2021**





**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

LAPORAN TAHUNAN  
**2021**







# UUM

Universiti Utara Malaysia



# Isi Kandungan

Universiti Utara Malaysia - Selayang Pandang .....	04
Matlamat Penubuhan, Objektif Penubuhan, Visi dan Misi Universiti .....	06
Falsafah Universiti, Piagam Pelanggan .....	08
Canselor Universiti Utara Malaysia .....	10
Pro-Canselor Universiti Utara Malaysia .....	12
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti .....	15
Naib Canselor Universiti Utara Malaysia .....	16
Ahli Lembaga Pengarah Universiti .....	18
Jawatankuasa Pengurusan Universiti .....	21
Senarai Ahli Senat Universiti .....	22
Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia .....	24
Aluan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti .....	26
Maklumat Lembaga Pengarah .....	28
Tadbir Urus Korporat dan Kawalan Dalaman .....	30
Laporan Tadbir Urus Korporat .....	37
Hal Ehwal Antarabangsa .....	43
Hal Ehwal Akademik dan Majlis Konvokesyen .....	47
Maklumat Penyelidikan, Penerbitan Penyelidikan dan Inovasi .....	57
Promosi .....	71
Sumber Manusia dan Pembangunan Infrastruktur .....	75
Hal Ehwal Pelajar dan Keusahawanan .....	94
Laporan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia .....	101



# Selayang Pandang



Universiti Utara Malaysia (UUM) ditubuhkan di bawah Perintah Universiti Utara Malaysia (Perbadanan) 1984, bertarikh 16 Februari 1984.

Ia bermula dengan perancangan daripada Kementerian Pendidikan Malaysia untuk menubuhkan Universiti ini dalam bulan Ogos 1983. Pada 19 Oktober 1983, Jemaah Menteri telah memberi kelulusan rasmi ke atas projek yang pada waktu itu dinamakan Projek Universiti Keenam, di Kedah. Beberapa bulan kemudian, pejabat sementara universiti keenam yang diberi nama Universiti Utara Malaysia itu dibuka pada 15 Februari 1984 di Jitra.





Pada Jun 1984, ia berpindah ke kampusnya yang pertama, Kampus Darul Aman bagi menyambut ketibaan pelajar-pelajar sulung UUM menjelang kemasukan mereka pada awal bulan Julai 1984. Kampus tersebut didirikan di atas satu kawasan seluas 62 ekar di Bandar Darul Aman, iaitu 18 km ke utara Alor Setar dan 4.8 km dari Jitra. Sementara itu perancangan untuk membina sebuah kampus tetap sudah pun bermula di atas satu kawasan seluas 1,061 hektar dalam Daerah Kubang Pasu juga yang terletak 28 km ke utara kampus sementara.

Kampus baharu UUM yang terletak di Sintok mula beroperasi pada 15 September 1990. Kampus yang jaraknya 48 km di utara Alor Setar dan 10 km di timur Changlun itu merupakan bekas lombong bijih timah yang dikelilingi pemandangan indah hutan hujan tropika dan bukit bukau. Selain itu, di tengah-tengahnya mengalir dua batang sungai iaitu Sungai Sintok dan Sungai Badak. Kampus ini telah dirasmikan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Canselor pada 17 Februari 2004.





# Matlamat Penubuhan

Matlamat utama penubuhan UUM adalah untuk memenuhi matlamat asas mengisi permintaan guna tenaga yang berkelayakan dan terlatih dalam bidang pengurusan. Selain itu, kampus ini ditubuhkan untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan pengurusan. Program akademiknya tertumpu kepada bidang-bidang pengurusan, perakaunan, ekonomi, teknologi maklumat, pentadbiran awam, pengurusan sumber manusia, keusahawanan, kewangan dan perbankan, undang-undang, pemasaran, pengurusan teknologi, komunikasi, kerja sosial, multimedia, pendidikan, sains pemutusan, hal ehwal antarabangsa, pengurusan perniagaan, pelancongan, pentadbiran muamalat, pengurusan pembangunan, logistik dan pengangkutan, hospitaliti, pengurusan risiko dan insurans, teknologi media, perniagaan tani, matematik perniagaan, statistik industri dan kaunseling.

UUM juga memainkan peranan sebagai pemangkin pembangunan di kawasan utara Semenanjung. Prasarana dan kemudahan asas yang disediakan serta tenaga manusia di Universiti ini menjadi penggerak kepada kegiatan sosio ekonomi yang lain.

Di samping pengajaran dan penyelidikan, universiti ini juga memberi sumbangan kepada perkembangan sosial, ekonomi dan intelektual di kawasan sekitar. Universiti memainkan peranan ini dengan melibatkan dirinya dalam projek kemasyarakatan, sama ada secara sendiri mahupun dengan kerjasama badan-badan kerajaan dan sektor swasta.





## Objektif Penubuhan

- Untuk membangunkan bidang pengurusan sebagai pusat kecemerlangan.
- Untuk menjadi pusat rujukan dalam semua aspek pengurusan.
- Untuk menjadi pusat sumber yang terulung dalam bidang pengurusan.

## Visi

**Menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka**



## Misi

**Kami mendidik pemimpin berperwatakan holistik untuk berbakti kepada komuniti global**



# Falsafah Universiti

Menginsafi bahawasanya Tuhan tidak mengubah nasib sesuatu kaum melainkan kaum itu sendiri berusaha mengubahnya;

Menginsafi bahawa Malaysia diberkati dengan kekayaan kedua-dua sumber penting, iaitu sumber manusia dan sumber alam;

Menyedari bahawa kedua-dua sumber itu mesti digembleng dengan sebaik-baik cara dan seberkesan mungkin; dan bahawa kunci kepada kejayaan ialah perancangan pengurusan, pengesanan, penilaian kembali, penganutan ilmu, sains dan teknologi;

Meyakini bahawa manusia tidak dapat hidup dengan kemajuan kebendaan semata-mata, tanpa perikemanusiaan, peradaban dan keimanan, manakala sumber alam pula tidak boleh dibiarkan dieksploitasi sehingga mengancam peradaban manusia itu sendiri;

Maka,

Universiti Utara Malaysia mendedikasikan dirinya kepada matlamat melahirkan lulusan yang mempunyai kebolehan dan kepimpinan tinggi dalam perancangan dan pengurusan sumber manusia dan sumber alam secara saintifik dan kreatif demi kesejahteraan bangsa, kesentosaan negara serta kedamaian dunia seluruhnya.

Azam Universiti ialah membina kecemerlangan prestasi dalam pengajaran, penyelidikan, penerbitan dan perkhidmatan masyarakat, khususnya dalam usaha gembleran sumber manusia dan sumber alam secara yang berkesan.

Azam Universiti adalah untuk membina sahsiah bakal lulusannya supaya seimbang antara keilmuan, kebudiiman dan segala sifat kemanusiaan dengan nilai-nilai luhur dan murni.

Ke arah itu, Universiti akan membudayakan dirinya, sekalian pelajar dan kakitangannya sejajar dengan motonya:

**ILMU BUDI BAKTI**



# Piagam Pelanggan

Dalam merealisasikan wawasan untuk menjadikan Universiti Utara Malaysia sebagai Universiti pengurusan yang terlung dan cemerlang selaras dengan Moto Universiti “Ilmu, Budi, Bakti”, dengan izin Allah SWT maka kami dengan penuh tekad dan iltizam berjanji menyempurnakan hak-hak pelanggan kami seperti berikut:

## Pelajar

Menyediakan pendidikan, kemudahan pendidikan dan sistem pengurusan yang terbaik berlandaskan piawaian-piawaian yang ditetapkan.

## Staf

- Menyediakan calon pelajar yang berkemampuan.
- Menyediakan kemudahan terbaik bagi melicinkan proses kerja, ganjaran yang sesuai dan peluang pengembangan ilmu yang adil dan saksama ke arah pembangunan dan kemajuan kakitangan

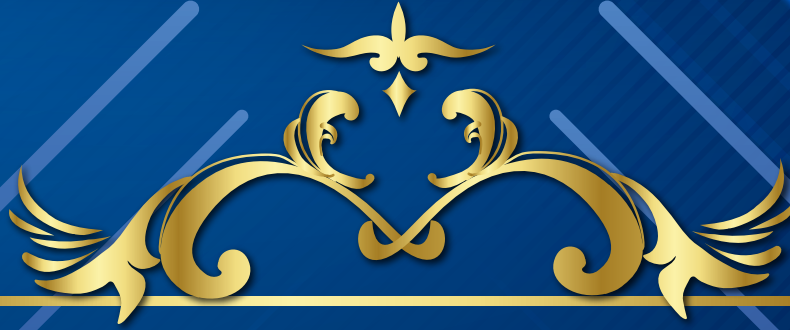
## Negara

- Menyediakan bakal tenaga kerja untuk memenuhi keperluan negara.
- Menyediakan perkhidmatan latihan, penyelidikan dan perundingan ke arah mempertingkatkan lagi tahap perkembangan dan kemajuan ilmu.





# CANSELOR



**KE BAWAH DULI YANG MAHA MULIA AL AMINUL  
KARIM SULTAN SALLEHUDDIN  
IBNI ALMARHUM SULTAN BADLISHAH**

D.K., D.K.H., D.M.N., D.U.K., D.K. (Kelantan), D.K. (Johor), D.K. (Perak),  
D.K. (Selangor), D.K. (Negeri Sembilan), D.K. (Perlis), D.K. (Pahang),  
D.M.K., S.M.D.K., S.H.M.S., S.G.M.K., S.P.M.K., S.S.D.K.

**SULTAN NEGERI KEDAH DARUL AMAN**











## **PRO-CANSELOR**

**DULI YANG TERAMAT MULIA  
TENGKU SARAFUDIN BADLISHAH IBNI AL AMINUL  
KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**  
D.M.K., D.S.D.K., S.S.S.

**RAJA MUDA KEDAH DARUL AMAN**



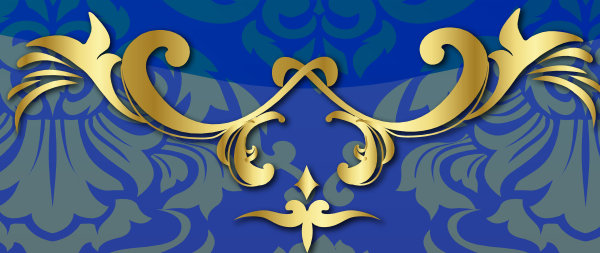




## PRO-CANSELOR

**YANG TERAMAT MULIA  
DATO' SERI DIRAJA TUNKU SHAZUDDIN ARIFF  
IBNI AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**  
S.S.S.K., D.S.D.K., S.M.S.

**TUNKU LAKSAMANA KEDAH**







## **PRO-CANSELOR**

**YANG MULIA  
TENGKU TAN SRI DATO' PADUKA  
(DR.) MAHALEEL TENGKU ARIFF  
P.S.M., P.J.N., D.P.M.K.**





**PENGERUSI  
LEMBAGA PENGARAH  
UNIVERSITI**

**YANG BERBAHAGIA  
TAN SRI DATUK WIRA DR.  
HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**





## NAIB CANSOLOR

**YANG BERBAHAGIA  
PROFESOR DATO' DR. AHMAD  
BASHAWIR HJ. ABDUL GHANI**  
[Sehingga 25 Ogos 2021]







**TIMBALAN NAIB CANSOLOR  
(PENYELIDIKAN DAN INOVASI)  
MENJALANKAN FUNGSI NAIB  
CANSOLOR**

**YANG BERUSAHA  
PROFESOR DR. HAIM HILMAN  
ABDULLAH**  
[Mulai 12 September 2021]





# Ahli Lembaga Pengarah Universiti

## Pengerusi



**YANG BERBAHAGIA  
TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ.  
MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**

## Ahli



**YANG BERBAHAGIA  
PROF. DATO' DR. AHMAD  
BASHAWIR HJ. ABDUL GHANI**  
[Sehingga 25 Ogos 2021]



**YANG BERUSAHA  
PROF. DR. HAIM HILMAN ABDULLAH**  
Timbalan Naib Canselor  
(Penyelidikan & Inovasi)  
(Menjalankan Fungsi Naib Canselor)  
[Mulai 12 September 2021]



**YANG BERTHORMAT  
DATO' PADUKA AMMAR  
DATO' SHAIKH MAHMOOD NAIM**



**YANG BERBAHAGIA  
DATUK SERI DR. MAZLAN YUSOFF**  
[Sehingga 31 Mei 2021]



**YANG BERUSAHA  
PUAN YUSLIZA MOHD YUSOF  
(AHLI SILIH GANTI)**  
[Mulai 19 Julai 2021]



**YANG BERUSAHA  
PUAN NOR ENI ISMAIL**





**YANG BERBAHAGIA  
DATO' WAN SHAHARUDDIN  
WAN MAHMOOD**



**YANG BERBAHAGIA  
DATO' MUZAMMIL MOHAMAD**



**YANG BERUSAHA  
PROF. DR. MOHD ZAINI ABD KARIM**  
*[Sehingga 19 Jun 2021]*



**YANG BERUSAHA  
PROF. DR. ABDUL MALEK HAJI KARIM**  
*[Mulai 9 Ogos 2021]*



**YANG BERUSAHA  
PUAN NAZIRA ABDUL RAHIM**



**YANG BERUSAHA  
ENCIK KHAIRUL AZWAN HARUN**

*Setiasusaha*



**YANG BERBAHAGIA  
DATO' NORASLINA  
DATUK ZAINAL ABIDIN**



**YANG BERUSAHA  
ENCIK BAHARUDIN YAACOB**  
*[Mulai 24 Mac 2021]*



**YANG BERUSAHA  
ENCIK AHMAD RASIDI ABDULLAH**  
*[Mulai 25 Mac 2021]*



## *Ex-Officio*



TIMBALAN NAIB CANSOLOR  
(AKADEMIK & ANTARABANGSA)  
YANG BERUSAHA  
PROF. DR. SHAHIMI MOHTAR



TIMBALAN NAIB CANSOLOR  
(HAL EHWAL PELAJAR & ALUMNI)  
YANG BERUSAHA  
PROF. MADYA DR. HENDRIK LAMSALI



TIMBALAN NAIB CANSOLOR  
(PENYELIDIKAN & INOVASI)  
YANG BERUSAHA  
PROF. DR. HAIM HILMAN ABDULLAH



BENDAHARI  
YANG BERUSAHA  
PUAN EYLANI AHMAD



PENASIHAT UNDANG-UNDANG  
YANG BERUSAHA  
PROF. MADYA DR. ZAINAL AMIN AYUB



PROVOS  
YANG BERUSAHA  
PROF. DR. HASSAN ABU BAKAR



# Senarai Jawatankuasa Pengurusan Universiti

## PENGERUSI

### Naib Canselor

Yang Berbahagia Prof. Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani  
(sehingga 25 Ogos 2021)

### Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)

#### Menjalankan Fungsi Naib Canselor

Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah (Mulai 12 September 2021)

## AHLI

### Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)

Prof. Dr. Shahimi Mohtar

### Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

### Pendaftar

Encik Ahmad Rasidi Abdullah

### Bendahari

Puan Eylani Ahmad

### Ketua Pustakawan

Encik Salleh Hudin Mustaffa

### Penolong Naib Canselor UUM CAS dan Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran (SoC)

Prof. Dr. Huda Haji Ibrahim

### Penolong Naib Canselor UUM COB dan Dekan Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)

Prof. Dr. Russayani Ismail

### Penolong Naib Canselor UUM COLGIS dan Dekan Ghazali Shafie Graduate School of Government (GSGSG)

Prof. Madya Dr. Rusdi Omar

### Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan

Prof. Madya Dr. Hijattulah Abdul Jabbar

### Provos UUM Kampus Kuala Lumpur

Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

### Penasihat Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

## SETIAUSAHA

### Pengarah Jabatan Canselori

Encik Mohd Zamri Ahmad



# Senarai Ahli Senat Universiti Utara Malaysia

## PENGERUSI

### Naib Canselor

Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani (sehingga 24 Ogos 2021)

## AHLI

**Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) Hal Ehwal Akademik**  
Prof. Dr. Shahimi Mohtar

**Timbalan Naib Canselor (HEP dan Alumni) Hal Ehwal Pelajar**  
Prof. Madya Dr. Hendrik Lamsali

**Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) Penyelidikan dan Inovasi**  
Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah

**Penolong Naib Canselor & Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC) UUM CAS**  
Prof. Dr. Huda Hj. Ibrahim

**Penolong Naib Canselor & Dekan Ghazali Shafie Graduate School of Government (GSGSG) UUM COLGIS**  
Prof. Madya Dr. Rusdi Omar

**Penolong Naib Canselor & Dekan Pusat Pengajian Ekonomi Kewangan dan Perbankan (SEFB) UUM COB**  
Prof. Dr. Russayani Ismail

**Provos UUM Kampus Kuala Lumpur**  
Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

## DEKAN

### UUM COLLEGE OF ARTS AND SCIENCES (UUM CAS)

**Pusat Pengajian Sains Kuantitatif (SQS)**  
Prof. Madya Dr. Mohd Kamal Mohd Nawawi

**Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences (AHS GS)**

Prof. Madya Dr. Hisham Dzakiria

**Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)**

Prof. Dr. Shukri Ahmad

**Pusat Pengajian Pendidikan (SOE)**

Prof. Madya Dr. Yahya Don

**Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)**

Prof. Madya Ts. Dr. Sobihatun Nur Abdul Salam

**Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP)**

Prof. Madya Dr. Abdul Razak Abd Manaf

**Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA)**

Dr. Ahmad Hisham Zainal Abidin

**Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM)**

Prof. Dr. Salniza Md. Salleh

### UUM COLLEGE OF BUSSINESS (UUM COB)

**Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS)**

Prof. Madya Dr. Muhammad Nasri Md. Hussain

**Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi & Logistik (STML)**

Prof. Dr. Nor Hasni Osman

**Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA)**

Prof. Madya Dr. Rose Shamsiah Samsudin

### UUM COLLEGE OF LAW, GOVERNMENT AND INTERNATIONAL STUDIES (UUM COLGIS)

**Pusat Pengajian Kerajaan (SOG)**

Prof. Madya Dr. Halimah Abdul Manaf

**Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)**

Dr. Johan Afendi Ibrahim

**Pusat Pengajian Undang-Undang (SoL)**

Prof. Madya Dr. Rohana Abdul Rahman

**Pusat Pengajian Antarabangsa (SOIS)**

Dr. Nazariah Osman

**PENGARAH****Institut Pengurusan Kualiti (IPQ)**

Prof. Dr. Sany Sanuri Mohd. Mokhtar

**Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (RIMC)**

Prof. Dr. Nor Aziah Abdul Manaf

**Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan (PACE)**

Prof. Madya Dr. Mohamad Ainuddin Iskandar Lee Abdullah

**UUM Information Technology (UUMIT)**

Prof. Dr. Abdul Malek Hj. Abdul Karim

**Pusat Kerjasama Universiti-Industri (CUIC)**

Dr. Shahrina Othman

**Pusat Ko-Kurikulum**

Dr. Mohamad Zaki Ahmad

**Dekan Hal Ehwal Pelajar**

Prof. Madya Dr. Massudi Mahmuddin

**Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa (CIAC)**

Prof. Madya Dr. Badariah Haji Din

**Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti (UTLC)**

Prof. Dr. Fauziah Abdul Rahim

**Akademi Golf Nasional**

Prof. Madya Dr. Mohd. Sobri Don @ A. Wahab

**Pusat Asasi Pengurusan**

Prof. Dr. Munif Zariruddin Fikri Nordin

**Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan (BSD)**

Prof. Madya Dr. Hijattulah Abdul Jabbar

**PROFESOR**

Prof. Dr. Zurni Omar

Prof. Dr. Sharipah Soaad Syed Yahaya

Prof. Dr. Abdul Malek Hj Abdul Karim

Prof. Dr. Rosna Awang Hashim

Prof. Ts. Dr. Suhaidi Hassan

Prof. Dr. Abdull Sukor Shaari

Prof. Dr. Mohd Amy Azhar Hj. Mohd Harif

Prof. Dr. Roslan Abdul Hakim

Prof. Ts. Dr. Norazah Mohd Suki

Prof. Dr. Muhamad Ali Embi

Prof. Dr. Muhammad Fuad Othman

**Ketua Pustakawan**

Encik Salleh Hudin Mustaffa

**Bendahari**

Puan Eylani Ahmad

**Pendaftar**

Encik Ahmad Rasidi Abdullah

**Penasihat Undang-Undang**

Prof. Madya Dr. Zainal Amin Ayub

**Pengarah Jabatan Hal Ehwal Akademik**

Puan Azian Nafiah

**MAJLIS PEWAKILAN PELAJAR (TURUT HADIR)****Yang DiPertua**

Saudara Muhammad A'Linur Ahlam Abu Bakar

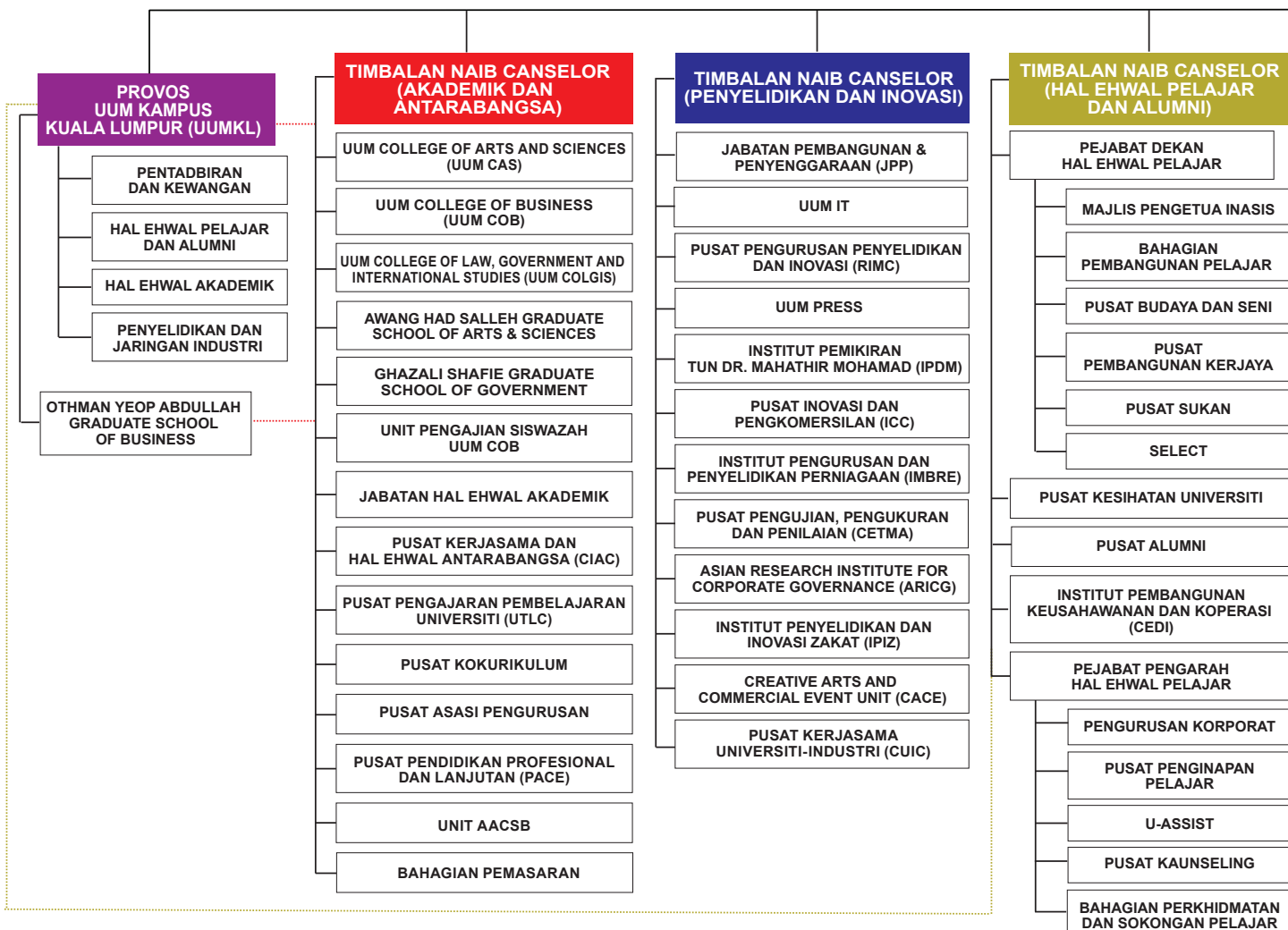
**Naib Yang DiPertua**

Saudara Muhammad Azri Mizra



# Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia

UMHSB

**JAWATAKUASA  
PENGURUSAN UNIVERSITI**

**PETUNJUK**

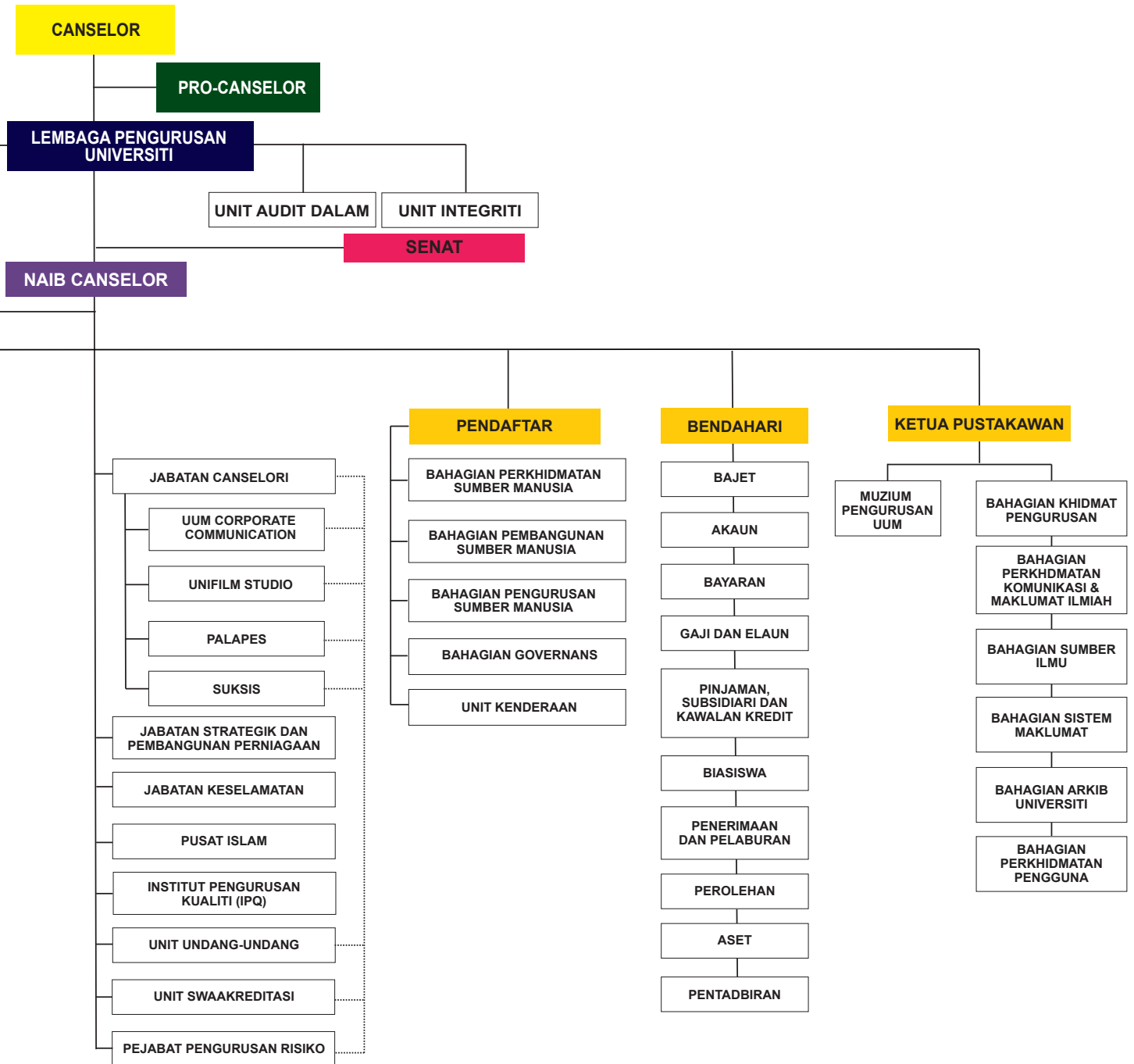
- ..... Bertanggungjawab kepada Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)
- ..... Bertanggungjawab kepada Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwat Pelajar dan Alumni)

**Senarai Pusat Pengajian**
**UUM CAS**

Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan  
 Pusat Pengajian Sains Kuantitatif  
 Pusat Pengajian Pendidikan  
 Pusat Pengajian Pengkomputeran  
 Pusat Pengajian Teknologi, Multimedia dan Komunikasi  
 Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial  
 Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah

**UUM COB**

Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan  
 Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz  
 Pusat Pengajian Perniagaan Islam  
 Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik  
 Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan  
 Akademi Golf Nasional



**UUM COLGIS**  
 Pusat Pengajian Kerajaan  
 Pusat Pengajian Antarabangsa  
 Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara  
 Pusat Pengajian Undang-undang

#### Inapan Siswa (INASIS)

Inasis MAS	Inasis GRANTT	Inasis YAYASAN ALBUKHARY
Inasis TNB	Inasis PETRONAS	Inasis BANK MUAMALAT
Inasis PETRONAS	Inasis SIME DARBY	Inasis BANK RAKYAT
Inasis TRADEWINDS	Inasis MISC	Inasis SME BANK
Inasis TM	Inasis BSN	Inasis MAYBANK

Tarikh kemas kini: 15 April 2021





## Aluan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

Apabila seluruh dunia dilanda pandemik Covid-19 pada awal tahun 2020, tiada siapa menyangka keadaan ini akan berlanjutan sehingga 2021. Dalam tempoh itu, Universiti Utara Malaysia (UUM) turut menerima kesan selain daripada melalui pelbagai adaptasi bagi memastikan semua pemegang taruh termasuk pelanggan utama iaitu pelajar, masih memiliki keyakinan terhadap universiti dan dapat mengikuti pengajian masing-masing.

Dalam hal ini saya amat menghargai kerja keras semua pihak khususnya pengurusan tertinggi UUM yang cekal menghadapi cabaran khususnya apabila rizab tunai berkurangan berikutan pengurangan geran kerajaan bagi membiayai perbelanjaan mengurus dari tahun ke tahun. Disebabkan universiti mengalami kekurangan pendapatan, pelbagai perkara perlu diambil kira khususnya bagi memastikan tiada pembaziran dalam pelaksanaan sepanjang tahun. Namun di sini saya ingin mengucapkan tahniah kepada semua pihak di UUM yang telah mempelbagaikan usaha dalam meningkatkan penjana pendapatan dalaman serta mengambil langkah penjimatan perbelanjaan. Selain itu, ada sesetengah perkara perlu dilihat bagi memastikan tiada pembaziran berlaku disebabkan kurang penggunaan akibat ketiadaan pelajar khususnya dalam menanggung perbelanjaan

penyenggaraan. Namun, bagi memastikan kewangan universiti lebih mampan dan berdaya saing, penggunaan teknologi dalam pengurusan perlu dipertingkatkan agar sumber tenaga dapat dioptimumkan.

Dengan adanya sokongan daripada semua Lembaga Pengarah Universiti yang saya terajui bersama-sama pengurusan tertinggi, insya-Allah UUM dapat melangkah lebih jauh di sebalik cabaran yang dihadapi. dapat membawa UUM melangkah dengan lebih yakin. Lebih-lebih lagi apabila kejayaan demi kejayaan mampu dicapai walaupun semasa kekangan pergerakan dan pertemuan sehingga banyak pertemuan dilakukan secara dalam talian.

Saya yakin dengan pelaksanaan Pelan Strategik UUM Fasa III: 2021-2015, segala cabaran yang ditempuh sepanjang tempoh pandemik ini mampu membawa Universiti Utara Malaysia ke arah kecemerlangan yang lebih tinggi. Tiada yang mustahil untuk menjadikan universiti ini sebagai “Universiti Pengurusan Terkemuka” suatu hari nanti.

**Tan Sri Datuk Wira Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Mahfar**

# Maklumat Lembaga Pengarah





# Maklumat Lembaga Pengarah

## Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Tahun 2021

Bil	Tarikh / Hari	Masa	Tempat
LPU Ke-129 (Bil. 1 / 2021)	21 / 2 / 2021 (Ahad)	9.00 Pagi	Bilik Mesyuarat Senat / Webex
LPU Ke-130 (Bil. 2 / 2021)	25 / 4 / 2021 (Ahad)	9.15 Pagi	Virtual Classroom Tissa / Webex
LPU Ke-131 (Bil. 3 / 2021)	13 / 6 / 2021 (Ahad)	9.00 Pagi	Anjung Tamu / Webex
LPU Ke-132 (Bil. 4 / 2021)	12 / 9 / 2021 (Ahad)	9.00 Pagi	Online Webex
LPU Ke-133 (Bil. 5 / 2021)	24 / 10 / 2021 (Ahad)	9.30 Pagi	Bilik Mesyuarat Senat / Webex
LPU Ke-134 (Bil. 6 / 2021)	22 / 12 / 2021 (Rabu)	9.30 Pagi	Bilik Mesyuarat Senat / Webex
LPU Khas (Bil.1 / 2021)	24 / 1 / 2021 (Ahad)	9.00 Pagi	Bilik Mesyuarat Senat
LPU Khas (Bil. 2 / 2021)	4 / 4 / 2021 (Ahad)	9.00 Pagi	Online Webex
LPU Khas (Bil. 3/2021)	14 / 7 / 2021 (Rabu)	12.00 Tengah Hari	Online Webex
LPU Khas (Bil.4 / 2021)	1 / 8 / 2021 (Ahad)	9.00 Pagi	Online Webex
LPU Khas (Bil. 5 / 2021)	13 - 14 / 11 / 2021 (Sabtu - Ahad)	8.30 Pagi - 5.30 Petang	Holiday Villa Langkawi

## Kehadiran Ahli LPU Dalam Mesyuarat LPU 2021

		24-Jan	21-Feb	4-Apr	25-Apr	13-Jun	14-Jul	1-Aug	12-Sep	24-Oct	13-Nov	22-Dec	
Bil.	Nama	LPU Khas 1	LPU 129	LPU Khas 2	LPU 130	LPU 131	LPU Khas 3	LPU Khas 4	LPU 132	LPU 133	LPU Khas 5	LPU 134	Bil Kehadiran
1	YBhg. Tan Sri Datuk Wira Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Mahfar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
2	YBhg. Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani/ Naib Canselor	✓	✓	x	✓	✓	x	✓	Tamat tempoh				5
3	YBrs. Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah (Menjalankan Fungsi)								✓	✓	✓	✓	4
4	YBhg. Dato' Wan Shahrudin Wan Mahmood	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
5	YBhg. Datuk Seri Dr. Mazlan Yusoff (Wakil KPT)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Bersara		9
6	YBrs. Puan Yusliza Mohd. Yusof (Ahli Silih Ganti)											✓	1
5	YBrs. Pn. Nor Eni Ismail (Wakil MoF)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	x	✓	✓	✓	9
6	YBhg. Dato' Muzammil Mohamad	x	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	10
7	YBhg. Dato' Noraslina Datuk Zainal Abidin	✓	✓	✓	✓	✓	x	✓	✓	✓	✓	x	9
8	Prof. Dr. Mohd. Zaini Abd. Karim (Wakil Senat)	✓	✓	✓	✓	✓							5
9	Prof. Dr. Abdul Malek Abd Karim (Wakil Senat)						✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
10	YBrs. Pn. Nazira Abdul Rahim	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	x	9
11	YBrs. Encik Khairul Azwan Harun	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	x	✓	✓	x	9
12	YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim	x	✓	✓	x	✓	x	x	✓	✓	x	✓	6
13	Pendaftar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	11
<b>Bil.hadir Mesyuarat (12 orang)</b>		<b>10</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	



# Tadbir Urus Korporat dan Kawalan Dalaman

## Perlembagaan Universiti Utara Malaysia - Bahagian III Pihak Berkuasa Universiti

15. (1) Pihak Berkuasa Universiti ialah Lembaga, Senat, Jawatankuasa Pengurusan Universiti atau dengan apa-apa jua nama ia disebut, Kolej, Pusat Pengajian, Fakulti, Pusat, Akademi, Institut, Jawatankuasa Pengajian, Jawatankuasa Pemilih, Jawatankuasa Kebajikan Pelajar dan badan-badan lain yang ditetapkan oleh Statut sebagai Pihak Berkuasa Universiti.

### Keahlian Lembaga Pengarah

Seksyen 16. (1) menyatakan keahlian lembaga pengarah hendaklah terdiri daripada

- (a) Pengerusi;
- (b) Naib Canselor;
- (c) dua orang pegawai daripada perkhidmatan awam;
- (d) seorang yang mewakili masyarakat di tempat terletakinya Universiti; dan
- (e) seorang profesor Universiti yang dipilih oleh Senat daripada kalangan ahli yang disebut dalam perenggan 20(1)(d); dan
- (f) lima orang yang terdiri daripada tiga orang daripada sektor swasta, seorang daripada alumni Universiti dan seorang lagi dari dalam atau luar Universiti yang, pada pendapat Menteri, mempunyai pengetahuan dan pengalaman yang boleh membantu Lembaga.

(2) Timbalan Naib Canselor, Pendaftar, Bursar dan Penasihat Undang-Undang hendaklah menjadi ahli ex-officio Lembaga tetapi tidak berhak untuk mengundi dalam mesyuarat Lembaga.

(3) Tertakluk kepada kelulusan Menteri, setiap ahli yang dilantik di bawah perenggan (1) (c) boleh melantik seorang ahli silih ganti untuk menghadiri mesyuarat Lembaga jika ahli itu tidak dapat hadir atas apa-apa sebab.

(4) Apabila menghadiri mesyuarat Lembaga, seseorang ahli silih ganti hendaklah bagi segala maksud disifatkan sebagai ahli Lembaga

### Peruntukan berhubung dengan Lembaga

17. (1) Pelantikan ahli Lembaga, kecuali Naib Canselor, hendaklah dibuat oleh Menteri suatu tempoh tidak melebihi tiga tahun dan apabila habis tempoh itu ahli Lembaga adalah layak dilantik semula.

(1A) Tempoh ahli yang dilantik di bawah perenggan 16(1)(e) hendaklah bagi selama tempoh keanggotaannya dalam Senat.

(2) Pendaftar hendaklah menjadi Setiausaha Lembaga.

(3) Pengerusi dan empat ahli lain tidak termasuk ahli ex-officio Lembaga hendaklah membentuk kuorum bagi apa-apa mesyuarat Lembaga.

(4) Ahli Lembaga hendaklah dibayar apa-apa saraan atau elaun yang ditentukan oleh Menteri.

(5) Tertakluk kepada Perlembagaan ini, Lembaga boleh menentukan tatacaranya sendiri.

### **Penjalanan sementara fungsi Pengerusi**

18. (1) Menteri boleh melantik mana-mana ahli Lembaga, selain Naib Canselor untuk menjalankan fungsi Pengerusi semasa apa-apa tempoh yang Pengerusi oleh kerana apa-apa sebab tidak dapat menjalankan fungsinya atau semasa apa-apa tempoh kekosongan dalam jawatan Pengerusi.

(2) Tertakluk kepada subseksyen (1), jika Pengerusi tidak dapat mempengerusikan mesyuarat Lembaga, maka ahli-ahli yang menghadiri mesyuarat itu hendaklah memilih salah seorang daripada mereka untuk mempengerusikan mesyuarat itu.

(3) Seseorang ahli yang dilantik sebagai Pengerusi di bawah subseksyen (1) atau dipilih untuk mempengerusikan mesyuarat di bawah subseksyen (2) hendaklah, semasa tempoh dia menjalankan fungsi Pengerusi atau mempengerusikan mesyuarat, mengikut mana-mana yang berkenaan, disifatkan sebagai Pengerusi.

### **Fungsi dan Kuasa Lembaga**

19. (1) Lembaga hendaklah menjadi badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, dan boleh menjalankan segala kuasa yang diberikan kepada Universiti kecuali setakat yang kuasa itu diberikan oleh Perlembagaan atau Statut, kaedah-kaedah dan peraturan-peraturan kepada Pihak Berkuasa, badan atau kepada pegawai lain Universiti.

(2) Tiada ketetapan boleh diluluskan oleh Lembaga berhubung dengan apa-apa perkara dalam kuasa Senat, tetapi Lembaga boleh menghantar pendapatnya kepada Senat mengenai apa-apa perkara dalam kuasa Senat, bagi pertimbangan Senat.

(3) Sebagai tambahan kepada fungsi dan kuasa di bawah subseksyen (1), Lembaga hendaklah:

- (a) mengadakan perancangan pengawasan yang strategik yang bercirikan pendidikan dan misi Universiti;
- (b) menggalakkan pengurusan yang cekap dan berkesan dan mengadakan kajian semula yang menyeluruh mengenai operasi Universiti;
- (c) membangunkan hubungan dengan masyarakat, sektor korporat dan industri;
- (d) memupuk hubungan global dan keantarabangsaan berhubung dengan pengajian tinggi dan penyelidikan; dan



- (e) memastikan pelaksanaan Perlembagaan, undang-undang dan dasar Universiti dan untuk memastikan bahawa tiap-tiap Pihak Berkuasa, Jawatankuasa, pegawai atau jawatankuasa sentiasa bertindak menurut kuasanya dan bidang tugasnya.

### **Jawatankuasa Lembaga**

19A. (1) Lembaga boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang didapatinya perlu atau suai manfaat untuk membantunya dalam melaksanakan fungsinya.

(2) Lembaga hendaklah memilih mana-mana ahlinya untuk menjadi pengerusi sesuatu jawatankuasa.

(3) Lembaga boleh melantik mana-mana orang untuk menjadi ahli sesuatu jawatankuasa.

(4) Seseorang ahli sesuatu jawatankuasa hendaklah memegang jawatan bagi apa-apa tempoh yang dinyatakan dalam surat cara pelantikannya dan layak untuk dilantik semula.

(5) Pelantikan mana-mana ahli sesuatu jawatankuasa boleh pada bila-bila masa dibatalkan oleh Lembaga, dengan menyatakan sebab bagi pembatalan itu.

(6) Seseorang ahli sesuatu jawatankuasa boleh, pada bila-bila masa, meletakkan jawatannya dengan memberikan notis secara bertulis yang ditujukan kepada Pengerusi Lembaga.

(7) Lembaga boleh, pada bila-bila masa, memberhentikan atau mengubah keahlian sesuatu jawatankuasa.

(8) Sesuatu jawatankuasa hendaklah tertakluk kepada, dan bertindak mengikut, apa-apa arahan yang diberikan kepadanya oleh Lembaga.

(9) Mesyuarat sesuatu jawatankuasa hendaklah diadakan pada bila-bila masa dan di mana-mana tempat sebagaimana yang ditentukan oleh pengerusi jawatankuasa.

(10) Sesuatu jawatankuasa hendaklah menyebabkan:

- (a) minit semua mesyuaratnya disenggarakan dan disimpan dalam bentuk yang sepatutnya; dan
- (b) salinan minit semua mesyuaratnya dikemukakan kepada Lembaga secepat yang dapat dilaksanakan.

(11) Sesuatu jawatankuasa boleh mengundang mana-mana orang untuk menghadiri mana-mana mesyuaratnya bagi maksud menasihatnya tentang apa-apa perkara yang sedang dibincangkan tetapi orang itu tidak berhak untuk mengundi pada mesyuarat itu.

(12) Ahli sesuatu jawatankuasa atau mana-mana orang yang diundang di bawah subseksyen (11) boleh dibayar apa-apa elaun dan belanja lain yang ditentukan oleh Lembaga.

(13) Sesuatu jawatankuasa yang ditubuhkan di bawah seksyen ini boleh mengawal selia tatacaranya sendiri.

# Keanggotaan Lembaga Pengarah dalam Jawatankuasa

Bil.	Nama	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	Bil. JK bagi setiap Ahli
1	YBhg. Tan Sri Datuk Wira Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Maftar	✓								✓								✓			3/19
2	YBhg. Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir Haji Abdul Ghani	✓		✓		✓	✓		✓		✓	✓					✓	✓			11/19
3	YBhg. Dato' Wan Shahrudin Wan Mahmood	✓	✓						✓					✓					✓		6/19
4	YBhg. Datuk Seri Dr. Mazlan Yusoff (Wakil KPM)					✓	✓		✓						✓			✓			6/19
5	Pn. Nor Eni Ismail (Wakil MoF)							✓				✓				✓		✓			8/19
6	YBhg. Dato' Muzammil Mohamad	✓	✓	✓						✓	✓							✓			6/19
7	YBhg. Dato' Noraslina Datuk Zainal Abidin										✓						✓				4/19
8	Prof. Dr. Mohd Zaini Abd Karim (Wakil Senat) (sehingga 19/6/2021)	✓	✓							✓	✓	✓	✓						✓		6/19
9	Pn. Nazira Abdul Rahim		✓							✓	✓	✓	✓						✓		7/19
10	YBrs. Encik Khairul Azwan Harun		✓			✓						✓	✓	✓					✓		7/19
11	YB. Dato' Paduka Ammar bin Dato' Shaikh Mahmood Naim					✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓	✓	✓			7/19
12	Pendaftar	✓					✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓			13/19
13	TNC(A&A)		✓			✓															2/19
14	TNC(P&I)					✓		✓	✓				✓							✓	5/19
15	TNC(HEP)					✓															1/19
16	Bendahari					✓		✓	✓												4/19
17	PUU																				
	Bil. AL P dan Ex-Officio	6/17	5/17	4/17	5/17	8/17	5/17	6/17	6/17	5/17	5/17	5/17	5/17	4/17	5/17	5/17	5/17	6/17	3/17	3/17	

■ Pengerusi
 ■ JK Asal
 ■ JK Baharu
 ■ Pindaan

Nota:  
 Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko digabungkan.  
 Cadangan Wakil BoD dalam Anak Syarikat Universiti adalah seperti saranan PUU



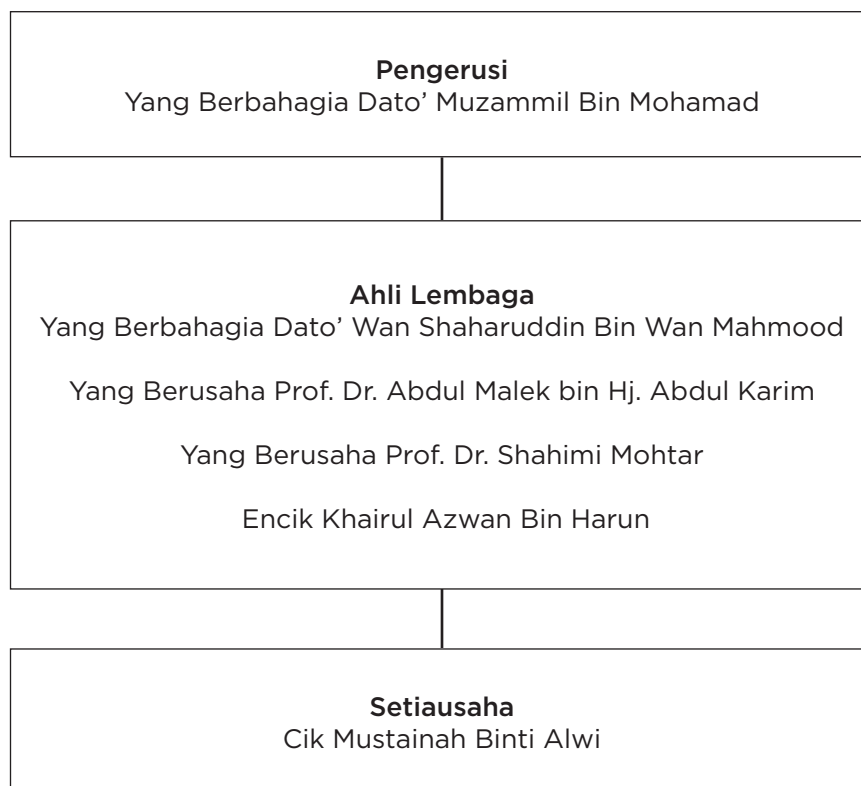
## Penyataan Kawalan Dalaman

Penyataan Kawalan Dalaman menetapkan struktur utama sebagai landasan kerja Lembaga Pengarah untuk mendorong standard tertinggi dalam pengurusan dan pelaporan kewangan Bank serta mematuhi semua undang-undang dan peraturan yang berkenaan. Standard kecekapan operasi yang tinggi seperti ini dicapai dengan mewakilkan kuasa yang sesuai untuk jawatankuasa yang berbeza dalam Pengurusan dan secara kolektif melapor kembali kepada Lembaga Pengarah untuk memastikan risiko nyata dan tidak ketara dapat dikendalikan secara berkesan dan proaktif di seluruh organisasi.

Unit Audit Dalam, Universiti Utara Malaysia (UAD UUM) telah ditubuhkan pada 16 Julai 1987. Unit Audit Dalam bertanggungjawab terus kepada Naib Canselor secara pentadbiran dan kepada Jawatankuasa Audit secara fungsional. Peranan dan tanggungjawab Unit Audit Dalam serta Jawatankuasa Audit diperjelaskan dalam surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang dikeluarkan oleh Jabatan Perdana Menteri Malaysia bertarikh 21 Julai 1998 bertajuk "Garis Panduan mengenai peranan dan tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan.

## Jawatankuasa Audit Universiti Utara Malaysia

Jawatankuasa Audit UUM (JKA UUM) bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:



JKA UUM telah bersidang sebanyak lima (5) kali pada tahun 2021. Antara perkara yang dibincangkan adalah Rancangan Audit Tahunan, Laporan Audit UAD, Laporan Ketua Audit Negara dan Penyata Kewangan UUM. Ketua PTJ yang terlibat dengan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengurusan Prestasi akan memberikan penjelasan semasa mesyuarat mengenai tindakan

pembetulan dan penambahbaikan yang telah dilaksanakan berkaitan isu Audit yang dibangkit. Tarikh pelaksanaan Mesyuarat yang telah dijalankan adalah seperti berikut:

Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-58 Bil.1 Tahun 2021 pada 11 Februari 2021.  
Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-59 Bil.2 Tahun 2021 pada 25 Februari 2021.  
Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-60 Bil.3 Tahun 2021 pada 25 Mac 2021.  
Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-61 Bil.4 Tahun 2021 pada 29 Ogos 2021.  
Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-62 Bil.5 Tahun 2021 pada 10 Oktober 2021.

## Rancangan Audit Tahun 2021

Perancangan dan pelaksanaan pengauditan UAD UUM tahun 2021 adalah selaras dengan Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang menetapkan bahawa Unit Audit Dalam perlu mengemukakan jadual kerja pengauditan tahunan kepada Jawatankuasa Audit dan Naib Canselor untuk kelulusan. Rancangan Audit Tahun 2021 telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit Ke-57 Bil. 4 Tahun 2020 pada 16 Disember 2020 yang merangkumi tiga (3) pengauditan seperti berikut:

- (a) Pengauditan Pengurusan Kewangan (Jabatan/PTJ)
- (b) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti
- (c) Pemeriksaan Mengejut

## Pencapaian Unit Audit Dalam Tahun 2021

### 1 Pengauditan Pengurusan Kewangan

Pengauditan Pengurusan Kewangan bertujuan membantu pihak pengurusan mengenalpasti kawalan dalaman yang perlu ada dan berfungsi seperti yang ditetapkan bagi mengelak kehilangan dan pembaziran wang awam. Sebanyak 6 Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dipilih untuk dilaksanakan Pengauditan Kewangan pada tahun 2021 yang meliputi enam (6) aspek kawalan utama, iaitu Pengurusan Organisasi, Pengurusan Bajet, Pengurusan Terimaan, Pengurusan Perbelanjaan, Pengurusan Akaun Amanah serta Pengurusan Aset, Inventori dan Stor. PTJ yang dipilih adalah seperti berikut:

- (a) Pusat Pengajian Pendidikan (SOE)
- (b) Kolej Perniagaan (UUM-COB)
- (c) Pusat Sukan
- (d) Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA-UUM)
- (e) Unifilm Studio
- (f) Pusat Pengajian Sains Kuantitatif (SQS)

Berdasarkan markah keseluruhan yang diperolehi oleh 6 PTJ yang dinilai dalam tahun 2021, sebanyak 2 PTJ memperoleh 4 bintang berada pada tahap baik dan 4 PTJ memperoleh 3 bintang pada tahap tidak memuaskan. Tindakan pembetulan dan penambahbaikan telah diambil oleh PTJ terlibat berdasarkan laporan yang dikeluarkan oleh UAD manakala isu material yang dibangkitkan melalui Pengauditan Pengurusan Kewangan telah dibentangkan di Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM.



## 2 Pengauditan Prestasi

Kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber bagi sesuatu program/aktiviti boleh dinilai secara komprehensif dengan melaksanakan Pengauditan Prestasi terhadap program/aktiviti tersebut disamping dapat mengenalpasti masalah yang dihadapi serta mencadangkan syor penambahbaikan yang sesuai melalui pengauditan yang dijalankan. Sebanyak dua (2) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti berkaitan Pengurusan Perolehan Ubat-ubatan di Pusat Kesihatan Universiti dan Pengurusan Buku di UUM Press telah dilaksanakan oleh UAD pada tahun 2021. Penemuan serta syor bagi Pengauditan Prestasi tersebut telah dikemukakan kepada PTJ terlibat untuk makluman dan tindakan penambahbaikan.

## 3 Pemeriksaan Mengejut

Pemeriksaan mengejut adalah satu pendekatan audit yang meliputi pemeriksaan yang dijalankan tanpa memaklumkan terlebih dahulu tarikh sebenar lawatan kepada auditi. Objektif pemeriksaan mengejut adalah untuk menentukan sama ada hasil, wang awam, harta awam dan barang berharga dibawah jagaan/seliaan pegawai yang diberikan tanggungjawab diakaunkan dengan teratur, dikawal dan disimpan dengan selamat. Pemeriksaan mengejut telah dijalankan bagi tahun 2021 telah dijalankan terhadap PTJ berikut:

- (a) Jabatan Hal Ehwal Akademik (HEA)
- (b) Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan (BSD)
- (c) Jabatan Pembangunan Dan Penyelenggaraan (JPP)
- (d) Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)

## 4 Pelantikan Sebagai Juruaudit Pemarkahan

Unit Audit Dalam juga turut terlibat sebagai Juruaudit bagi Pertandingan Inovasi Dalam *The 2021 Edition Of International University Carnival On E-Learning (IUCEL 2021)* anjuran Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti (UTLC)) pada 15 hingga 16 Jun 2021 (Selasa – Rabu) secara atas talian menerusi UTLC Virtual Competition Platform.

## 5 Khidmat Nasihat Yang Dijalankan Oleh Unit Audit Dalam

Di samping melaksanakan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengauditan Prestasi di UUM, UAD UUM juga turut memberikan khidmat nasihat kepada staf UUM berhubung pematuhan terhadap peraturan UUM. Khidmat nasihat yang diberikan melalui ceramah, perbincangan dan panduan melaksanakan tugas dapat meningkatkan pemahaman staf berhubung peranan dan tanggungjawab mereka kearah peningkatan prestasi pengurusan kewangan UUM. Impak kepada pengauditan yang dijalankan oleh UAD UUM adalah peningkatan akauntabiliti dan tahap pematuhan oleh staf UUM kepada peraturan kewangan yang berkuatkuasa melalui program pengauditan yang berkesan.

# Laporan Tadbir Urus Korporat





## Laporan Pencapaian Prestasi Program, Aktiviti dan Projek

Pelan Strategik UUM 2021 memfokuskan kepada tiga agenda utama iaitu (1) *UUM Branding*, (2) *Management Reference Centre*, dan (3) *Quality Alumni*. Bagi mendukung agenda ini, enam (6) Teras telah dibangunkan:

- Teras 1 : Kecemerlangan Akademik
- Teras 2 : Kecemerlangan Penyelidikan
- Teras 3 : Kelestarian Komuniti & Penglibatan Industri
- Teras 4 : Kelestarian Kewangan
- Teras 5 : Kecemerlangan Perkhidmatan
- Teras 6 : Graduan Holistik



Daripada enam teras strategik UUM, terdapat 25 KPI yang menjadi tunjang utama dalam memastikan prestasi UUM. Pencapaian 25 KPI Pelan Strategik UUM 2021 menunjukkan seperti berikut:

Teras	No. KPI	Keterangan	Pencapaian
Kecemerlangan Akademik (Academic Excellence)	KPI 1	1a. QS World University Rankings 1b. QS World University Rankings - Under 50	511-520
	KPI 2	Number of Accredited/Certified Programme	31 (119%)
	KPI 3	Number of Schools Contributed to QS World University Rankings by Subject	8 (50%)
	KPI 4	Number of Postgraduate Students Intake	1,641 (80%)
	KPI 5	Number of International Students Intake	692 (126%)

Kecemerlangan Penyelidikan (Research Excellence)	KPI 6	Research Funding	RM10,008,747 (114%)
	KPI 7	Lead Investigator	63% (698)
	KPI 8	Publications in Scopus-indexed Journal	612 (25%)
	KPI 9	Citations in the Past 5 Years	14,336 (104%)
	KPI 10	Number of Intellectual Properties	242 (202%)
Kelestarian Komuniti & Penglibatan Industri (Sustainable Community & Industrial Engagement)	KPI 11	Community and Industrial Engagement Funding	RM1,564,415 (313%)
	KPI 12	Number of Events/ Programmes Related to Environment and Sustainability	494 (124%)
	KPI 13	Increase in Community's Knowledge, Skill and Income	31 (94%)
Kelestarian Kewangan (Financial Sustainability)	KPI 14	Investment in Property/Bond/Equity	RM5,449,612 (68%)
	KPI 15	Income Generated through Special Projects	RM580,400 (39%)
	KPI 16	Income Generated from Endowment	RM297,671(30%)
	KPI 17	Income Generated from Waqf and Donation	RM1,867,791(93%)
	KPI 18	Percentage in Cost Reduction	35%
Kecemerlangan Perkhidmatan (Service Excellence)	KPI 19	Percentage of Academic Staff with PhD	82%
	KPI 20	Percentage of Administrative Staff Undergo Job-related Training	95%
	KPI 21	Percentage of Customer Satisfaction Index	94%
	KPI 22	Percentage of Administrative Staff Achieving High Productivity Index	93%
Graduan Holistik (Holistic Graduates)	KPI 23	Percentage of Graduate Employability	70.25% (3,695)
	KPI 24	Percentage of Student Entrepreneurs	15% (2,609)
	KPI 25	Percentage of Alumnus Engagement with Alma Mater	1.24% (1,752)

## Analisis ke atas risiko utama (key risks) berdasarkan kegiatan utama

- 1 Kekurangan jaringan dengan rakan akademik dan majikan menyebabkan skor bagi *academic reputation* dan *employer reputation* menjadi rendah selain jumlah sitasi juga rendah.
- 2 Terdapat pelajar antarabangsa yang terpaksa menangguhkan pengajian kerana syarat penaja yang memerlukan pelajar hadir secara fizikal ke universiti tidak dapat dipenuhi.
- 3 Keadaan ekonomi semasa yang menyukarkan pelajar tempatan untuk menyambung pengajian dengan pembiayaan sendiri.
- 4 Sumber penajaan terhad berikutan kekangan ekonomi semasa.



- 5 Program trimester yang dijalankan menghadkan masa Pusat Pengajian untuk memfokuskan kepada penambahbaikan dan promosi program.
- 6 Promosi program yang dijalankan secara berpusat menyebabkan penglibatan oleh Pusat Pengajian agak terhad.
- 7 Universiti tertakluk kepada peraturan pelaburan yang ditetapkan oleh Kementerian Kewangan.
- 8 Kekangan ekonomi yang dihadapi menyukarkan agensi/industri/individu untuk memberikan komitmen kewangan.

### **Kemajuan pelaksanaan program, aktiviti dan projek**

Berdasarkan 25 KPI yang dilaporkan, 18 KPI telah menunjukkan pencapaian yang memuaskan. Manakala tujuh (7) KPI lagi berada di bawah 81%. KPI tersebut ialah *QS Ranking by subject* (KPI 3), jumlah pengambilan pelajar pasca siswazah (KPI 4), penerbitan di dalam jurnal *Scopus* (KPI 8), hasil pelaburan (KPI 14), projek khas (KPI 15), endowmen (KPI 16) dan peratus kebolehpasaran graduan (KPI 23).

### **Outcome dan impak bagi program, aktiviti dan projek ke atas kumpulan sasaran**

- 1 Pencapaian dalam ranking universiti iaitu QS Ranking dan Times Higher Education (THE) melonjakkan UUM ke peringkat yang lebih cemerlang
- 2 Kualiti pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan dipertingkatkan.
- 3 Perancangan rapi sumber manusia memberi impak terhadap kualiti kerja staf
- 4 Hubungan di antara industri ditingkatkan dengan kerjasama yang lebih manfaat
- 5 Pengurusan kewangan yang lebih efisien
- 6 Penghasilan graduan yang berkualiti selaras dengan kehendak pasaran

### **Masalah yang dihadapi dalam melaksanakan setiap program, aktiviti atau projek serta langkah menanganinya**

- 1 Masalah seperti kesilapan dalam input data, kurang kefahaman dalam memberi maklumat, terdapat kesilapan dalam keperluan data sistem.
- 2 Perancangan pusat pengajian dan pusat tanggungjawab yang tidak selari dengan hala tuju perancangan strategik universiti sukar untuk mencapai sasaran yang ditetapkan.
- 3 Sasaran yang ditetapkan adalah mengambil kira agenda semasa di peringkat antarabangsa, kebangsaan dan agenda strategik universiti yang memerlukan perancangan yang teliti dalam memastikan pencapaian dapat dicapai.

## Penjelasan mengenai faktor yang mempengaruhi pencapaian prestasi, sama ada lebih baik, setara atau kurang memberangsangkan berbanding tahun-tahun terdahulu

Prestasi pencapaian Pelan Strategik UUM bagi tahun 2021 secara keseluruhannya adalah baik. Sekiranya penilaian dibuat berdasarkan merit CGPA, pencapaian Pelan Strategik UUM memperoleh skor purata 3.54 daripada jumlah skor keseluruhan, 4.00.

## Hala tuju dan perancangan untuk masa hadapan

Dalam memastikan perancangan hala tuju universiti bergerak seiring dengan kemajuan semasa. UUM telah merangka hala tuju dengan tema 'Menyokong Gagasan Gemilang Akademik dan Admin Holistik UUM'. Pelan Strategik UUM telah bermula pada Fasa Pertama (2011-2015), Fasa Kedua (2016-2020), Fasa Ketiga (2021-2025), Fasa Keempat (2026-2030) dan Fasa Kelima (2031-2035).

UUM telah menetapkan lima kategori penting dalam hala tuju universiti sebagai persediaan bagi mendepani cabaran mendatang. Kategori tersebut adalah reputasi yang melibatkan ranking universiti sehingga ke peringkat dunia, penajaan kewangan, pelajar pascasiswazah, rating dalam penyelenggaraan, dan keusahawanan.

Antara inisiatif UUM yang telah dirancang bagi membantu meningkatkan dan kecekapan perancangan hala tuju universiti adalah seperti berikut:

- 1 SQUARE - *Student, Quality, & Academic Reputation* - menfokuskan kepada akademik
- 2 RAPID: *Research, Publication, & Innovation Drive* - menfokuskan kepada penyelidikan, penerbitan dan inovasi
- 3 SQUAD: *Sustainable Quintuple Helix Collaboration* - menfokuskan kepada agenda komuniti dan jaringan industri
- 4 WISE: *Wealth Income Sustainable & Efficiency* - mengokuskan kepada kemampunan kewangan
- 5 SHARP: *Strategic Human Resources Management* - menfokuskan kepada sumber manusia staf pentadbiran dan akademik
- 6 GLIMEES: *Gratitude, Life-long learning, Integrity, Mutual respect & acceptance, excellence, effective & open communication, self-reflection* - menfokuskan kepada pembangunan mahasiswa.







# Hal Ehwal Antarabangsa



Pada tahun 2021, sejumlah 61 Memorandum Persefahaman (MoU), Memorandum Perjanjian (MoA) dan Perjanjian Penyelidikan (Research Agreement) telah ditandatangani antara UUM dengan pelbagai institusi dalam dan luar negara.

Bagi institusi dalam negara, UUM telah menandatangani sebanyak 38 memorandum iaitu MoA (3), MoU (23) dan Lol (12).

Manakala 23 lagi dibuat dengan institusi luar negara yang merangkumi 5 MoA dan 16 MoU, 1 Lol dan 1 Perjanjian Penyelidikan. Tujuan kerjasama meliputi pelbagai program seperti pertukaran pelajar, felo pelawat, program kerjasama, penyelidikan dan penganjuran seminar dan persidangan.

## HUBUNGAN LUAR TAHUN 2017 - 2021

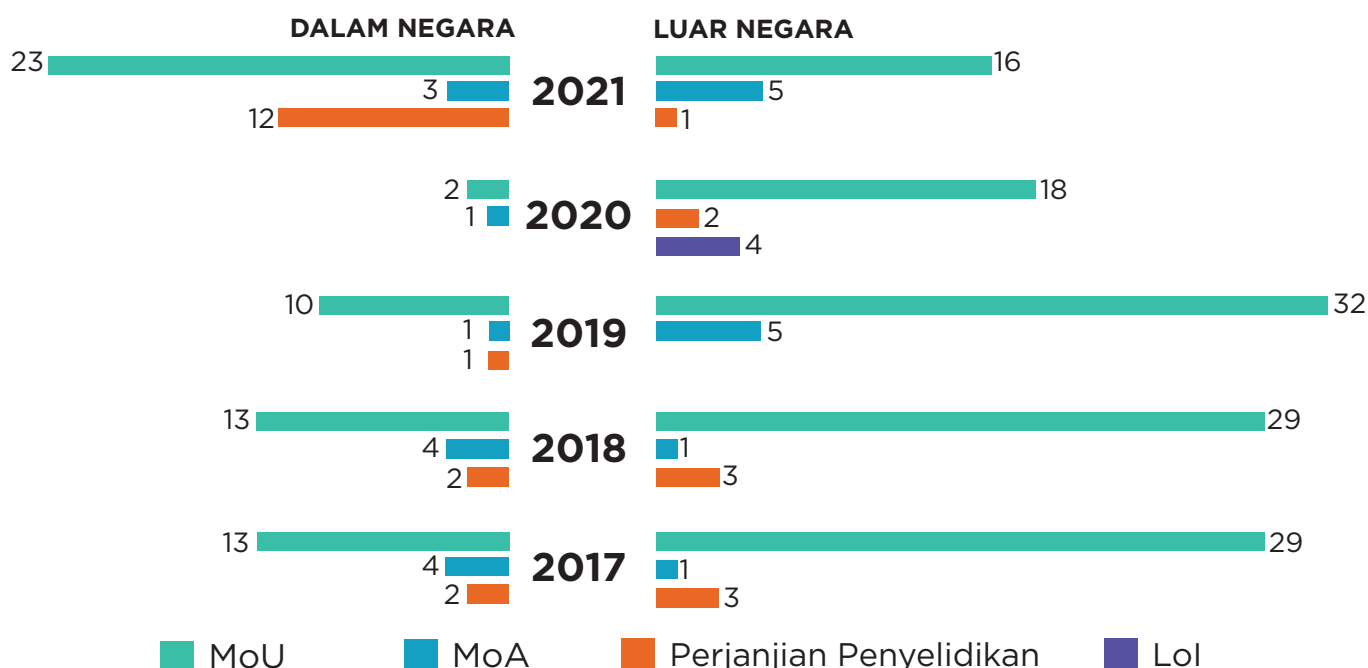
	2017		2018		2019		2020		2021	
	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara
MoU	13	29	13	29	10	32	2	18	23	16
MoA	4	1	4	1	1	5	1	-	3	5
Perjanjian Penyelidikan	2	3	2	3	1	-	-	2	12	1
Lol	-	-	-	-	-	-	-	4	-	1
<i>Jumlah</i>	<i>19</i>	<i>33</i>	<i>19</i>	<i>33</i>	<i>12</i>	<i>37</i>	<i>3</i>	<i>24</i>	<i>38</i>	<i>23</i>

MoU - Memorandum Persefahaman

MoA - Memorandum Perjanjian

Lol - *Letter of Intent*

## HUBUNGAN LUAR TAHUN 2017 - 2021



## SENARAI MoU, MoA DAN LoI DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1	ACCA Malaysia Sdn. Bhd.	UUM COB - OYAGSB	MOA
2	Ambang Dorongan Sdn Bhd	UUM COB - SBM	MOU
3	Asian Institute of Chartered Bankers	UUM COB - SEFB	MOU
4	Aulad Pintar Education Sdn Bhd	UUM COB - SBM	MOU
5	Awfatech Global Sdn Bhd	UUM CAS - SOC	LOI
6	Bursa Malaysia Berhad	UUM COB - SEFB	MOU
7	CELCOM AXIATA BERHAD	CEDI (Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi)	MOU
8	DataScience Sdn. Bhd.	UUM CAS - SOC	LOI
9	Deloitte Consulting (SEA) SDN BHD	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
10	E-Idaman Sdn Bhd	CETMA (Pusat Pengujian Pengukuran dan Penilaian)	MOU
11	Giggle Garage Sdn. Bhd.	UUM CAS - SMMTC	MOU
12	Golf Club Managers Association of Malaysia	Akademi Golf Nasional UUM	MOU
13	Institut Sosial Malaysia (ISM)	UUM CAS - SAPSP	MOU
14	Jabatan Perangkaan Malaysia	UUM CAS - SQS	MOU
15	Jelitasara Corporate Sdn Bhd	UUM COB - SBM	MOU
16	Koperasi Pembangunan Ekonomi Islam Negeri Kedah	UUM CAS - SOC	LOI
17	KPMG PLT.	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
18	KWSP (Cawangan Gombak)	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
19	Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia	UUM COB - TISSA	MOA
20	Lembaga Tabung Haji	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
21	Majlis Daerah Selama	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
22	Odd Technologies (M) Sdn. Bhd.	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
23	OS Startup Sdn Bhd	UUM COB - SBM	MOU
24	Perbadanan Produktiviti Malaysia	IPQ (Institut Pengurusan Kualiti)	MOU
25	Persatuan Pencinta Alam Malaysia (MNS)	CETMA (Pusat Pengujian Pengukuran dan Penilaian)	MOU
26	Petroleum Nasional Berhad (PETRONAS)	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	MOU
27	PKT Logistics Sdn. Bhd.	UUM COB - STML	MOU
28	Professional Golf Association of Malaysia (PGAM)	Akademi Golf Nasional UUM	MOU
29	RIPPLE	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	LOI
30	Suruhanjaya Hak Asasi Manusia (SUHAKAM)	UUM COLGIS - SOIS	MOU
31	Suruhanjaya Persaingan Malaysia	UUM COLGIS - SOL	MOU
32	Talent Corporation Malaysia Berhad	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	MOU
33	The Association Of Chartered Certified Accountants	UUM COB - TISSA	MOA
34	The Chartered Institute of Islamic Finance Professionals	UUM COB - IBS	MOU
35	The Malaysian Insurance Institute (MII)	UUM COB - SEFB	MOU
36	Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah	Institut Penyelidikan dan Inovasi Zakat	LOI
37	Universiti Kebangsaan Malaysia	UUM COLGIS - SOL	MOU
38	Universiti Teknologi MARA, Caw. Kedah	Institut Penyelidikan dan Inovasi Zakat	LOI



## SENARAI MoU, MoA, PERJANJIAN PENYELIDIKAN DAN LOI DENGAN INSTITUSI LUAR NEGARA

BIL	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN
1	Bahauddin Zakariya University	UUM COB - SEFB	MOU
2	Hong Kong University Of Science & Technology	UUM CAS - SOC	LOI
3	Institut Pertanian Bogor	UUM COB - STML	MOU
4	Ipag Business School	UUM COB - TISSA	MOU
5	Khon Kaen University	UUM COB - SBM	MOU
6	Prince of Songkla University	Institut Penyelidikan dan Inovasi Zakat	Research Agreement
7	Prince of Songkla University	UUM COLGIS - SOL	MOU
8	Princess of Naradhiwas University	UUM COB - STML	MOU
9	Rangsit University	UUM CAS - SOC	MOU
10	Sekolah Tinggi Pariwisata Mataram	UUM COLGIS - STHEM	MOU
11	Shibaura Institute of Technology	UUM CAS - SOC	MOU
12	Siberian Federal University (SibFU)	UUM CAS - SOC	MOU
13	Srusti Academy of Management	UUM COLGIS - STHEM	MOU
14	Sultan Qaboos University (SQU), Oman	UUM COB - OYAGSB	MOA
15	The Association of Chartered Certified Accountants	UUM COB - TISSA	MOU
16	Universitas Komputer Indonesia	UUM CAS - SOC	MOA
17	Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka	UUM CAS - SEML	MOU
18	Universitas Muhammadiyah Sidoarjo	UUM CAS - SEML	MOU
19	Universitas Telkom	UUM CAS - SOC	MOA
20	University of Tsukuba, Japan	UUM COB - SEFB	MOU
21	University of Wisconsin - Milwaukee	UUM COB - OYAGSB	MOA
22	Ural Federal University	UUM CAS - SOC	MOU
23	Yokohama National University	UUM COB - STML	MOA

# Hal Ehwal Akademik dan Majlis Konvokesyen

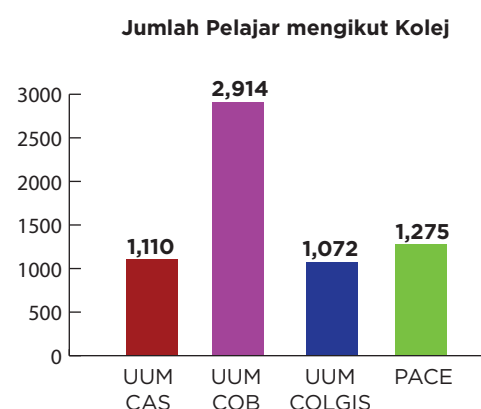
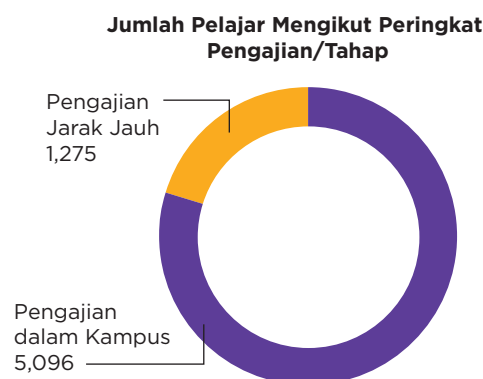
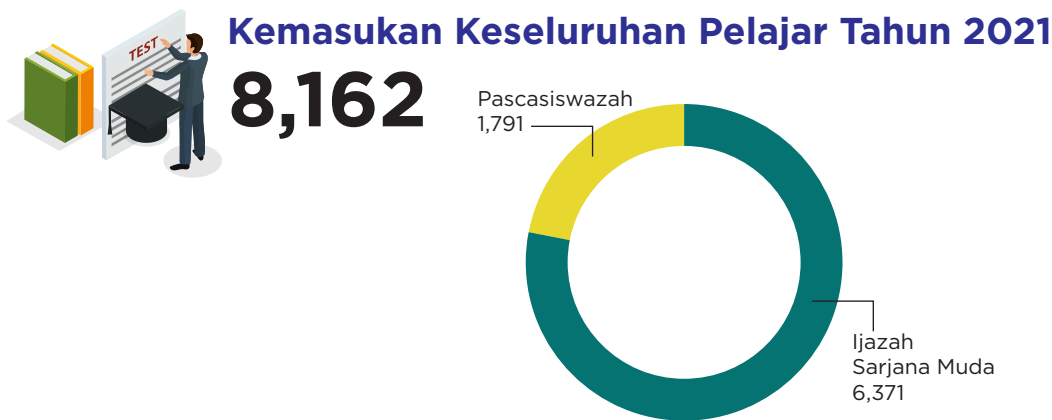


# KEMASUKAN PELAJAR

Jumlah kemasukan keseluruhan pelajar di UUM adalah seramai 8,162 bagi tahun 2021 iaitu 6,371 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,791 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Bagi kemasukan peringkat sarjana muda, 5,096 mengikuti pengajian secara sepenuh masa di Kampus Sintok., 1,275 orang mengikuti Pengajian Jarak Jauh.

Peringkat Pengajian	Jumlah
Program Pascasiswazah	1,791
Program Ijazah Sarjana Muda	6,371
Pengajian Dalam Kampus	5,096
Pengajian Jarak Jauh	1,275
<b>Jumlah</b>	<b>8,162</b>



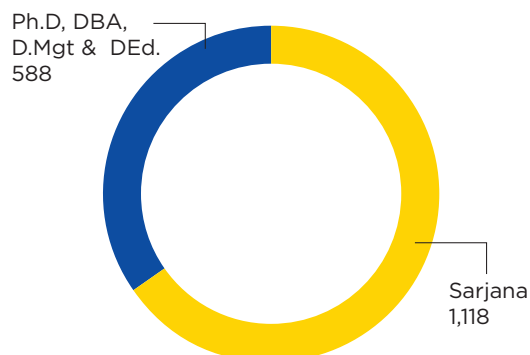




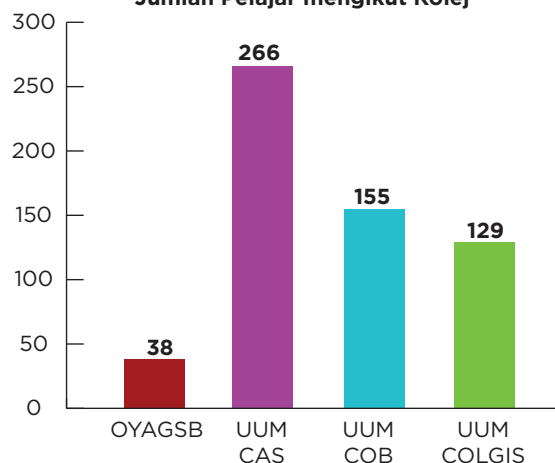
## Kemasukan Pelajar Program Pascasiswazah Tahun 2021

# 1,791

Jumlah Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian/Tahap



Jumlah Pelajar mengikut Kolej



## Kemasukan Pelajar Antarabangsa Tahun 2021

# 704

 daripada 

# 32

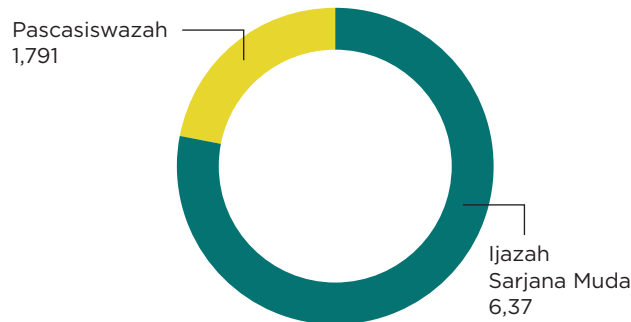
 Negara

NEGARA	PERINGKAT PENGAJIAN		JUMLAH PELAJAR
	Pascasiswazah	SARJANA MUDA	
China	185	20	205
Indonesia	24	172	196
Nigeria	85		85
Pakistan	44		44
UAE	32		32
Iraq	22		22
Jordan	21		21
Somalia	9	12	21
Yaman	12	7	19
Palestin	12	1	13
Bangladesh	9	2	11
Thailand	4	2	6
Algeria	4	1	5
Oman	4		4
Sri Lanka	2		2
Arab Saudi	2		2
Myanmar	1		1

NEGARA	PERINGKAT PENGAJIAN		JUMLAH PELAJAR
	Pascasiswazah	SARJANA MUDA	
Libya	1		1
Filipina	1		1
Jerman	1		1
Rusia	1		1
Qatar	1		1
Sudan	1		1
India	1		1
Syria	1		1
Amerika Syarikat	1		1
Morocco		1	1
British	1		1
Mesir	1		1
Lubnan	1		1
Afrika Selatan	1		1
Mali	1		1
<b>Jumlah</b>	<b>486</b>	<b>218</b>	<b>704</b>

# ENROLMEN PELAJAR

Dengan kemasukan pelajar seramai 8,162 pada tahun 2021, ini menjadikan jumlah keseluruhan pelajar di UUM seramai 33,816 orang iaitu 28,838 orang terdiri daripada pelajar yang mengikuti pengajian sarjana muda sementara 4,978 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

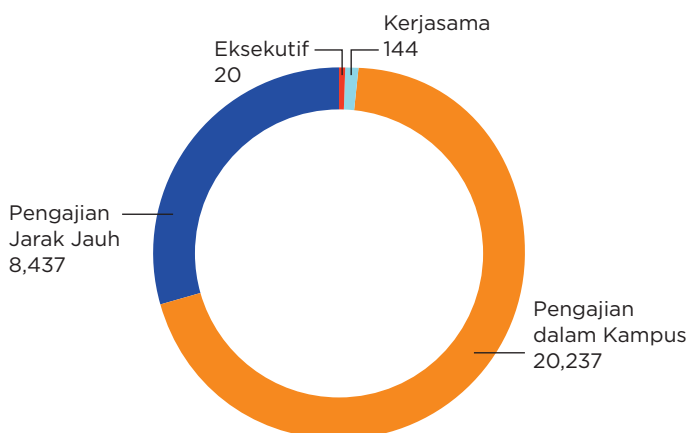


Peringkat/ Pembelajaran	Jumlah
Pascasiswazah	4,978
Ijazah Sarjana Muda	28,838
Eksekutif	20
Kerjasama	144
Pengajian Dalam Kampus	20,237
Pengajian Jarak Jauh	8,437
<b>Jumlah</b>	<b>33,816</b>

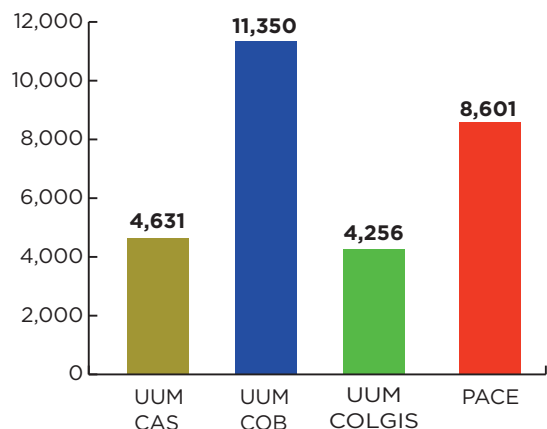
Daripada 28,838 pelajar Ijazah sarjana muda, 20,237 mengikuti pengajian dalam kampus, 8,437 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian jarak jauh, 144 orang merupakan pelajar yang mengikuti program kerjasama manakala 20 orang mengikuti program eksekutif.

Bagi pengajian dalam kampus, 4,631 merupakan pelajar yang mengikuti program pengajian UUM CAS, 11,350 dari UUM COB, 4,256 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian program di UUM COLGIS manakala 8,601 dari PACE yang terdiri daripada pelajar Pengajian Jarak Jauh, Eksekutif dan Kerjasama.

Jumlah Pelajar Ijazah Sarjana Muda

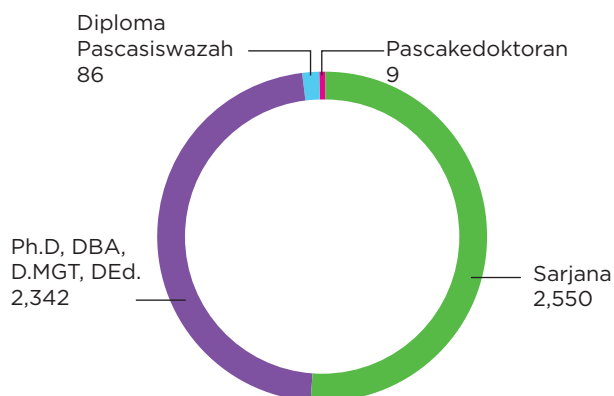


Jumlah Pelajar Ijazah Sarjana Muda Mengikut Pusat Pengajian

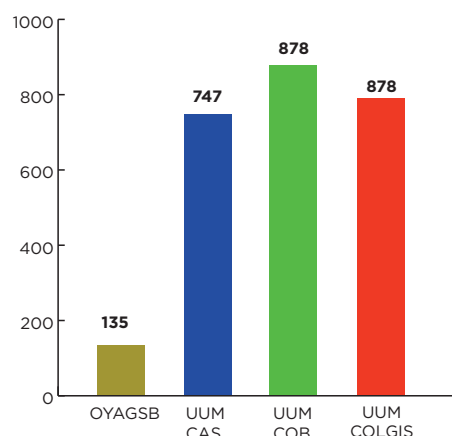


Manakala seramai 4,978 pelajar mengikuti peringkat pascasiswazah. Daripada jumlah tersebut, 2,550 mengikuti pengajian sarjana, 2,342 mengikuti pengajian Ph.D /DBA /DEd. /D.Mgmt, 86

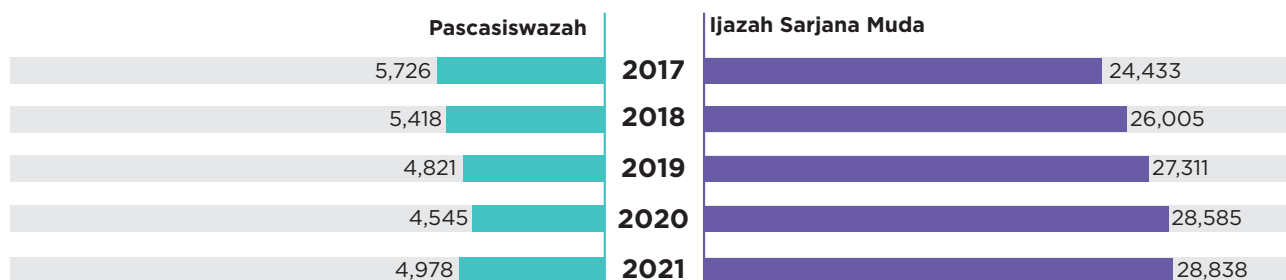
Jumlah Pelajar Pascasiswazah



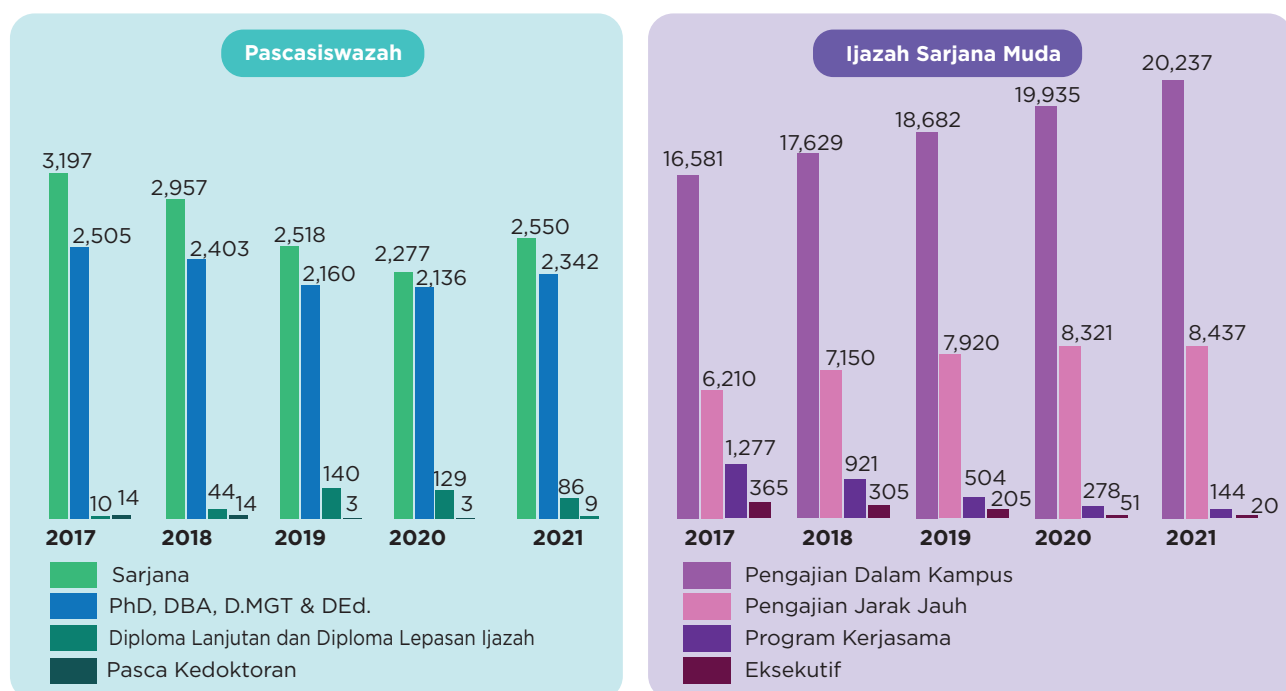
Jumlah Pelajar Pascasiswazah Mengikut Pusat Pengajian



## Enrolmen Pelajar pada tahun 2017 - 2021



Enrolmen Pelajar Mengikut Pembelajaran





## Enrolmen Pelajar Antarabangsa

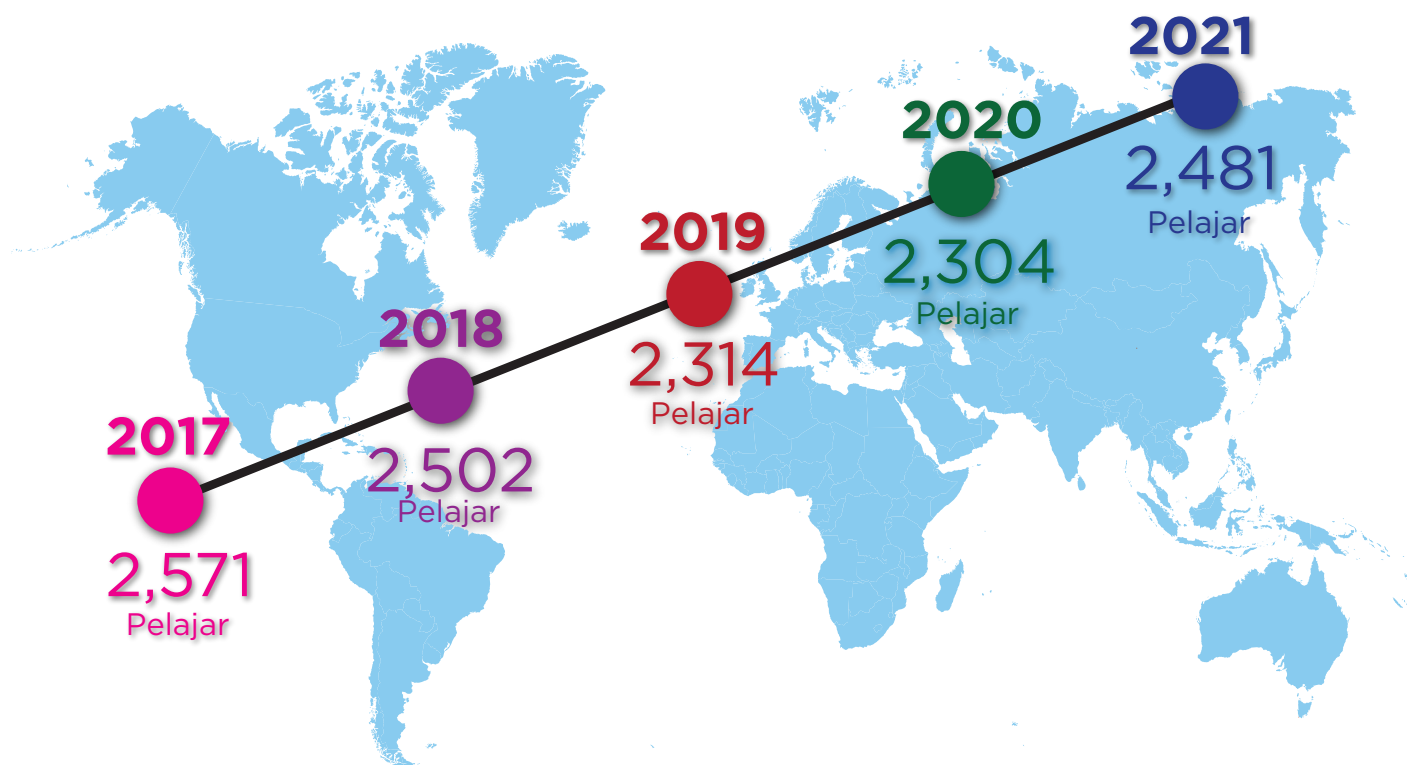
Pada tahun 2021, jumlah pelajar antarabangsa yang mengikuti pelbagai program pengajian di UUM adalah seramai 2,481 orang yang berasal dari 53 buah negara. Daripada jumlah tersebut, 995 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,486 lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Pelajar dari Indonesia merupakan yang paling ramai mengikuti pengajian di universiti ini iaitu seramai (683) orang diikuti China (469), Pakistan (243), Nigeria (229), UAE (135), Somalia (118), Yaman (103), Iraq (94), Thailand (67), Jordan (67) dan Algeria (44).

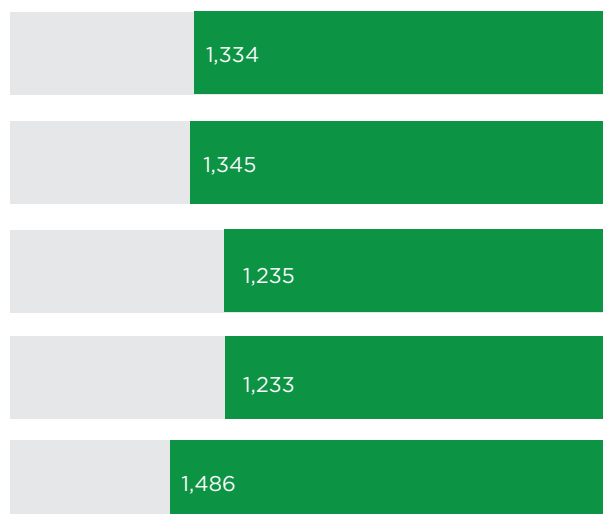
NEGARA PELAJAR	PERINGKAT PENGAJIAN		JUMLAH
	Pasca-siswazah	SARJANA MUDA	
Indonesia	158	525	683
China	271	198	469
Pakistan	242	1	243
Nigeria	212	17	229
UAE	135	-	135
Somalia	24	94	118
Yaman	47	56	103
Iraq	93	1	94
Thailand	42	25	67
Jordan	67	-	67
Algeria	38	6	44
Bangladesh	29	15	44
Palestin	31	2	33
Mauritania		17	17
Arab Saudi	9	5	14
Zimbabwe	12	2	14
India	10	1	11
Mesir	9	-	9
Oman	9	-	9
Uzbekistan		8	8
Libya	6	2	8
Sri Lanka	5	-	5
Sudan	3	2	5
Syria	3	1	4
Kenya	2	2	4
Iran	4	-	4
Venezuela		3	3
Afrika Selatan	3	-	3

NEGARA PELAJAR	PERINGKAT PENGAJIAN		JUMLAH
	Pasca-siswazah	SARJANA MUDA	
Djibouti	-	3	3
Australia	3	-	3
Kanada	2	-	2
Qatar	2	-	2
Tanzania	1	1	2
Filipina	1	1	2
Uganda	1		1
Chad	-	1	1
Brunei	-	1	1
Ethiopia	-	1	1
Turki	1	-	1
Jerman		1	1
Myanmar	1		1
Chili	1	-	1
Mautitus	-	1	1
Maldives	1	-	1
Morocco	-	1	1
Rusia	1	-	1
British	1		1
Singapura		1	1
Itali	1		1
Amerika Syarikat	1	-	1
Eritrea	1		1
Mali	1	-	1
Afghanistan	1		1
Lubnan	1	-	1
<b>Jumlah</b>	<b>1486</b>	<b>995</b>	<b>2481</b>

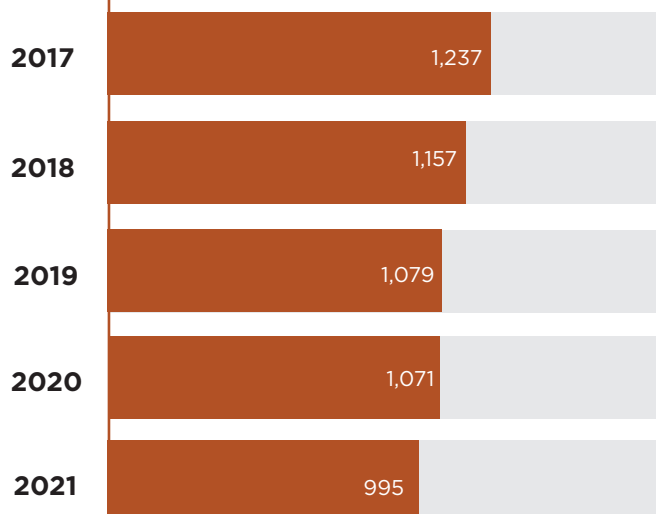
## Enrolmen Pelajar Antarabangsa pada tahun 2017 - 2021



### Pascasiswazah



### Sarjana Muda



# MAJLIS KONVOKESYEN

## Pelaksanaan Majlis Konvokesyen UUM Tahun 2021

Pada 21 Mac 2021, telah berlangsung Majlis Konvokesyen DiRaja dan Pemasyhuran Pro-Canselor UUM di Istana Anak Bukit. Pada Majlis tersebut, UUM turut menganugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Falsafah (Pentadbiran dan Pembangunan Awam) kepada Kebawah Duli Yang Maha Mulia Al Aminul Karim Sultan Sallehuddin Ibni Almarhum Sultan Badlishah, Sultan Negeri Kedah Darul Aman yang juga Tuanku Canselor UUM.

Bagi graduan 2021 pula, Majlis Konvokesyen akan dibuat pada tahun Mac 2022 bertempat Universiti Utara Malaysia. Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

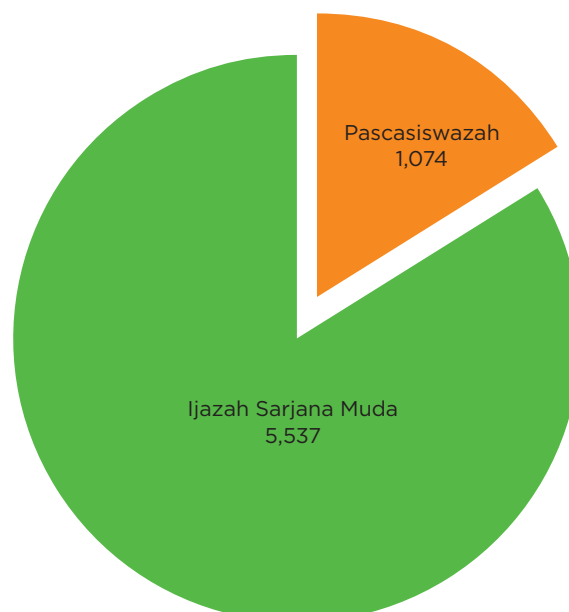
PERINGKAT/ TAHAP	KOLEJ PENGAJIAN					Jumlah
	OYAGSB	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	PACE	
<b>Pascasiswazah</b>	<b>72</b>	<b>453</b>	<b>348</b>	<b>201</b>	<b>-</b>	<b>1,074</b>
Ph.D.	7	72	100	48	-	227
D.Mgmt.	-	1	1	-	-	2
DBA	30	-	-	-	-	30
Diploma Pascasiswazah	-	124	-	-	-	124
Sarjana	35	256	247	153	-	691
<b>Ijazah Sarjana Muda</b>	<b>-</b>	<b>948</b>	<b>2,547</b>	<b>1,052</b>	<b>990</b>	<b>5,537</b>
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>72</b>	<b>1,401</b>	<b>2,895</b>	<b>1,253</b>	<b>990</b>	<b>6,611</b>

## Pecahan Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah



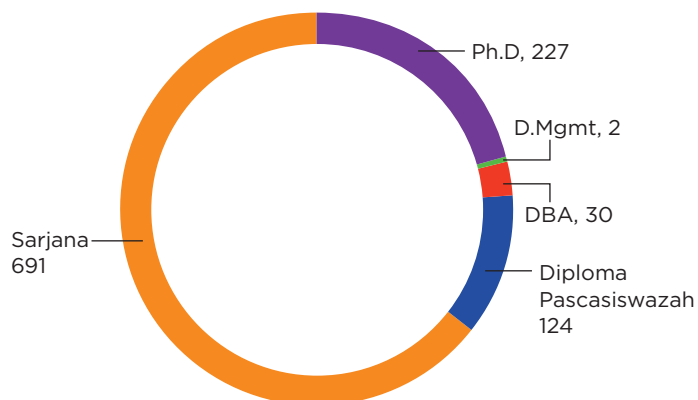
### Graduan Pascasiswazah dan Sarjana Muda

# 6,611

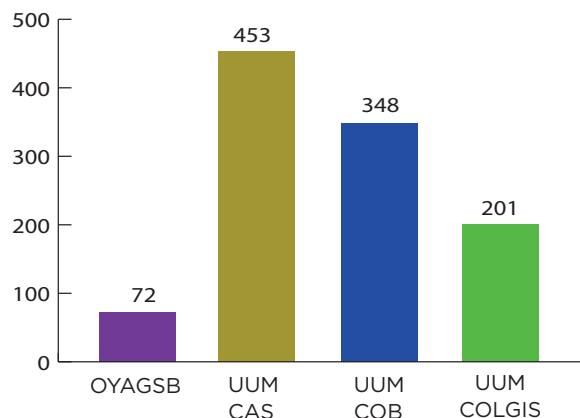




Jumlah Graduan Pascasiswazah



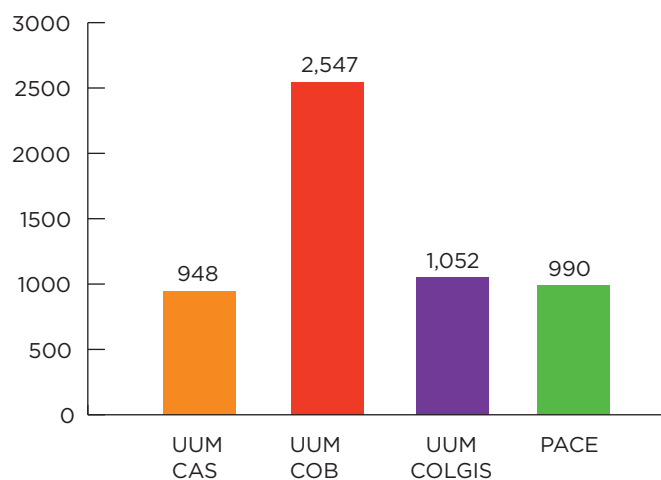
Jumlah Graduan Pascasiswazah Mengikut Pusat Pengajian



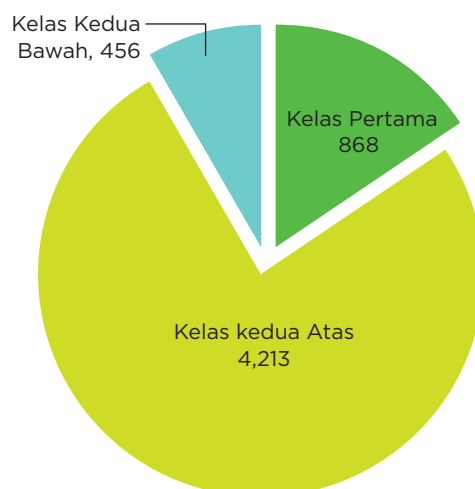
Maklumat berkaitan jumlah graduan dan peratusan mengikut kelas ijazah adalah seperti berikut:

Kelas Ijazah	Jumlah Graduan	Peratusan
Kelas Pertama	868	15.68%
Kelas Kedua Atas	4,213	76.08%
Kelas Kedua Bawah	456	8.24%
<b>Jumlah</b>	<b>5,537</b>	<b>100%</b>

Jumlah Graduan Ijazah Sarjana Muda Mengikut Pusat Pengajian



Jumlah Graduan Ijazah Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah

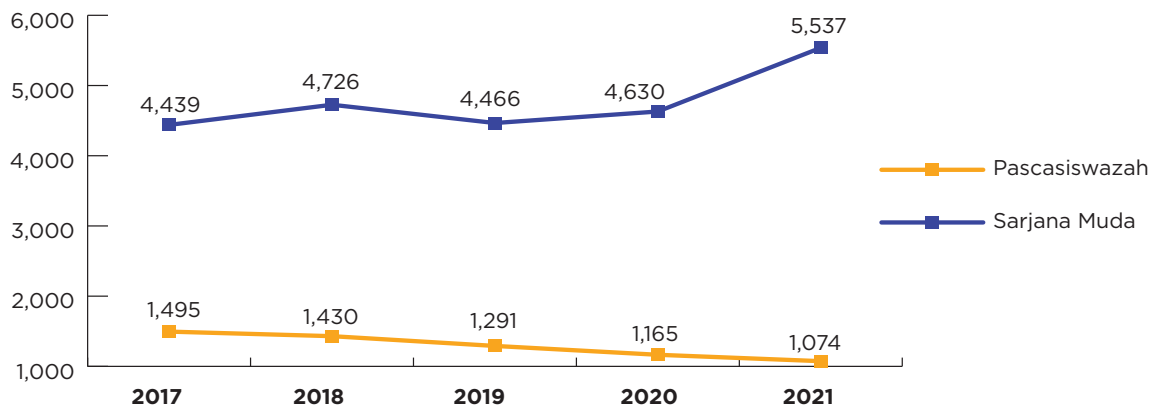


## Perbandingan Graduan UUM dari 2017-2021

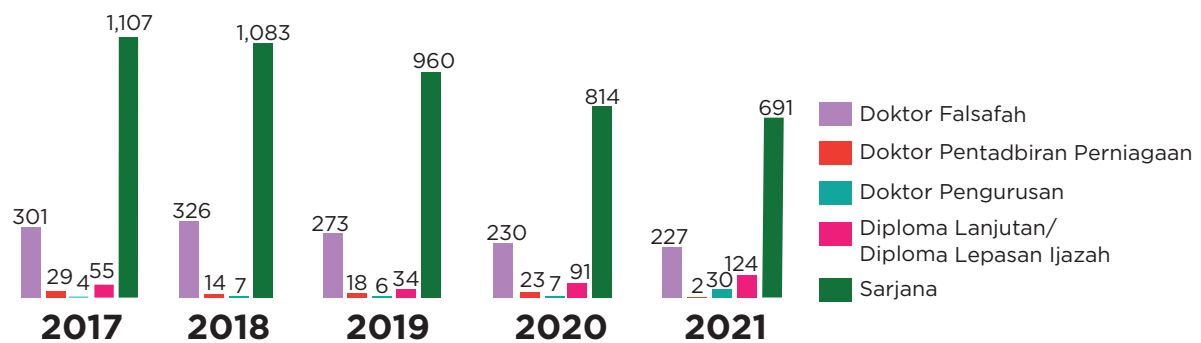
Berikut menunjukkan perbandingan jumlah graduan yang UUM hasilkan dari tahun 2017-2021. Daripada rajah berkenaan dapat dilihat terdapat penurunan jumlah graduan pascasiswazah dari 2017 sehingga ke tahun 2021 manakala graduan Sarjana Muda pula mencatatkan peningkatan pada tahun 2021.

Walau bagaimanapun, jumlah graduan yang mendapat kelas pertama pada tahun 2021 menunjukkan peningkatan yang agak memberangsangkan berbanding tahun-tahun sebelumnya.

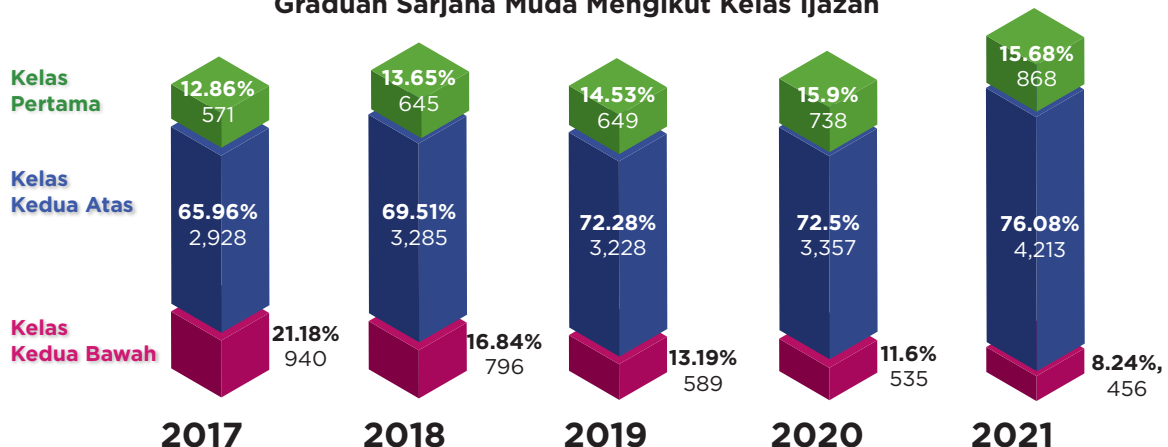
**Graduan Tahun 2017-2021**



**Graduan Pascasiswazah Mengikut Peringkat Pengajian Tahun 2017 - 2021**



**Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah**



# Maklumat Penyelidikan, Penerbitan Penyelidikan dan Inovasi



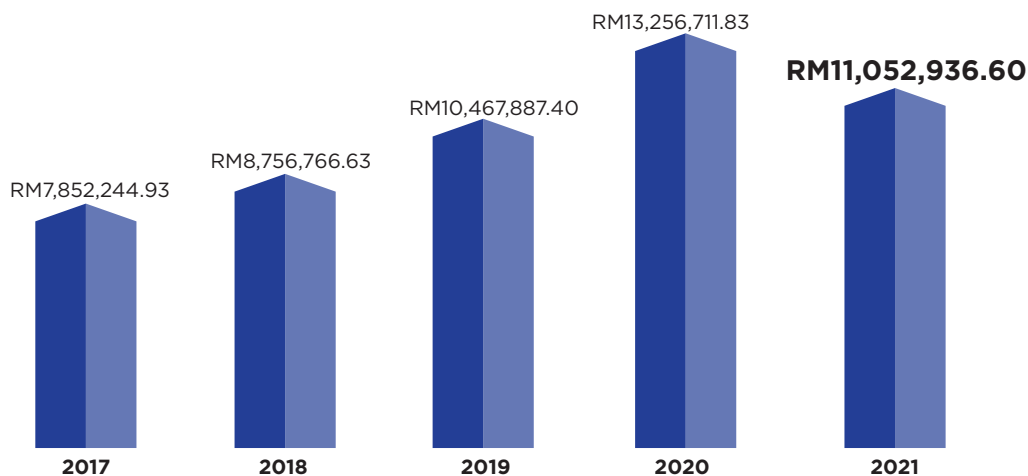


Tahun 2021 memperlihatkan sinar dalam memerangi pandemik Covid-19 di mana Malaysia mula beralih ke fasa endemik pada April 2022. Fasa 'Peralihan ke Endemik' merupakan 'exit strategy' untuk membolehkan masyarakat kembali ke kehidupan hampir normal selepas dua (2) tahun berperang dengan wabak tersebut. Ini sekaligus akan mengembalikan kecemerlangan penyelidikan, penerbitan penyelidikan dan inovasi bagi Institusi Pengajian Tinggi (IPT) negara. Penyelidikan memainkan peranan yang penting dalam menentukan hala tuju sesebuah institusi pendidikan. Melalui penyelidikan, ilmu dapat dikembangkan dan disebarluaskan. Penyelidikan akan mencetuskan ilmu dan teori baru selain menghasilkan penerbitan yang berimpak tinggi serta mampu berinovasi dengan daya kreatif untuk disumbangkan kepada pembangunan nusa dan bangsa.

## Pencapaian Penyelidikan

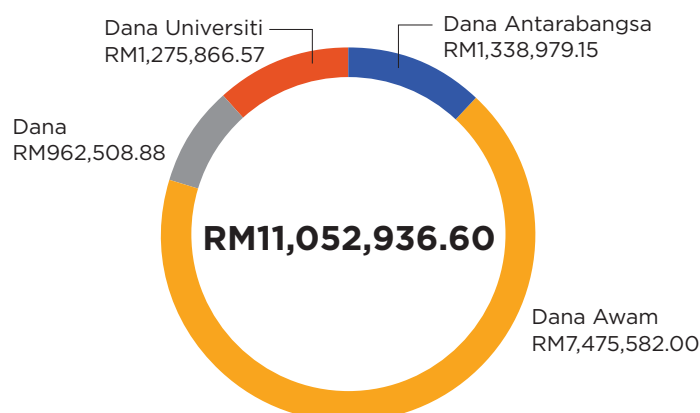
Dana Penyelidikan yang diperolehi UUM dari tahun 2017 hingga 2020 adalah meningkat pada kadar 11% hingga 26%, sebelum menurun sebanyak 16% pada tahun 2021. Peningkatan dana pada tahun 2020 banyak disumbangkan oleh pemberian dana khas dalam memerangi Covid-19.

Perbandingan Pencapaian Penyelidikan Tahun 2017 - 2021



Pada tahun 2021, pecahan sumber dana Penyelidikan yang diperolehi UUM adalah seperti berikut:

Pecahan Perolehan Geran Mengikut Jenis Dana Tahun 2021



Taburan perolehan dana Penyelidikan bagi tahun 2020 (tempoh Covid-19) dan 2021 (pasca Covid-19) adalah seperti di jadual 1. Manakala perincian bagi setiap dana ini diberikan pada Jadual 2.

**Jadual 1: Pecahan Jumlah Pencapaian Mengikut Dana Tahun 2021-2020**

Jenis	Pencapaian 2021 (RM)	Pencapaian 2020 (RM)
Dana Universiti	1,275,866.57	1,468,106.70
Dana Awam	7,475,582.00	9,155,592.41
Dana Swasta/Industri	962,508.88	980,473.03
Dana Antarabangsa	1,338,979.15	1,652,539.69
<b>Jumlah</b>	<b>RM11,052,936.60</b>	<b>RM13,256,711.83</b>

**Jadual 2: Perbandingan Pencapaian Pecahan Dana Mengikut Jenis Geran Penyelidikan Untuk Tahun 2021-2020**

Jenis Geran	Pencapaian Keseluruhan 2021 (RM)	Pencapaian Keseluruhan 2020 (RM)
KPT-FRGS	2,782,458.00	4,428,590.00
Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	3,483,424.00	4,302,192.41
Agensi Luar(Luar Negara)	1,198,979.15	1,532,539.69
Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	962,508.88	822,163.03
Universiti	415,887.57	376,000.00
KPT-LRGS	0.00	356,410.00
RES-Q COVID-19	0.00	202,040.00
Kajian Kes	120,000.00	191,000.00
ICG - SWASTA	0.00	158,310.00
Kolej	0.00	145,000.00
Geran Khas	74,500.00	125,066.70
Matching Grant	140,000.00	120,000.00
SoTL	100,000.00	110,000.00
1+3	120,000.00	109,000.00
Geran Penjanaan	275,636.00	70,000.00
GRAD	49,850.00	50,000.00
DECOR	30,000.00	50,000.00
KPT-COVID19	0.00	40,000.00
ICG - AWAM	0.00	28,400.00
KERJASAMA PENYELIDIKAN	20,000.00	20,000.00
U-PRESS	0.00	15,000.00
GPCOE-U	0.00	5,000.00
KPT-FRGS-RACER	0.00	0.00
KPT-PRGS	0.00	0.00
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>	<b>11,052,936.60</b>	<b>13,256,711.83</b>

Pelbagai aktiviti promosi dan pembudayaan penyelidikan telah dilaksanakan oleh RIMC sepanjang tahun 2021 untuk menggalakkan penglibatan staf akademik UUM dalam penyelidikan seperti yang disenaraikan dalam jadual di bawah:

**Jadual 4: Aktiviti Promosi Penyelidikan Tahun 2021**

BIL.	AKTIVITI/PROGRAM	TARIKH (2021)	TEMPAT
1.	Taklimat Pelanjutan Tempoh Penyelidikan Secara Automatik Selama Enam (6) Bulan untuk Projek Penyelidikan di Bawah Program Dana Penyelidikan Kementerian Pengajian Tinggi (DP KPT)	21 Januari	Aplikasi WEBEX
2.	Pertemuan TNC (P&I) Bersama Panel Penilai Geran Dana Penyelidikan Kementerian Pengajian Tinggi (DP KPT)	19 Januari	Aplikasi WEBEX
3.	Makmal CoE Bersama TNC (P&I)	26 Januari	Aplikasi WEBEX
4.	Bengkel Pemantapan Permohonan FRGS 2021	10 Februari	Aplikasi WEBEX
5.	Sesi Pembentangan Laporan Akhir Bagi Projek Di Bawah Geran Penyelidikan Khas Pasca Covid-19 – Ketua Penyelidik: Prof. Madya Dr. Fauziah Abdul Rahim	23 Februari	Bilik Mesyuarat Eksekutif RIMC
6.	Makmal (Lab Pusat Kecemerlangan CoE dan PTJ)	25 Februari	Bilik Mesyuarat Eksekutif RIMC
7.	Sesi Pembentangan Laporan Akhir Bagi Projek Di Bawah Geran Penyelidikan Khas Pasca Covid-19 – Ketua Penyelidik: Prof. Madya Dr. Harlida Abdul Wahab	25 Februari	Bilik Mesyuarat Eksekutif RIMC
8.	Bengkel JKEP UUM	16 Mac	Bilik Mesyuarat RIMC
9.	Program Bimbingan Etika Penyelidikan Universiti	30 Mac	Aplikasi WEBEX
10.	Audit Dalam MyRA UUM	1 April	Future Learning Lab, UTLC
11.	Pertemuan Bersama TNC (P&I): Mencari Bintang @ Inisiatif Rapid 1 – Group 1	9 Jun	Aplikasi WEBEX
12.	Pertemuan Bersama TNC (P&I): Mencari Bintang @ Inisiatif Rapid 1 – Group 3	9 Jun	Aplikasi WEBEX
13.	Sembang-sembang MyGRANTS Bersama RIMC	5 Ogos	Aplikasi WEBEX
14.	Bicara Minda Akademia: Peranan dan Hala Tuju CoE Mendepani Pandemik Covid-19	5 September	Aplikasi WEBEX
15.	Bengkel Taklimat Etika Penyelidikan (Penggunaan Borang)	13 September	Aplikasi WEBEX
16.	Sesi Perjumpaan Bersama Penerima Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS) 2021	30 September	Aplikasi WEBEX
17.	Taklimat Tadbir Urus Geran & Peraturan Kewangan Penyelidikan Bagi Geran FRGS 1/2021	5 Oktober	Aplikasi WEBEX

## Pencapaian Penerbitan Hasil Penyelidikan

Aktiviti penyelidikan dan pembangunan yang merupakan pertumbuhan sosioekonomi yang perlu ditekankan serta hasilnya perlu dimanfaatkan oleh seluruh masyarakat. Matlamat ini dapat dicapai jika semua hasil penyelidikan dan pembangunan diterbitkan dan disebarluaskan ke segenap lapisan masyarakat. Pada tahun 2021, jumlah penerbitan menunjukkan peningkatan khususnya dalam pencapaian penerbitan berindeks Scopus selari dengan hasrat UUM dalam mencapai QS ranking dan QS ratings. Langkah lebih proaktif telah diambil dengan menyediakan ruang dan peluang kepada staf akademik. Program/aktiviti penerbitan yang dilaksanakan adalah untuk memberi pendedahan dan bimbingan kepada staf akademik dalam menerbitkan hasil penyelidikan secara bertanggungjawab dan beretika. Berikut adalah senarai aktiviti/program yang telah dijalankan:



BIL.	PROGRAM/ AKTIVITI	TARIKH/ TEMPAT	PENCERAMAH
1.	Bicara Penerbitan Bersama Timbalan Pengarah (Penerbitan Penyelidikan & Inovasi) RIMC UUM	16 Mac 2021 Webex 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli
2.	Bengkel bertajuk: <i>Journey To Success: Fun And Challenges Towards Research &amp; Publications</i>	6 April 2021 Webex 9.30 am -12.30 pm	Professor Ir. Dr. Abdul Latif Ahmad (Universiti Sains Malaysia)
3.	Bengkel Penyediaan Polisi Penerbitan	26 April 2021 Webex 9.00 am – 1.00 pm	RIMC
4.	Bengkel bertajuk: <i>Get Noticed! Disseminate Research &amp; Increase Citations Through Researcher Profiles</i>	4 Mei 2021 Webex 10.00 am – 12.00 pm	Prof. Madya Ts. Dr. Aidi bin Ahmi Timbalan Pengarah Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (RIMC)
5.	Bengkel bertajuk: <i>Effective Writing For Publication in High Impact Journal</i>	18 Mei 2021 Webex 10.00 am – 12.00 pm	Prof. Dr. Norazah Mohd Suki, Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB), UUM
6.	<i>Research Books: A Writing Workshop</i>	1 Jun 2021 Webex 10.00 am – 12.00 pm	Prof. Dr. Mohd Azizuddin Mohd Sani, Pusat Pengajian Antarabangsa
7.	Bengkel bertajuk: <i>Post-PhD: What's Next? Flourish Your Research and Publication</i>	22 Jun 2021 Webex 10.00 am – 12.00 pm	Prof. Madya Dr. Wan Azmi Wan Hamzah, Universiti Malaysia Pahang (UMP)
8.	<i>Workshop on Policy Paper Writing</i>	22 Jun 2021 Webex 2.30 pm – 4.30 pm	Prof. Dr. Mohd Shahir Shamsir Omar, Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)
9.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SBM & TISSA)	6 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
10.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SEFB)	8 Julai 2021 Webex 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
11.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SQS & SAPSP)	11 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
12.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SCIMPA & SLCP)	13 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
13.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SMMTC & SOE)	15 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
14.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (STML & SOC)	18 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
15.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SOG & SOIS)	25 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
16.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (OYAGSB & STHEM)	27 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 2.30 pm – 3.30 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawli & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian

BIL.	PROGRAM/ AKTIVITI	TARIKH/ TEMPAT	PENCERAMAH
17.	Program Sembang Santai Unit Penerbitan Penyelidikan RIMC bersama Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian (SOL & IBS)	29 Julai 2021 Webex 10.30 am – 11.30 am 12.00 pm – 1.00 pm	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi & Jawatankuasa Penerbitan Pusat Pengajian
18.	Bengkel bertajuk: <i>Writing Systematic Literature Review Article</i>	5 Sept 2021 Webex 9.30 am – 1.00 pm	Dr. Hayrol Azril Mohamed Shaffril, Universiti Putera Malaysia (UPM)
19.	Bengkel Panduan Penulisan Buku Penyelidikan: Dari Perspektif UUM Press	13 Oktober 2021 Webex 10.00 am– 12.00 am	Pn. Rosma Ishak, Timbalan Pengarah UUM Press
20.	<i>Forum Understanding the Editorial Decision Process: Perspective from Journal Editors</i>	25 Oktober 2021 Webex 10.00am – 12.00 am	Moderator: PM Dr. Bahtiar Mohamed Panel 1: Assoc. Prof. Dr. Md Mahmudul Alam Panel 2: Prof. Ts. Dr. Hjh. Norazah Mohd Suki Panel: Prof. Dr. Muhammad Azam Khan
21.	<i>Forum 'Tips To Enhance Visibility, Citations and Impacts of Research &amp; Publication'</i>	23 November 2021 Webex 2.30 p.m. – 4.30 p.m.	Moderator: Prof. Dr. Ram Al Jaffri Saad Panel 1: Prof. Dr. Ku Ruhana Ku Mahamud Panel 2: Prof. Madya Dr. Tengku Faekah Tengku Ariffin Panel 3: Prof. Madya Dr. Ratnaria Wahid

Selain itu, RIMC turut juga mengadakan program/aktiviti mingguan secara temujanji seperti berikut:

Bil.	Hari	Aktiviti/ Program	Penceramah/ Fasilitator
1.	Selasa (11.00 pg – 12.00 tgh)	<i>Research Publication Help Desk (RPH)</i>	Prof. Madya Sr. Dr. Mohd Nasrun Mohd Nawi

Pengukuran pencapaian penerbitan adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 2: Pelan Perancangan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument I* (MyRA® I). Berikut adalah statistik pencapaian bilangan penerbitan bagi tahun 2021:

#### Pencapaian Penerbitan bagi Tahun 2021

UKURAN	KPI TAHUNAN (BILANGAN PENERBITAN)	PENCAPAIAN UNIVERSITI (BILANGAN PENERBITAN)
T2D2P1: <i>Number of high impact journal publication</i>	2,432	612
T2D2P4: <i>International research (publication) network</i>	40	47
T2D2P7: <i>Number of joint publication with industry partners</i>	130	33
T2D2P9: <i>Number of joint publication with national partners</i>	300	192
T2D2P12: <i>Scopus/WoS/ERA indexed proceeding articles</i>	300	48
T2D2P13: <i>Number of research book (Scopus/WoS)</i>	17	1
T2D2P15: <i>Number of chapter in research book (Scopus/WoS)</i>	70	33
T2D2P20: <i>Number of Scopus cumulative citations over the past five years</i>	13,800	14,336

Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System Suku ke-5/2021

Dalam usaha meningkatkan penerbitan, UUM menawarkan ganjaran dan insentif melalui dua (2) jenis skim penerbitan iaitu:

i. **Skim Insentif Penerbitan (Artikel Jurnal, Buku dan Bab Dalam Buku)**

Objektif utama skim ini adalah untuk memberi insentif atau ganjaran kepada staf UUM yang berjaya menerbitkan artikel jurnal, buku atau bab dalam buku. Skim ini telah memberi impak positif dalam peningkatan statistik penerbitan staf akademik universiti sepanjang tempoh penawaran dari tahun 2011 sehingga kini. Tahun 2021, sebanyak 400 permohonan telah berjaya menerima insentif penerbitan berjumlah **RM385,016.23**.

ii. **Skim Pembiayaan Yuran Penerbitan Jurnal (SPYPJ)**

Skim Pembiayaan Yuran Penerbitan Jurnal (SPYPJ) terbuka kepada staf akademik berstatus tetap dengan pembiayaan maksimum sehingga USD500 mengikut kepada syarat-syarat yang telah ditetapkan. Objektif utama skim ini adalah untuk memberi lonjakan motivasi dan galakan kepada staf akademik serta sebagai tanda penghargaan atas inisiatif mereka untuk menerbitkan artikel di dalam jurnal yang berimpak tinggi. Sepanjang tahun 2021, sebanyak 78 permohonan telah diluluskan berjumlah **RM133,392.02**.

Berikut ialah senarai staf yang berjaya menghasilkan hasil penerbitan tertinggi dalam jurnal berimpak sepanjang tahun 2021.

1

**PROF. MADYA DR. MD MAHMUDUL ALAM**

Pusat Pengajian: Pusat Pengajian Ekonomi,  
Kewangan Dan Perbankan  
Kolej: UUM College of Business



**Bilangan Artikel Jurnal: 19**

Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
1.	<i>Splitting up Dhaka city: Rationales, challenges and prospects as a sustainable city</i>	<i>International Journal of Innovation and Sustainable Development</i>
2.	<i>Revisiting the energy-economy-environment relationships for attaining environmental sustainability: evidence from Belt and Road Initiative countries</i>	<i>Environmental Science and Pollution Research</i>
3.	<i>Investigating factors that influence Malaysian auditors' ethical sensitivity</i>	<i>International Journal of Ethics and Systems</i>
4.	<i>Impact of ethical practices on small and medium enterprises' performance in Saudi Arabia: An partial least squares-structural equation modeling analysis</i>	<i>South African Journal of Business Management</i>
5.	<i>Magnitudes of households' carbon footprint in Iskandar Malaysia: Policy implications for sustainable development</i>	<i>Journal of Cleaner Production</i>
6.	<i>Traditional marketing analytics, big data analytics and big data system quality and the success of new product development</i>	<i>Business Process Management Journal</i>
7.	<i>Organizational performance and capabilities to analyze big data: do the ambidexterity and business value of big data analytics matter?</i>	<i>Business Process Management Journal</i>
8.	<i>Using e-wallet for business process development: challenges and prospects in Malaysia</i>	<i>Business Process Management Journal</i>
9.	<i>Impacts of International Sports Events on the Stock Market: Evidence from the Announcement of the 18th Asian Games and 30th Southeast Asian Games</i>	<i>International Journal of Sport Finance</i>
10.	<i>Social vulnerability assessment for landslide hazards in Malaysia: A systematic review study</i>	<i>Land</i>



Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
11.	<i>Corporate governance, market orientation and performance of Iran's upscale hotels</i>	<i>Tourism and Hospitality Research</i>
12.	<i>Community preparation and vulnerability indices for floods in Pahang State of Malaysia</i>	<i>Land</i>
13.	<i>Organisational commitment, work engagement and job performance: empirical study on Nigeria's public healthcare system</i>	<i>Journal for Global Business Advancement</i>
14.	<i>Impacts of health and economic costs on street children working as waste collectors in Dhaka City</i>	<i>International Journal of Environment and Sustainable Development</i>
15.	<i>Global economic crisis, energy use, CO2 emissions, and policy roadmap amid COVID-19</i>	<i>SUSTAINABLE PRODUCTION AND CONSUMPTION</i>
16.	<i>COVID-19 Outbreak and Sectoral Performance of the Australian Stock Market: An Event Study Analysis</i>	<i>Australian Economic Papers</i>
17.	<i>Exploring the contribution of energy price to carbon emissions in African countries</i>	<i>Environmental Science and Pollution Research</i>
18.	<i>Estimation of losses and damages caused by flash floods in the commercial area of Kajang, Selangor, Malaysia</i>	<i>Arabian Journal of Geosciences</i>
19.	<i>Factors determining Z-score and corporate failure in Malaysian companies</i>	<i>International Journal of Economics and Business Research</i>

2

**PROF. DR. KU RUHANA BINTI KU MAHAMUD**

 Pusat Pengajian: Pengkomputeran  
 Kolej: UUM College of Arts and Sciences

**Bilangan Artikel Jurnal: 16**

Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
1.	<i>Grey wolf optimization algorithm for hierarchical document clustering</i>	<i>Indonesian Journal of Electrical Engineering and Computer Science</i>
2.	<i>An improved ACO-based decision tree algorithm for imbalanced datasets</i>	<i>International Journal of Mathematical Modelling and Numerical Optimisation</i>
3.	<i>Adaptive grey wolf optimization algorithm with neighborhood search operations: An application for traveling salesman problem.</i>	<i>International Journal of Intelligent Engineering and Systems</i>
4.	<i>Hybrid Black Widow Optimization and Variable Neighborhood Descent Algorithm for Traveling Salesman Problem</i>	<i>International Journal of Systematic Innovation</i>
5.	<i>Hybrid K-Nearest Neighbour and Particle Swarm Optimization Technique for Divorce Classification</i>	<i>International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology</i>
6.	<i>Generator Maintenance Scheduling Models for Electrical Power Systems: A Review</i>	<i>International Journal of Electrical and Electronic Engineering and Telecommunications</i>
7.	<i>Fine-Tuning the Ant Colony System Algorithm Through Harris's Hawk Optimizer for Travelling Salesman Problem</i>	<i>International Journal of Intelligent Engineering and Systems</i>
8.	<i>Improved self-adaptive ACS algorithm to determine the optimal number of clusters.</i>	<i>International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology</i>
9.	<i>Arabic speech classification method based on padding and deep learning neural network</i>	<i>Baghdad Science Journal</i>
10.	<i>Community Perception on Smart Engagement: Case of Kubang Pasu Local Government</i>	<i>Baghdad Science Journal</i>
11.	<i>Fuzzy unordered rule using greedy hill climbing feature selection method: An application to diabetes classification</i>	<i>Journal of Information and Communication Technology</i>

Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
12.	<i>Adaptive Technique for Feature Selection in Modified Graph Clustering-Based Ant Colony Optimization</i>	<i>International Journal of Intelligent Engineering and Systems</i>
13.	<i>Grey Wolf Optimization Parameter Control for Feature Selection in Anomaly Detection</i>	<i>International Journal of Intelligent Engineering and Systems</i>
14.	<i>Review of Multi-Objective Swarm Intelligence Optimization Algorithms</i>	<i>Journal of Information and Communication Technology</i>
15.	<i>Genetic-based Pruning Technique for Ant-Miner Classification Algorithm</i>	<i>International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Technology</i>
16.	<i>A class skew-insensitive ACO-based decision tree algorithm for imbalanced data sets</i>	<i>Indonesian Journal of Electrical Engineering and Computer Science</i>

3

**TS. DR. SITI KHADIJAH BINTI HUBADILLAH**

 Pusat Pengajian: Pengurusan Teknologi dan Logistik  
 Kolej: UUM College of Business

**Bilangan Artikel Jurnal: 14**

Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
1.	<i>Performance study of hydroxyapatite cow bone based polysulfone mixed matrix membrane: Effect of hydroxyapatite morphology</i>	<i>Journal of Physics: Conference Series</i>
2.	<i>Effect of sintering temperature on composite hollow fibre membrane derived from hydroxyapatite cow bone and kaolin</i>	<i>Journal of Physics: Conference Series</i>
3.	<i>Hydrophobic mullite ceramic hollow fibre membrane (Hy-MHFM) for seawater desalination via direct contact membrane distillation (DCMD)</i>	<i>Journal of the European Ceramic Society</i>
4.	<i>Fabrication and characterization of robust zirconia-kaolin hollow fiber membrane: Alkaline dissolution study in ammonia solution</i>	<i>Korean Journal of Chemical Engineering</i>
5.	<i>The effect of unique structural flower-like TiO<sub>2</sub> towards polysulfone mixed matrix membrane as efficient antifouling and antibacterial for humic acid removal</i>	<i>Journal of Polymer Research</i>
6.	<i>Development of hydrophobic polymethylhydrosiloxane/tetraethylorthosilicate (PMHS/TEOS) hybrid coating on ceramic membrane for desalination via membrane distillation</i>	<i>Journal of Membrane Science</i>
7.	<i>Novel ceramic hollow fibre membranes contactor derived from kaolin and zirconia for ammonia removal and recovery from synthetic ammonia</i>	<i>Journal of Membrane Science</i>
8.	<i>A review on the potential of photocatalysis in combatting SARS-CoV-2 in wastewater</i>	<i>Journal of Water Process Engineering</i>
9.	<i>Development of high strength, porous mullite ceramic hollow fiber membrane for treatment of oily wastewater</i>	<i>Ceramics International</i>
10.	<i>Superhydrophobic ceramic hollow fibre membranes for trapping carbon dioxide from natural gas via the membrane contactor system</i>	<i>Journal of the Australian Ceramic Society</i>
11.	<i>Promoting sustainable cleaner production paradigms in palm oil fuel ash as an eco-friendly cementitious material: A critical analysis</i>	<i>Journal of Cleaner Production</i>
12.	<i>Design and characterization of ceramic hollow fiber membrane derived from waste ash using phase inversion-based extrusion/sintering technique for water filtration</i>	<i>Journal of Asian Ceramic Societies</i>
13.	<i>Novel silica sand hollow fibre ceramic membrane for oily wastewater treatment</i>	<i>Journal of Environmental Chemical Engineering</i>
14.	<i>Fabrication and characterisation of superhydrophobic bio-ceramic hollow fibre membranes prepared from cow bone waste</i>	<i>Ceramics International</i>

4

**PROF. MADYA TS. DR. AZHAM BIN HUSSAIN**

 Pusat Pengajian: Pengkomputeran  
 Kolej: UUM College of Arts and Sciences

**Bilangan Artikel Jurnal: 11**

Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
1.	<i>A Hybrid Vegetation Detection Framework: Integrating Vegetation Indices and Convolutional Neural Network</i>	<i>Symmetry</i>
2.	<i>Weather forecast perceptions of saudi arabian citizens: Initial steps toward building extreme weather forecasting communication technology</i>	<i>Weather, Climate, and Society</i>
3.	<i>Security Issues in the Use of Mobile Educational Apps: A Review</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
4.	<i>Improving the Academic Self-Efficacy of Students Using Mobile Educational Apps in Virtual Learning: A Review</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
5.	<i>Assisting Children with Autism Spectrum Disorder with Educational Mobile Apps to Acquire Language and Communication Skills: A Review</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
6.	<i>An Instrumental Assessment of Touch'n Go eWallet Mobile App</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
7.	<i>Deep Learning for Fault Diagnostics in Bearings, Insulators, PV Panels, Power Lines, and Electric Vehicle Applications - The State-of-the-Art Approaches</i>	<i>IEEE Access</i>
8.	<i>A Product Pain-Pleasure Framework for Software Product Design in the Usability and User Experience Domains</i>	<i>Webology</i>
9.	<i>Bibliometric Analysis of Public Literature on Google Drive</i>	<i>Webology</i>
10.	<i>Bibliometric Analysis of Published Literature on e-Wallet</i>	<i>Webology</i>
11.	<i>A Bibliometric Analysis of Dropbox on Scopus Publication</i>	<i>Webology</i>

5

**PROF. MADYA SR. DR. MOHD NASRUN BIN MOHD NAWI**

 Pusat Pengajian: Pengurusan Teknologi dan Logistik  
 Kolej: UUM College of Business

**Bilangan Artikel Jurnal: 11**

Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
1.	<i>An evaluation of environmental sustainability performance via attitudes, social responsibility, and culture: A mediated analysis</i>	<i>Environmental Challenges</i>
2.	<i>Challenges and Opportunity in Digital Transformation of Construction industry: A Role of Industry 4.0.</i>	<i>Central Asia and the Caucasus</i>
3.	<i>Energy Efficiency Policies and Initiatives in Malaysia</i>	<i>Central Asia and the Caucasus</i>
4.	<i>Environmental sustainability performance assessment framework - critical review of green building rating tools</i>	<i>Malaysian Construction Research Journal</i>
5.	<i>Polyethylene Terephthalate Waste Utilisation for Production of Low Thermal Conductivity Cement Sand Bricks</i>	<i>Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences</i>
6.	<i>Integration of IoT, Data Analytics and Mobile Application towards Digitisation Facilities Management: A Case Study</i>	<i>International Journal of Interactive Mobile Technologies</i>
7.	<i>Photovoltaic Potential Analysis - Fuel Cell Hybrid Energy System for General-Purpose Building of Laboratory and Offices Using HOMER Software</i>	<i>Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences</i>



Bil	Tajuk Artikel	Nama Jurnal
8.	<i>Forecasting impact of demand side management on malaysia's power generation using system dynamic approach</i>	<i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>
9.	<i>Addressing Visual Comfort Issues in Healthcare Facilities Using LED Lighting Technology - A Review on Daylighting Importance, Impact of Correlated Colour Temperature, Human Responses and Other Visual Comfort Parameters</i>	<i>Journal of Advanced Research in Fluid Mechanics and Thermal Sciences</i>
10.	<i>Strategy for Energy-Efficient Office Building of Public University in Malaysia: Case Study</i>	<i>International Journal Of Sustainable Construction Engineering And Technology</i>
11.	<i>Facilities Management (FM) in Industrialized Building System (IBS) Projects in Malaysia: Challenges and Strategies for Improvement</i>	<i>Webology</i>

Sumber Data: Perpustakaan Sultanah Bahiyah

## Pencapaian dan Aktiviti Pameran dan Pertandingan Hasil Penyelidikan dan Inovasi Tahun 2021

Pengukuran pencapaian inovasi dan pengkomersialan adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 2: Pelan Perancangan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument I* (MyRA® I). Berikut adalah statistik pencapaian Inovasi dan pengkomersialan UUM bagi tahun 2021.

### Pencapaian Inovasi dan Pengkomersialan bagi Tahun 2021

Ukuran	KPI Tahunan	Pencapaian Universiti
T2D3P1 Number of intellectual properties.	120	242
T2D3P2 Number of new inventions filed for patent.	4	3
T2D3P3 Number of new inventions granted patents.	1	0
T2D3P5 Number of Commercialised Product	2	2
T2D3P6 Number of technology know-how licensed/outright sale	4	6
T2D3P9 Number of Starts-Up/ Spin-off Companies	1	0

Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System Suku ke-5/2021

Pada tahun 2021, UUM telah mendaftar sebanyak 245 harta intelek di MyIPO yang terdiri daripada tiga (3) paten dan 242 hak cipta. Pemfailan paten telah didaftarkan untuk tiga (3) orang penyelidik iaitu:

Pereka Cipta	Pusat Pengajian	Tajuk Projek
Muhamad Syafiq Mat Pozi	Pusat Pengajian Pengkomputeran	A Method For Measuring Job Capability Metric For Job Summary Data With Job Candidate Verified Publications
Azman Ta'a	Pusat Pengajian Pengkomputeran	A Knowledge System Of Quranic Ontology
Risyawati Mohamed Ismail	Pusat Pengurusan Teknologi dan Logistik	Preparation Of Azolla (Azolla Pinnata) Granules For Poultry Feed

Bagi tujuan membudayakan pemfailan paten dan pengkomersialan dalam kalangan penyelidik UUM, Pusat Inovasi dan Pengkomersialan (ICC) mengambil inisiatif dengan menawarkan geran penajaan paten dan geran pra-pengkomersialan. Jumlah keseluruhan geran yang ditawarkan ialah RM30,000.00 yang melibatkan enam (6) penerima geran.

Jenis Geran	Bilangan geran	Nilai geran
Paten	4	RM20,000.00
Pra-pengkomersialan	2	RM10,000.00
<b>Jumlah keseluruhan</b>	<b>6</b>	<b>RM30,000.00</b>

Pada tahun 2021, UUM sentiasa mencari peluang bersama anak syarikat dan industri luar bagi mengkomersialkan produk/servis inovasi yang dihasilkan oleh pereka cipta UUM. Produk/servis inovasi yang dihasilkan ini merupakan output penyelidikan yang dijalankan oleh pereka cipta. Pada tahun 2021, UUM telah berjaya mengadakan perbincangan perniagaan dan *pitching* terhadap produk/servis inovasi pereka cipta UUM melalui platform *Pitching Deck*. Platform *Pitching Deck* ini telah membuka ruang kepada perjanjian pelesenan dan perjanjian jualan terus untuk produk/servis inovasi dengan jumlah pengkomersialan ialah RM89,000.00. Antara pereka cipta yang berjaya mengkomersialkan produk/inovasi seperti berikut:

Pereka Cipta	Pusat Pengajian	Produk/Servis Inovasi	Jenis Perjanjian
Prof. Madya Gs. Dr. Ruzinoor Che Mat	Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan	Model aplikasi mudah alih realiti luasan jubah graduasi secara maya	Perjanjian jualan terus
Prof. Madya Gs. Dr. Ruzinoor Che Mat	Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan	Model Aplikasi Permainan Mudah Alih Berbentuk Papan Permainan Digital	Perjanjian jualan terus
Prof. Madya Dr. Shri Dewi a/p Applanaidu	Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan	<i>Eznomi Kit-Hip</i>	Perjanjian pelesenan
Prof. Madya Dr. Shahrul Azmi Mohd Yusof	Pusat Pengajian Pengkomputeran	<i>Source Code for Delivery Mobile Apps</i>	Perjanjian jualan terus
Prof. Madya Dr. Risyawati Mohamed Ismail	Pusat Pengurusan Teknologi dan Logistik	Produk Sintok ( <i>Shampoo</i> , <i>Solid Soap</i> dan <i>Liquid Soap</i> )	Perjanjian pelesenan

Pusat Pengajian	Nilai Pengkomersialan
SCIMPA	RM40,000.00
SEFB	RM4,000.00
SOC	RM15,000.00
STML	RM30,000.00
<b>Jumlah</b>	<b>RM89,000.00</b>

Di samping itu, UUM telah menjalankan kerjasama dengan anak syarikat UUM iaitu Uniutama Management Holdings Sdn Bhd (UMHSB) dan Uniutama Solutions Sdn Bhd (USSB) bagi mengkomersialkan produk/servis inovasi pereka cipta UUM berdasarkan digital. UUM juga membina jaringan bersama Jakel Trading Sdn Bhd menerusi Operator Cawangan Alor Setar, NNZA Textiles Sdn Bhd bagi menghasilkan fabrik dan tekstil berasaskan Cyntok Bhatik.



Bagi menyemarakkan pembudayaan inovasi dan pengkomersialan produk/servis pereka cipta UUM, Pusat Inovasi dan Pengkomersialan (ICC) mengadakan *IP Clinic Via Online* dan *Pitching Deck*. *IP Clinic Via Online* diadakan sebagai platform sesi soal jawab berkaitan harta intelek manakala *Pitching Deck* pula membuka ruang kepada pereka cipta membuat *pitching* di hadapan industri tentang produk/servis inovasi yang dihasilkan. Maklum balas berkaitan produk/servis inovasi diberikan kepada pereka cipta bagi tujuan penambahbaikan atau *upscale*.

ICC turut mengadakan siri sesi webinar berkaitan harta intelek dan pengkomersialan yang bertujuan memberi pendedahan kepada warga Universiti tentang harta intelek dan pengkomersialan. Webinar ini dikendalikan oleh pakar dalam bidang harta intelek serta individu yang mempunyai pengalaman dalam aktiviti pengkomersialan produk/servis. Selain daripada itu, Unit Pengurusan Harta Intelek sentiasa mengadakan bengkel *hands-on* pengurusan harta intelek manakala Unit Pengkomersialan pula mengadakan perbincangan perniagaan terhadap produk/servis penyelidik UUM.

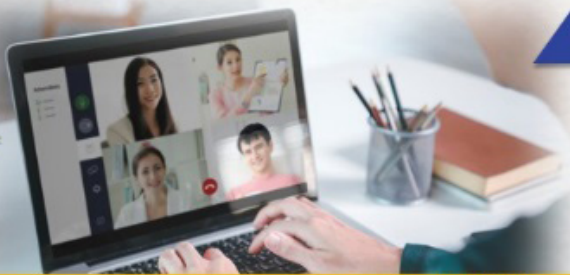




**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

# ICC IP CLINIC VIA ONLINE

**SETIAP SELASA**  
**2.30pm – 4.00pm**  
**Mata PBU Diberikan**



**RAPID 3: INOVASI DAN  
PENGKOMERSIALAN**

**Anjuran:**  
Pusat Inovasi dan Pengkomersialan

**Pegawai untuk dihubungi:**  
Dr. Khofizhoah Mohd Karim (8756/019-4055823)



# PITCHING DECK UNTUK PRODUK DIGITAL

**SETIAP ISNIN**  
**3.00pm – 4.30pm**

**(Melalui Janji Temu Sahaja)**

**Mata PBU Diberikan**



FUTURE PROOF DIGITAL EDUCATION  
PROGRAM



**Imbas QR-Kod Untuk Janji Temu**  
<https://forms.gle/S35F8peh6zyvpQjv7>



**RAPID 3: INOVASI DAN  
PENGKOMERSIALAN**

**Anjuran:**  
Pusat Inovasi dan Pengkomersialan

**Pegawai untuk dihubungi:**  
Dr. Khofizhoah Mohd Karim (8756/019-4055823)

# Promosi



Program promosi Universiti dijalankan dengan kerjasama beberapa Pusat Tanggungjawab dan juga tiga Kolej Akademik iaitu UUM College of Business (UUM COB), UUM College of Art and Sciences (UUM CAS) dan UUM College of Law, Government and International Studies (UUM COLGIS).

Berikut merupakan senarai program promosi yang telah disertai Universiti Utara Malaysia sepanjang Tahun 2021 melibatkan promosi dalam dan luar negara.

## Promosi Dalam Negara

Bil.	Tarikh	Aktiviti	Tempat
1	9 Jun 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O': "YUK NGOBROL KULIAH DI UUM"	FB (live)
2	12 April 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O': UP, Closed & Personal with Dato' Vice Chancellor	FB (live)
3	12 April 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O': Ada apa dengan Plat Eksklusif , BSD UUM	FB (live)
4	25 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O': Ada apa dengan UUM?	FB (live)
5	25 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O': Something's Brewing in the Forest	FB (live)
6	4 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O': Pusat Asasi UUM	FB (live)
7	4 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Ghazali Shafie Graduate School of Government, UUM COLGIS	FB (live)
8	4 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Pengarah Akademi Golf Nasional	FB (live)
9	3 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)	FB (live)
10	3 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Kerajaan (SOG)	FB (live)
11	2 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti & Acara (STHEM)	FB (live)
12	2 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Undang-Undang (SOL)	FB (live)
13	2 Mac 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS)	FB (live)
14	25 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Awang Had Salleh Graduate School Of Arts and Sciences (AHSGS)	FB (live)
15	25 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Antarabangsa (SOIS), UUM COLGIS	FB (live)
16	24 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik (STML)	FB (live)
17	24 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB), UUM COB	FB (live)
18	24 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Shafinaz (TISSA)	FB (live)



19	23 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Sains Kuantitatif (SQS)	FB (live)
20	23 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar & Kerja Sosial (SAPSP)	FB (live)
21	23 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM), UUM COB	FB (live)
22	10 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)	FB (live)
23	9 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC), UUM CAS	FB (live)
24	9 Feb 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Pendidikan (SoE)	FB (live)
25	26 Jan 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)	FB (live)
26	26 Jan 2021	Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O' Bersama Dekan Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA)	FB (live)

## Promosi Luar Negara

Bil.	TARIKH	Aktiviti	Tempat
1	5- 6 Februari 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Satu)	Qatar, Iran, Iraq & Jordan (Webinar)
2	16 - 17 Julai 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Dua)	Qatar, Iran, Iraq & Jordan (Webinar)
3	6 -7 Mac 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Satu)	Brunei Darussalam, Indonesia, Myammar dan Nepal (Webinar)
4	22 - 23 Ogos 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Dua)	Brunei Darussalam, Indonesia, Myammar dan Nepal (Webinar)
5	23 - 24 April 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Satu)	Saudi Arabia, Egypt, Kuwait, & Libya (Webinar)
6	24 -25 September 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Dua)	Saudi Arabia, Egypt, Kuwait, & Libya (Webinar)
7	29 -30 Mei 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Satu)	Sri Lanka, Maldives, India, & Pakistan (Webinar)
8	29 hingga 30 Ogos 2021	"Yes2Malaysia – The Biggest Education Malaysia Virtual Expo" (Sesi Dua)	Sri Lanka, Maldives, India, & Pakistan (Webinar)

## Sembang Santai Biskut Kering Kopi 'O



## Promotion Virtual Event

**QATAR, IRAN, IRAQ  
& JORDAN**



**THE BIGGEST EDUCATION MALAYSIA VIRTUAL EXPO 2021**  
5-6 FEBRUARY 2021  
**445**  
Session 1



**THE BIGGEST EDUCATION MALAYSIA VIRTUAL EXPO 2021**  
16 JULY  
4.00 - 8.00 PM  
QATAR, IRAQ & JORDAN (GMT+3)  
5.30 - 9.30 PM  
IRAN (GMT+4.30)

**SAUDI ARABIA, EGYPT,  
KUWAIT & LIBYA**



**THE BIGGEST EDUCATION MALAYSIA VIRTUAL EXPO 2021**  
23-24 APRIL  
**450**  
Session 1



**THE BIGGEST EDUCATION MALAYSIA VIRTUAL EXPO 2021**  
23-24 APRIL  
**450**  
Session 1

**SRI LANKA, MALDIVES,  
INDIA & PAKISTAN**



**THE BIGGEST EDUCATION MALAYSIA VIRTUAL EXPO 2021**  
29-30 MAY  
**533**  
Session 1



**THE BIGGEST EDUCATION MALAYSIA VIRTUAL EXPO 2021**  
29-30 MAY  
**533**  
Session 1

**LIVE  
WEBINAR**

**Malaysia  
Thematic  
Edufair 2021  
7th July 2021**

**Study in  
Malaysia  
Webinar Week  
Palestine  
15th July 2021**



**Campus Talk  
23rd July 2021**



# Sumber Manusia dan Pembangunan Infrastruktur





# SUMBER MANUSIA

## Staf Melanjutkan Pengajian

Pada tahun 2021, jumlah staf Pensyarah/Tutor/Pentadbiran yang melanjutkan pengajian dari Januari hingga Disember 2021 adalah seperti perincian dalam jadual di bawah:

Kolej/Jabatan	Sarjana Muda	Sarjana	PhD	Jumlah
UUM COB	-	2	1	3
UUM CAS	-		3	3
UUM COLGIS	-	1	3	4
Lain-lain jabatan	-		3	3
<b>Jumlah</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>13</b>

Staf akademik yang melanjutkan pengajian, melapor diri dan menamatkan pengajian dengan PhD bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

"MELANJUT PENGHAJIAN (JAN - DIS 2021)"	"LAPOR DIRI (JAN - DIS 2021)"	"TAMAT PENGHAJIAN DENGAN PhD (JAN - DIS 2021)"
7	17	25

## Statistik Staf Naik Pangkat Tahun 2021

Pada tahun 2021, seramai 172 orang staf telah dinaikkan pangkat yang terdiri daripada 86 orang staf akademik, seorang JUSA, 17 orang dari kumpulan pengurusan & profesional dan 42 orang dari kumpulan pelaksana

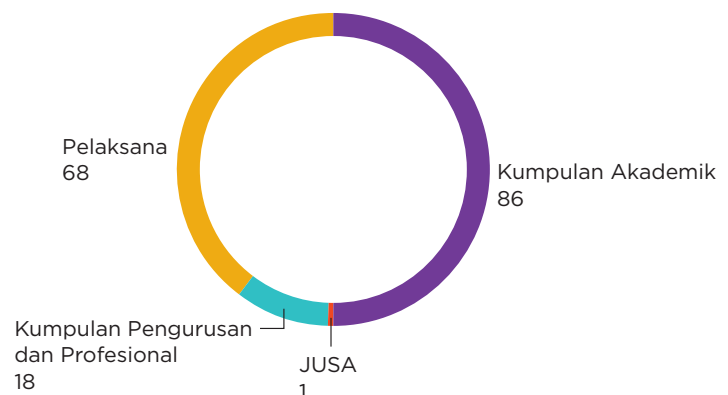


### Statistik Kenaikan Pangkat

# 172

Kumpulan	Jumlah
Kumpulan Akademik	86
Jusa	1
Kumpulan Pengurusan dan Profesional	17
Pelaksana	68
<b>Jumlah</b>	<b>172</b>

Statistik Kenaikan Pangkat Tahun 2021



Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

Kumpulan Perkhidmatan	Jawatan Hakiki (Penuh)	Jumlah
Akademik	Pensyarah Universiti (DS54)	48
	Pensyarah Universiti (DS52)	35
	Guru Bahasa (DG44)	2
	Guru Bahasa (DG48)	1
JUSA	Pegawai Tadbir, Gred Utama C	1
Pengurusan dan Professional	Arkitek Landskap (Fleksi) J52	1
	Jurutera (J48)	1
	Juruukur Bahan (Fleksi) J52	1
	Peg. Tek. Maklumat (Fleksi) (F44)	1
	Pegawai Kewangan (Fleksi) (W44)	2
	Pegawai Pergigian (UG44)	1
	Pegawai Tadbir (Fleksi) (N44)	4
	Pegawai Tadbir (Fleksi) (N52)	1
	Pegawai Tadbir (N48)	3
	Pegawai Teknologi Maklumat (Fleksi) F52	1
	Pustakawan (Fleksi) (S44)	1
Pelaksana	Juru X-Ray (TBK)(U32)	1
	Juruteknik (Elektrik) (TBK) J22	1
	Juruteknik Komputer (TBK)(FT22)	3
	Juruteknologi Makmal Perubatan (TBK)(U32)	1
	Pegawai Kebudayaan (TBK) (B32)	1
	Pemandu Kenderaan (H14)	6
	Pemandu Kenderaan (H16)	1
	Pembantu Akauntan (W22)	1
	Pembantu Belia dan Sukan (TBK) (S22)	2
	Pembantu Operasi (N14)	2
	Pembantu Penerbitan (TBK) (N22)	1
	Pembantu Pustakawan (TBK)(S22)	2
	Pembantu Tadbir (P/O) (N26)	2
	Pembantu Tadbir (P/O)(TBK) (N22)	19
	Pen. Peg. Teknologi Maklumat (TBK)(FA32)	3
	Penerbit Rancangan (TBK) B22	1
	Penerbit Rancangan (TBK) B32	1
	Pengawal Keselamatan (TBK)(KP14)	4
	Penolong Akauntan (TBK) (W32)	4
	Penolong Akauntan (TBK2) (W36)	1
	Penolong Akauntan (W36)	1
	Penolong Pegawai Farmasi (TBK) U32	1
	Penolong Pegawai Penerbitan (TBK) N32	2
	Penolong Pegawai Perubatan (TBK) U32	1
	Penolong Pegawai Tadbir (TBK) (N32)	2
	Penolong Pengurus Asrama (TBK) (N32)	2
	Pereka (TBK) (B22)	1
	Pereka (TBK) (B32)	1
<b>Jumlah Keseluruhan</b>		<b>172</b>

## Statistik Staf: Staf Akademik

Jumlah tenaga akademik pada tahun 2021 adalah sebanyak 1,239 orang dengan pecahan 68 orang Profesor, 297 orang Profesor Madya, 611 orang Pensyarah Kanan, 124 orang Pensyarah, 64 orang Guru Bahasa dan 60 orang Tutor, tujuh orang Postdoc, 6 orang Felo Universiti dan dua orang *Joint appointment Academic Scheme (JAAS)*.

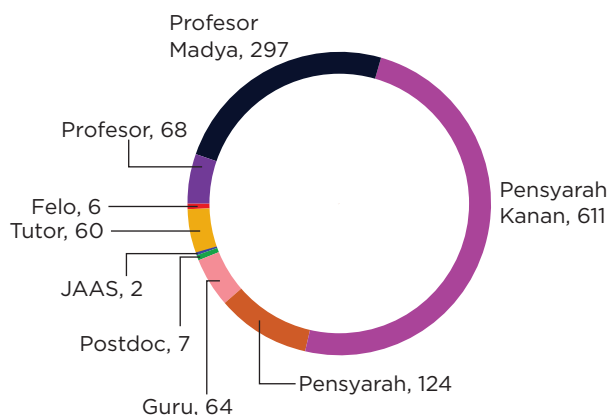


### Statistik Staf Akademik

# 1,239

Kumpulan	Jumlah
Profesor	68
Profesor Madya	297
Pensyarah Kanan	611
Pensyarah	124
Guru Bahasa	64
Tutor	60
Postdoc	7
Felo	6
Joint Appointment Academic Scheme (JAAS)	2
<b>Jumlah</b>	<b>1,239</b>

Statistik Staf Akademik Tahun 2021



Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	AGN UUM	OYAGSB	GSGSG	Pu AsP	RIMC	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	UUM KL	Jumlah
Profesor	Pensyarah Universiti (VK5)	-	-	-	-	-	1	-	1	-	2
	Pensyarah Universiti (VK6)	-	-	-	-	-	1	2	-	-	3
	Pensyarah Universiti (VK7)	-	5	-	-	-	21	25	9	1	61
	Bursa Chair Professor	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
	Distinguished Visiting Professor	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1
Profesor Madya	Pensyarah Universiti (DS53)	-	-	-	-	-	5	2	1	1	9
	Pensyarah Universiti (DS54)	-	4	-	-	-	90	132	55	4	285
	International Lecturer (Assoc Professor)	-	1	-	-	-	-	1	1	-	3
Pensyarah Kanan	Pensyarah Universiti (DS52)	-	-	-	-	-	128	133	43	4	308
	Pensyarah Universiti (DS51)	-	4	-	-	-	101	109	48	2	264
	International Lecturer (Senior)	-	3	-	-	-	13	18	5	-	39
Pensyarah	Pensyarah Universiti (DS45)	1	-	-	2	-	52	37	26	-	118
	International Lecturer	-	-	-	-	-	2	3	1	-	6
Guru	Guru Bahasa (DG41)	-	-	-	2	-	32	-	-	-	34
	Guru Bahasa (DG44)	-	-	-	-	-	20	-	-	-	20
	Guru Bahasa (DG48)	-	-	-	-	-	10	-	-	-	10
Postdoc	Postdoctoral (Scheme A)	-	-	1	-	-	1	-	-	-	2
	Postdoctoral (Scheme B)	-	-	-	-	-	1	1	-	-	2
	Postdoctoral (Scheme C)	-	-	-	-	-	-	1	2	-	3
Joint Appointment Academic Scheme		-	-	-	-	-	1	1	-	-	2
Tutor	Tutor (DA41)	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Tutor (Tanpa Skim)	1	-	-	-	-	20	23	15	-	59
Felo	Felo Universiti (Kategori DS45)	1	-	-	-	-	2	-	-	-	3
	Felo Universiti (Kategori DS51)	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1
	Felo Universiti (Kategori DS54)	-	-	-	-	-	-	-	2	-	2
<b>Jumlah</b>		<b>3</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>501</b>	<b>489</b>	<b>210</b>	<b>13</b>	<b>1239</b>

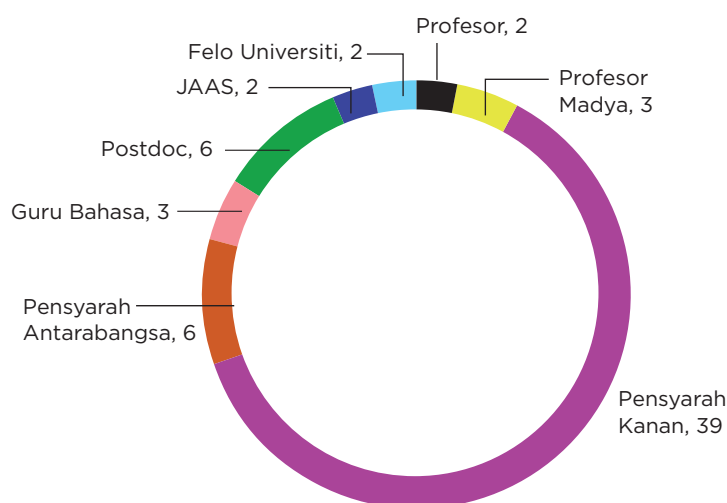


## Statistik Staf: Pensyarah Pelawat

Jumlah Pensyarah Pelawat tahun 2021 sebanyak 63 orang dengan pecahan orang 2 Profesor, 3 orang Profesor Madya, 39 orang Pensyarah Kanan, 6 orang Pensyarah Antarabangsa, 3 orang guru bahasa, 6 orang dari Postdoctoral, 2 orang dari *Joint Appointment Academic Scheme* dan 2 orang Felo Universiti.

Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	OYAGSB	GSGSG	RIMC	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	Jumlah
Profesor	Bursa Chair Professor					1		1
	Distinguished Visiting Professor			1				1
Profesor Madya	International Lecturer (Assoc Professor)	1				1	1	3
Pensyarah Kanan	International Lecturer (Senior)	3			13	18	5	39
Pensyarah	International Lecturer				2	3	1	6
Guru	Guru Bahasa (DG41)				3			3
Postdoc	Postdoctoral (Scheme A)		1		1			2
	Postdoctoral (Scheme B)				1			1
	Postdoctoral (Scheme C)					1	2	3
JAAS	Joint Appointment Academic Scheme				1	1		2
Felo	Felo Universiti (Kategori DS45)				2			2
<b>Jumlah</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>63</b>

Statistik Pensyarah Pelawat Tahun 2021



Dalam menuju ke arah Universiti yang bertaraf dunia, seramai 24 tenaga akademik sedang melanjutkan pengajian untuk mengikuti program peringkat PhD dan juga ke peringkat Sarjana.

Jabatan Hakiki	Profesor		Profesor Madya		Pensyarah Kanan		Pensyarah		Guru		Postdoc		JAAS		Tutor		Felo		Jumlah	
	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP
AGN UUM							1								1	1			2	1
OYAGSB	5		5		7														17	0
GSGSG											1								1	0
Pu AsP							2		2										4	0
RIMC	1																		1	0
UUM CAS	23		95		242		53	1	62		2		1		10	10	2		490	11
UUM COB	28		135		260		40				2		1		18	5			484	5
UUM COLGIS	10		57		95	1	27				2				10	6	2		203	7
UUM KL	1		5		6												1		13	0
<b>Grand Total</b>	<b>68</b>		<b>297</b>		<b>610</b>	<b>1</b>	<b>123</b>	<b>1</b>	<b>64</b>		<b>7</b>		<b>2</b>		<b>38</b>	<b>22</b>	<b>6</b>		<b>1215</b>	<b>24</b>

\*SA - Sedia ada

\*MP - Melanjutkan pengajian (cuti belajar)

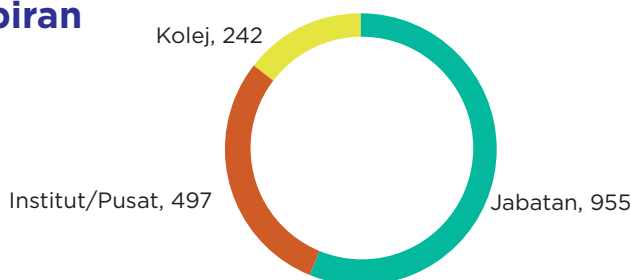
## Statistik Staf: Staf Pentadbiran

Bagi tahun 2021, jumlah staf pentadbiran adalah seramai 1,694 orang (tidak termasuk staf sambilan) dengan taburan penempatan seramai 955 di jabatan, 242 orang di kolej dan lebih 497 di Pusat/Institut/Unit.



### Statistik Staf Pentadbiran

# 1,694



### Staf Pentadbiran di Jabatan

Jabatan	Jumlah
Jab. Pembangunan dan Penyenggaraan	226
Jabatan Bendahari	61
Jabatan Canselori	70
Jabatan Hal Ehwal Akademik	46
Jabatan Hal Ehwal Pelajar	210
Jabatan Keselamatan	111
Jabatan Pendaftar	110
Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan	17
Perpustakaan Sultanah Bahiyah	104
<b>Grand Total</b>	<b>955</b>

### Staf Pentadbiran di Kolej

Kolej Akademik	Jumlah
Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences	18
Ghazali Shafie Graduate School of Government	9
Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business	9
UUM College of Arts and Sciences	96
UUM College of Business	68
UUM College of Law, Government and International Studies	42
<b>Grand Total</b>	<b>242</b>

## Staf Pentadbiran di Institut/Pusat

Institut/Pusat	Jumlah
Akademi Golf Nasional UUM	8
Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi	13
Institut Pemikiran Tun Dr. Mahathir Mohamad	9
Institut Pengurusan Kualiti	20
Institut Penyelidikan Pengurusan & Perniagaan	7
Medical Diagnostic Universiti Utara Malaysia	8
OYAGSB Kuala Lumpur	1
Pusat Alumni	5
Pusat Asasi Pengurusan	6
Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa	16
Pusat Inovasi dan Pengkomersilan	6

Institut/Pusat	Jumlah
Pusat Islam	21
Pusat Kerjasama Universiti-Industri	20
Pusat Kesihatan Universiti	54
Pusat Kokurikulum	12
Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti	10
Pusat Pengujian, Pengukuran dan Penilaian	4
Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi	30
Pusat Sukan	27
Unifilm Studio UUM	15
UUM Information Technology	144
UUM Kampus Kuala Lumpur	17
UUM Press	44
<b>Grand Total</b>	<b>497</b>

## Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2020 (Terima Tahun 2021)

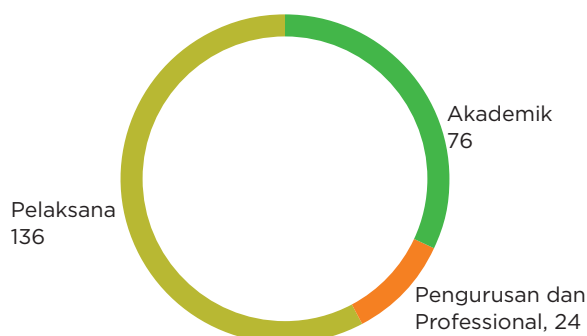
Seramai 236 orang staf UUM menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2020 yang berlangsung pada tahun 2021 yang bermatlamat mengiktiraf sumbangan dan sokongan staf universiti kepada pembangunan universiti ini. Daripada jumlah tersebut seramai 76 orang adalah staf akademik, 24 orang staf pengurusan dan profesional dan 136 orang staf pelaksana.



### Penerima Anugerah Cemerlang 2021

# 236

Kategori Jawatan	Kumpulan	Jumlah
Akademik	Pengurusan dan Professional	76
Pentadbiran	Pengurusan dan Professional	24
	Pelaksana	136
<b>Grand Total</b>		<b>236</b>





# LAPORAN PROJEK PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR

1

## RMKe-10: Pembinaan Dewan Serbaguna UUM.

Kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM7,500,000.00 dan kos siling baru (Tambahan peruntukan dari baki projek RMK) adalah sebanyak RM 17,000,000.00

Projek Pembinaan Dewan Serbaguna dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 19 Mei 2021 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa no.1 ialah pada 14 November 2023. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2021 ialah 5% berbanding jadual 5%.



Pandangan Perspektif Dewan Serbaguna



Gambar-gambar Kemajuan Kerja Tapak Dewan Serbaguna

2

### RMKe-10: Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum

Kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM8,000,000 dan kos siling baru (Tambahan peruntukan dalaman Universiti) adalah sebanyak RM 9,000,000.00

Projek Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 1 Ogos 2019 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa no.4 ialah pada 18 April 2022. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2021 ialah 60% berbanding jadual 80%.



Pandangan Perspektif Pusat Ko-Kurikulum



Gambar-gambar Kemajuan Kerja Tapak Pusat Ko-Kurikulum



3

### RMKe-11: Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar, UUM COLGIS

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM41,500,000.00.

Projek Pembinaan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 29 November 2017 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa ke-6 ialah pada 26 Januari 2022. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2021 ialah 94% berbanding jadual 94%.



Gambar Lakaran Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS



Gambar Kemajuan Pembinaan Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS



4

### RMKe-11: Tambahan Bangunan Pusat Komputer

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM18,000,000.00.

Projek Tambahan Bangunan Pusat Komputer dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 Jun 2019 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa ke-3 ialah pada 3 Februari 2022. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2021 ialah 49% berbanding jadual 67%.



Gambar Lakaran Tambahan Bangunan UUMIT



Gambar Kemajuan Pembinaan Tambahan Bangunan UUMIT



5

**RMKe-11 (RP4 2019 - 2020): Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11kV bagi Mengganti Pencawang Utama 11kV Sediada di UUM.**

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM6,000,000.00.

Projek Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 18 Jun 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 10 September 2021.



Gambar Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM

6

**RMKe-11 (RP4 2019 - 2020): Menaiktaraf Infrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) Dewan Kuliah Gugusan (DKG) 1, 2 dan 3.**

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM21,836,000.00.

Projek Menaiktaraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3) dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 12 Oktober 2021 dan tarikh jangka siap pada 8 April 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2021 ialah 2% berbanding jadual 2%.



Gambar Kemajuan Menaiktaraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3)

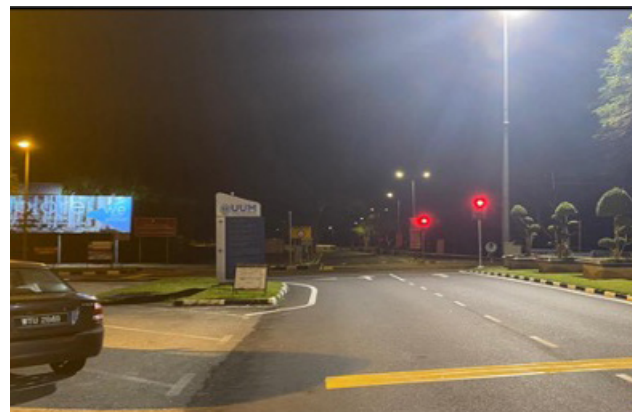
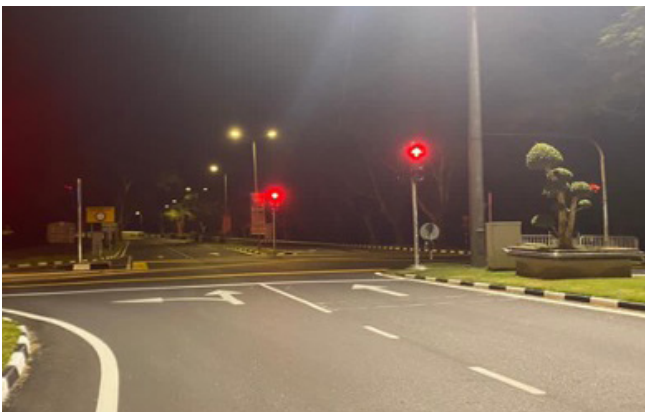


7

## RMKe-11 (RP4 2019 - 2020): Kerja-kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan Di Dalam Kampus UUM.

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM7,000,000.00

Projek Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 17 Februari 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 31 Januari 2021.



Gambar Projek Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM

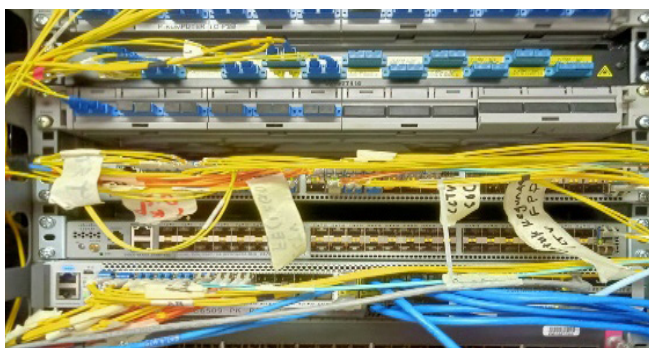


8

## RMKe-11 (RP4 2019 - 2020): Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) UUM

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM8,500,000.00

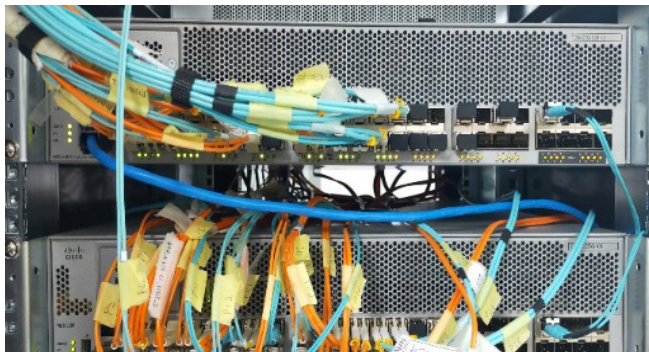
Projek Menaiktaraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) Di UUM dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 01 Ogos 2019 (1st sub projek) dan tarikh siap pembinaan pada 31 Disember 2020.



Sub Projek 1 - Menaiktaraf Perkakasan Rangkaian Kampus UUM



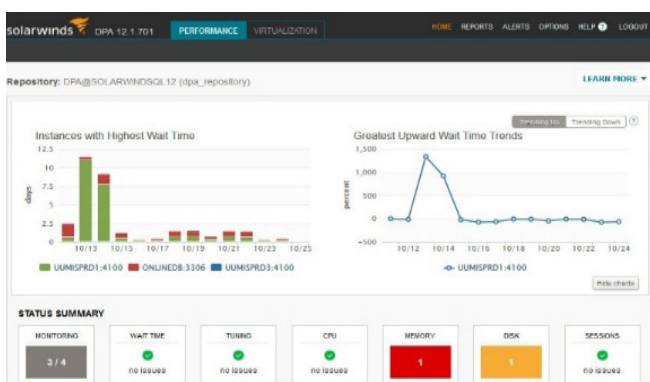
Sub Projek 2 - Menaiktaraf Server Sistem Maklumat Utama Universiti



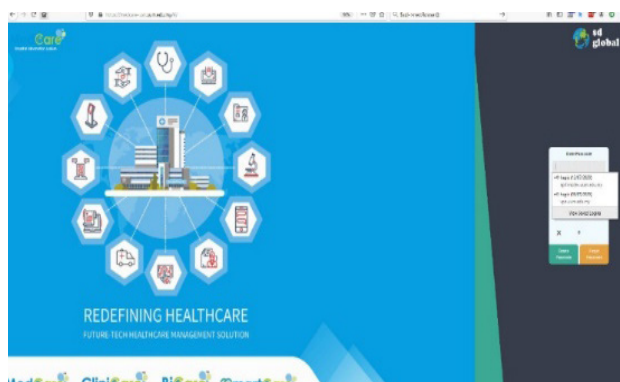
Sub Projek 3 - Menaiktaraf Suis Utama Rangkaian Pusat Data



Sub Projek 4 - Menaiktaraf Peralatan WiFi UUM



Sub Projek 5 - Menaiktaraf Sistem Pemantauan dan Keselamatan Infrastruktur IT



Sub Projek 6 - Pembangunan Sistem Pengurusan Klinik

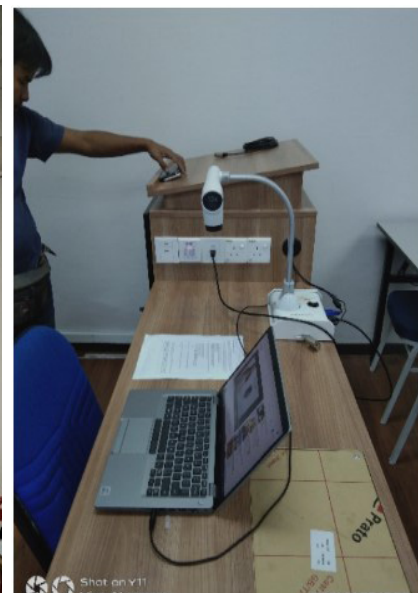
Gambar Projek Menaiktaraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) Di UUM

## 9

**RMKe-11 (RP4 2020): Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran**

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM4,000,000.00

Projek Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran Dan Pembelajaran dilaksanakan UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 September 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 20 November 2021.



Gambar Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran

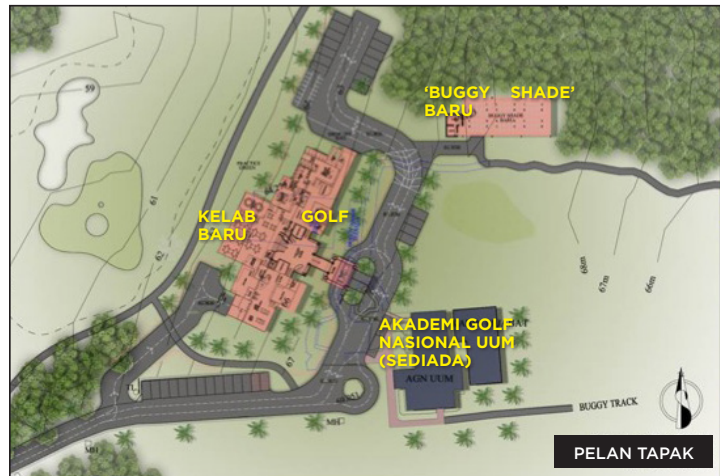


## Projek Pembangunan Khas

### Cadangan Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM

Kos siling yang diluluskan adalah sebanyak RM5,000,000.00

Projek Cadangan Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 19 Mei 2021 dan tarikh jangka siap pembinaan pada 19 November 2022. Peratus kemajuan semasa pada 1 Disember 2021 ialah 6.57% berbanding jadual 17%.



Gambar-gambar di tapak projek membina dan menyiapkan Kelab Golf UUM







# Hal Ehwal Pelajar dan Keusahawanan



## ASEAN Leadership Dialogue 2021 (LEAD 2021)

ASEAN Leadership Dialogue 2021 (LEAD 2021) merupakan sebuah program unggulan tahunan yang telah dianjurkan oleh Majlis Perwakilan Pelajar Universiti Utara Malaysia (MPP UUM) bertarikh 12 September 2021 hingga 25 September 2021. Seramai 3,151 peserta daripada bukan sahaja negara-negara ASEAN tetapi juga dari Australia, Korea Selatan, India dan Jepun telah turut serta secara atas talian bagi program ini dan bilangan penonton tertinggi yang dapat dicapai semasa program LEAD 2021 berlangsung adalah lebih dari 10,000 penonton.

Sebanyak 115 institusi pengajian tinggi dari serata dunia telah turut berganding bahu dalam mempromosikan program ini dan rakan strategik yang terlibat sepanjang program

ini berlangsung adalah GoToko, Espressolab, Maybank, Bursa Malaysia, Shell, Lazada, Marrybrown, Malaysia Digital Economy Corporation (MDEC), Deloitte, Foodabox, AEON dan rakan kerjaya kami Graduan.



## Kejohanan Inter Inasis E-Sports League 2021 (IIESL2021)

Kejohanan ini berlangsung selama tiga (3) hari iaitu pada 7 Mei 2021 hingga 9 Mei 2021 bersamaan hari Khamis hingga Sabtu yang melibatkan secara terbuka kepada semua pelajar di UUM dan juga seluruh pelajar di Malaysia. Dalam kejohanan ini, aktivitinya lebih tertumpu kepada permainan sukan elektronik iaitu FIFA21, Mobile Legends: Bang Bang dan PlayerUnknown's Battlegrounds yang terbuka kepada semua pelajar lelaki dan pelajar wanita. Acara ini akan dilaksanakan secara atas talian dan sebahagian sesi akan dilaksanakan secara fizikal iaitu di Dewan SAC, UUM.

Kejohanan ini adalah sebagai satu medan untuk mencungkil bakat, kepakaran pelajar

dan mewujudkan sifat berdaya saing dalam kalangan pelajar serta mengeratkan lagi hubungan silaturahim antara satu sama lain.

Program ini telah berjaya meraih lebih 700 atlet bagi penyertaannya dan juga berjaya menarik minat lebih 10 rakan strategik dan penaja dalam dan luar negara antaranya ialah Moonton Shanghai, Tencent South East Asia, Marrybrown, Hala Kiri dan banyak lagi.

Jumlah keseluruhan hadiah pemenang juga antara yang tertinggi dalam sejarah penganjuran program sukan di peringkat IPTA iaitu sebanyak RM11,000.00.





## Tahniah kepada Pemenang Anugerah Tokoh Siswa Kebangsaan 2020.



UUM telah berjaya memenangi enam kategori dari sepuluh orang finalis dalam Anugerah Tokoh Siswa (ATS) 2020 yang dianjurkan oleh Kementerian Pengajian Tinggi (KPT).

Enam kategori tersebut ialah Kepimpinan Majlis Perwakilan Pelajar, Kepimpinan Sukarelawan (Alam Sekitar), Badan Majlis Perwakilan Pelajar Terbaik, Fakulti/Persatuan/Kelab Terbaik, Anugerah Khas Ketua Pengarah Pendidikan Tinggi bagi kategori individu dan berkumpulan.

ATS merupakan platform terbaik untuk mengiktiraf dan memberi galakan kepada kepimpinan mahasiswa yang telah menunjukkan kecemerlangan kepimpinan yang holistik dan kompeten selain bertindak sebagai kayu ukur

kecemerlangan pelajar melalui penganjuran program berimpak tinggi.

Anugerah ATS anjuran Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pengajian Tinggi ini membuka peluang kepada mahasiswa untuk bersaing secara sihat dan terlibat secara langsung dalam aktiviti pembangunan sahsiah di IPT bagi melahirkan insan yang seimbang bukan sahaja dalam bidang akademik tetapi juga dari aspek kepimpinan dalam pelbagai bidang.

Majlis ATS ini diadakan pada 9 November 2021 melalui Facebook rasmi Kementerian Pendidikan Tinggi.

## Structured Entrepreneurial Incubator Program (SEIP)

Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dan Universiti Malaysia Kelantan (UMK) selaku penyelaras utama telah melancarkan satu program inkubator yang diberi nama Structured Entrepreneurial Incubator Program (SEIP). Program yang berlangsung selama 1 tahun ini telah disertai oleh peserta UUM dan juga mentor perniagaan di kalangan pensyarah UUM bagi kategori Industri Kreatif. Program ini disambut baik oleh pelajar UUM yang telah disertai oleh seramai 20 orang pelajar yang merangkumi 7 perniagaan/projek yang berasaskan industri kreatif.

Sepanjang program ini berlangsung, peserta diberi bimbingan secara teori dan praktikal oleh mentor-mentor dan tenaga pengajar yang dilantik oleh pihak CEDI. Menerusi program ini



juga, peserta berpeluang menyertai Bootcamp yang diadakan bertempat di UMK selama 4 hari 3 malam. Peserta diberi peluang untuk mengadakan 'Product Exhibition' dan sesi 'pitching' semasa Bootcamp tersebut.

## BSC 2021 Platform Ketengahkan Bakat Keusahawanan Pelajar IPTA

Sebagai usaha untuk memperkasakan agenda keusahawanan negara, Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dengan kerjasama Universiti Utara Malaysia (UUM) menerusi Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) telah menganjurkan Pertandingan Simulasi Perniagaan (BSC) IPTA Peringkat Kebangsaan 2021.

Pertandingan yang bermula pada Februari lalu disertai 19 Universiti Awam dan 1 Politeknik yang manakesemua pesertamembuat pembentangan

di hadapan sekumpulan pembekal modal usaha niaga untuk mendapatkan dana awal. Walau bagaimanapun, hanya enam universiti yang berjaya mara ke peringkat simulasi untuk dinilai panel berwibawa terdiri wakil agensi dan pemain industri.

Majlis penutupan dan penyampaian hadiah telah disempurnakan Menteri Pengajian Tinggi, Datuk Seri Dr. Noraini Ahmad di Hotel Sunway Putra pada 7 Disember 2021.



## Pemenang Anugerah Keusahawanan KPT 2021

Universiti Utara Malaysia (UUM) melalui pencalonan Alumni UUM iaitu Saudari Norliana Binti Noordin telah berjaya meraih tempat kedua Anugerah Perusahaan Graduan Terbaik membawa pulang RM15,000 dan dan pelajar UUM Wong Wei Qi telah berjaya memenangi tempat kedua untuk kategori Anugerah Keusahawanan Sosial Terbaik membawa pulang hadiah bernilai RM10,000.00

Anugerah ini sempena Majlis Anugerah Keusahawanan (AKKPT21), telah diadakan di Putrajaya Marriott Hotel, pada 22 Disember 2021. Anugerah telah disampaikan YBM Dato' Seri Dr. Noraini Ahmad.





## Pelajar TISSA-UUM Terus Rekod Pencapaian Terbaik Negara dan Dunia

Sekali lagi, pelajar Sarjana Muda Perakaunan (Sistem Maklumat), Looi Pui Mun dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA-UUM) menjulang nama Universiti Utara Malaysia (UUM) dengan pencapaian terbaharunya apabila disenaraikan pada kedudukan ketiga dunia selepas memperolehi markah tertinggi di Malaysia bagi kertas Advanced Performance Management (APM) bulan Disember 2020.

Pada tahun lalu, Looi Pui Mun memperolehi markah tertinggi di Malaysia dan ketujuh di dunia dalam peperiksaan Strategic Business Reporting (SBR) bagi bulan Mac dan berada di tempat ketiga memperolehi markah tertinggi di Malaysia untuk kertas Strategic Business Leader (SBL) bagi bulan September.

Pencapaian ini secara tidak langsung membuktikan program perakaunan UUM adalah setanding dengan universiti terkemuka dunia dan selaras dengan hasrat negara menjadikan Malaysia sebagai hab pendidikan dunia yang terbaik.



Pelajar program perakaunan di TISSA-UUM menerima 'exemption' maksimum daripada ACCA melalui Skim ACCA Accelerate dan mereka hanya perlu menduduki baki empat peperiksaan profesional ACCA sahaja.

Pelajar di TISSA-UUM yang mengikuti Ijazah Sarjana Muda Perakaunan di UUM kampus Sintok dan Kuala Lumpur boleh menduduki program badan profesional perakaunan seiring dengan pengajian ijazah perakaunan mereka.

## Pelajar UUM Sertai Persidangan Bertaraf Antarabangsa

Pelajar UUM terpilih menyertai program 'Asia Africa International Model United Nations' bertemakan 'Preserving Culture And Heritage In A Dynamic In A Digital World' yang pada bermula 15 Januari 2021.

Pelajar Ijazah Sarjana Muda Kewangan, Muhammad Saniy Samsudin berkata, program anjuran International Global Network merupakan platform untuk pembangunan diri, memberi pendedahan dalam bidang akademik dan kepimpinan di peringkat antarabangsa.

Program ini dapat mengasah bakat komunikasi, kepimpinan, akademik, penulisan dan kemahiran berfikir secara kritikal menambah kematangan dalam mengurus, membantu universiti, organisasi dan masyarakat.



Seramai 640 peserta dari pelbagai negara terpilih sebagai delegasi dan bertekad melakukan yang terbaik demi mengharumkan nama Malaysia khususnya UUM di persada antarabangsa.



## UUM Ungguli Anugerah 'The Best Cultural Performance'

Universiti Utara Malaysia (UUM) menerusi Pusat Budaya dan Seni (PBS) telah mengungguli Anugerah 'The Best Cultural Performance' melalui persembahan Tarian Klasik Negeri Kedah Inang Renek pada 1st Virtual IMT-GT Varsity Carnival 2021 anjuran Majlis Varsity IMT-GT yang berlangsung selama lima hari bermula 27 September hingga 1 Oktober 2021.

Anugerah itu diberi kepada persembahan terbaik dengan mengambil kira semua aspek termasuk komitmen dalam kumpulan, latihan dan kombinasi antara universiti dalam mewakili negara yang terlibat.

Kejayaan Kumpulan Kebudayaan UUM yang diwakili oleh 10 orang Creative Talent Performance itu akan menjadi pemangkin agar terus maju ke hadapan, di samping mengharumkan nama UUM di persada antarabangsa.

1st Virtual IMT-GT Varsity Carnival 2021 menampilkan Universitas Syiah Kuala, Aceh Indonesia (USK) sebagai tuan rumah dan antara



universiti yang mengambil bahagian ialah Prince of Songkhla University (PSU), Thaksin University (TSU), Rajamangala University of Technology Srivijaya (RUTS) dan Walailak University (WU) dari Thailand; Universiti Sumatera Utara (USU), Universiti Negeri Medan (UNIMED) dan Institut Teknologi Medan (ITM) Universitas Syiah Kuala (USK) dari Indonesia, manakala Malaysia diwakili Universiti Utara Malaysia (UUM), Universiti Sains Malaysia (USM), Universiti Teknologi Mara (UiTM) Cawangan Arau dan Universiti Malaysia Perlis (UniMAP).

## Pelajar BPLB Rangkul Johan Pidato Peringkat Kebangsaan Tiga Kali Berturut-Turut

Pelajar Ijazah Sarjana Muda Falsafah, Undang-Undang dan Perniagaan (BPLB), Mohammad Daniel Mohammad Ismail telah mengharumkan nama Universiti Utara Malaysia (UUM) apabila berjaya merangkul gelaran johan pidato peringkat kebangsaan sebanyak tiga kali berturut-turut pada 2021.

Mohammad Daniel menzahirkan rasa syukur dan gembira setelah membuktikan bakat yang dimilikinya tidak sia-sia, sekali gus dia berjaya menjulang nama UUM dengan kemenangan itu.

Anak kelahiran Sabak Bernam, Selangor itu merangkul gelaran johan bagi Pertandingan Pidato Perpaduan dengan menerima hadiah wang tunai RM300 dan Pertandingan Pidato Asean 3.0 dengan hadiah wang tunai RM200 yang dianjurkan Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI), manakala johan bagi Pertandingan Pidato Zeroes 3.0 anjuran Universiti Sultan Zainal Abidin (UniZA) dengan membawa pulang wang tunai RM150.



## Pasukan SM ENT, TISSA-UUM Rangkul Tempat Ketiga Pertandingan MICPA

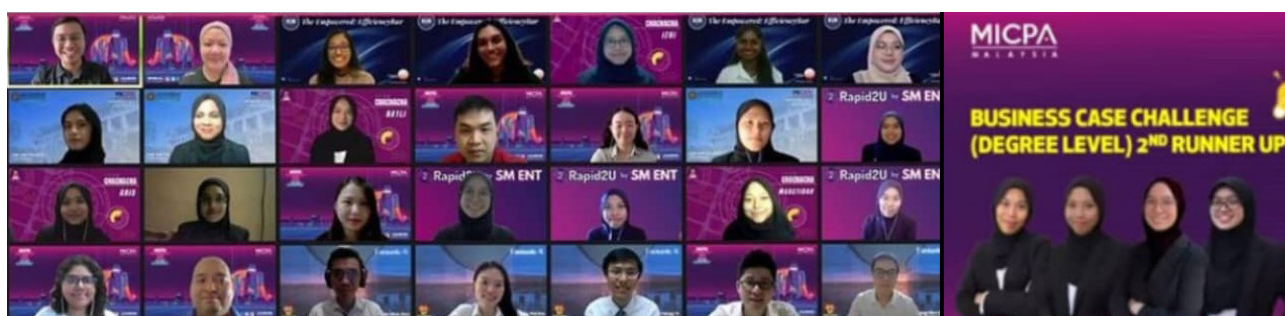
SM ENT dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA) telah mengharumkan nama Universiti Utara Malaysia (UUM) apabila berjaya berada di tempat ketiga pada Pertandingan Business Case Challenge (Degree Level) anjuran The Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA) sempena MICPA Accountancy Week 2021.

Pertandingan tahunan yang disertai pelajar program perakaunan dari universiti awam seluruh Malaysia itu memberi peluang kepada para peserta untuk menonjolkan kemahiran dalam mengupas isu perniagaan, memberi

solusi dan membentangkan idea kepada panel juri yang terdiri daripada kalangan pengamal industri.

Pasukan SM ENT telah diwakili oleh Nur Iman Syuhada Saad, Sarah Kamarun Nisham, Nur Hafizah Khairuddin dan Nur Hakimah Khairuddin.

Kejayaan mereka itu membolehkan UUM membawa pulang hadiah wang tunai sebanyak RM300 dan juga penajaan biasiswa bagi meneruskan program perakaunan profesional di bawah MICPA.



## UUM Johan Pertandingan Pengucapan Awam Bahasa Mandarin Peringkat Kebangsaan

“Kejayaan bukan hanya suatu destinasi, tetapi perjalanan yang memerlukan azam dan usaha untuk mencapai kejayaan”.

Begitulah kata-kata Johan Pertandingan Pengucapan Awam Bahasa Mandarin kategori penutur jati, Wang Jin Lin, pelajar dari Pusat Pengajian Undang-undang (SOL) setelah bergelar johan serta menerima wang tunai RM500, e-sijil beserta piala.

Selain menjadi johan bagi kategori penutur jati, seorang lagi peserta dari UUM, Nurul Hanna Izanti Shukor dari Pusat Pengajian Pelancongan, Hospitaliti dan Pengurusan Acara (STHEM) turut memenangi tempat pertama bagi kategori bukan penutur jati dalam pertandingan anjuran Unit Debat Mandarin, Kelab Pengucapan Awam dengan kerjasama UUM SELECT berkenaan, sekali gus menerima wang tunai RM300 dan e-sijil.



Selain UUM selaku tuan rumah, sebanyak 34 penyertaan dari 17 universiti turut menyertai pertandingan berkenaan yang dilaksanakan secara dalam talian.



## Sukarelawan Tersentuh Lihat Keadaan Mangsa Banjir

Perasaan hiba menyelubungi sukarelawan Universiti Utara Malaysia (UUM) yang menyertai Misi Bantuan UUM@KPT sebaik tiba di lokasi berlakunya bencana banjir di negeri Selangor, pada penghujung Disember 2021.

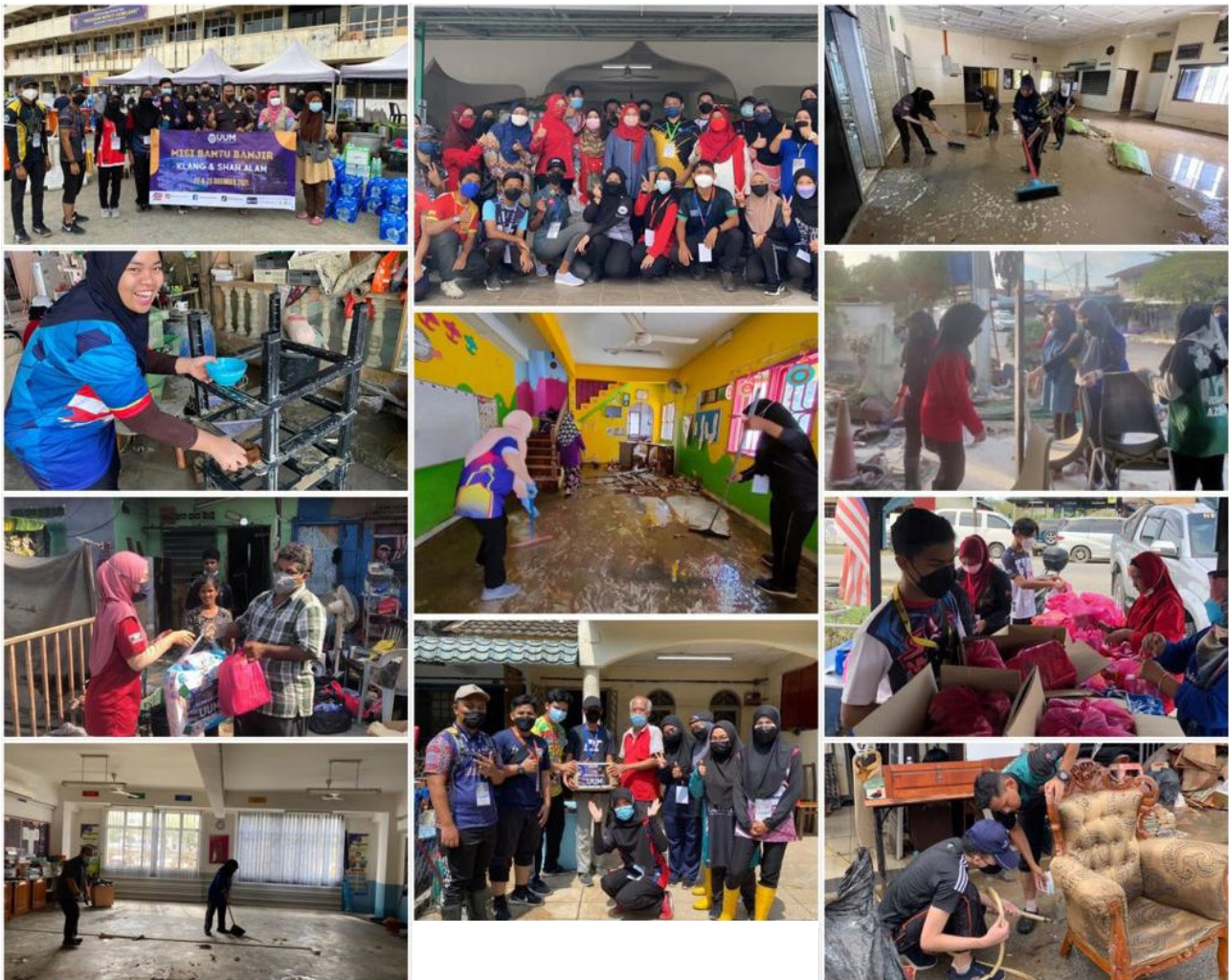
Misi bantuan kali ini sangat menyentuh hati apabila melihat rumah-rumah mangsa banjir yang terjejas teruk. Banyak rumah di kawasan yang terlibat diselaputi lumpur tebal, harta benda termasuk kenderaan juga turut mengalami kerosakan.

Sukarelawan UUM hadir dengan empat bas, dua van dan sebuah kenderaan pacuan empat roda bagi membantu meringankan bebanan mangsa dengan mengagihkan tugas mengikut kumpulan.

Sukarelawan UUM menjalankan kerja membersihkan rumah-rumah mangsa banjir di Taman Sri Muda, Taman Sri Puteri dan Kampung Tengah Puchong. Di samping itu, pelajar UUM yang terjejas di sini turut dibantu.

Selain membersihkan rumah dan kawasan terjejas, sukarelawan UUM juga memberi sumbangan kepada mangsa banjir seperti air minuman, makanan, lampin bayi, tuala wanita dan barangan keperluan lain.

Kehadiran sukarelawan UUM sedikit sebanyak telah memberi sinar harapan kepada mereka yang masih terkejut dengan peristiwa tersebut kerana ia berlaku dengan pantas dan tidak diduga, air terlalu cepat naik sehinggakan mangsa tidak sempat membuat persediaan menghadapi banjir.





# Laporan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia



## Kumpulan Wang Mengurus

Peruntukan belanja mengurus yang diluluskan untuk tahun 2021 ialah sebanyak RM384.5 juta, menurun RM5.2 juta (1.3%) berbanding tahun 2020 iaitu sebanyak RM389.7 juta.

Peruntukan ini dibiayai oleh geran Kerajaan sebanyak RM 299.2 juta (78%) dan RM85.3 juta (22%) adalah daripada sumber dalaman Universiti iaitu hasil tahunan dan rizab terkumpul.

Perbelanjaan sebenar berbanding dengan peruntukan bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

Butiran	Peruntukan		Perbelanjaan		
	RM'Juta	%	RM'Juta	% dari Jumlah Peruntukan	% dari Item Peruntukan
Emolumen	260.8	64.6	248.8	64.7	95.4
Perkhidmatan dan Bekalan	108.2	31.6	82.4	21.5	76.2
Pemilikan Harta Modal	0.2	0.1	0.2	0.05	100
Pemberian dan Bayaran Tetap	6.5	2.1	4.1	1.1	63.1
Bayaran-bayaran Lain	8.8	1.6	8.8	2.3	100
<b>Jumlah</b>	<b>384.5</b>	<b>100.0</b>	<b>344.3</b>	<b>89.5</b>	<b>89.5</b>

Sebanyak RM344.3 juta (89.5%) telah dibelanjakan bagi tahun 2021. Ini meliputi emolumen (64.7%), perkhidmatan dan bekalan (21.5%), pemilikan harta modal (0.05%), pemberian dan bayaran tetap (1.1%) dan untuk bayaran-bayaran lain (2.3%).

## Kumpulan Wang Pembangunan

### Projek Di Bawah sambungan RMK-10 dan RMK-11

Universiti menerima peruntukan pembangunan sebanyak RM9.0 juta untuk membiayai pembangunan projek bagi tahun 2021. Ini menjadikan penyaluran peruntukan terkumpul sehingga 31 Disember 2021 untuk projek dalam pembinaan ialah sebanyak RM158.98 juta.

Senarai projek dalam pembinaan untuk RMK-10 sambungan dan RMK-11 adalah seperti berikut:

Bil	Projek	Peruntukan Diluluskan (RM)	Peruntukan Diterima (RM)	Perbelanjaan Sehingga 31/12/2021 (RM)	Perbelanjaan Dari Peruntukan Diterima (%)
<b>Projek Sambungan RMK-10</b>					
1)	Pembinaan Tangki Simpanan Air dan Penggantian Paip Air Dalam Kampus	16,400,000	16,400,000	14,099,035	86%
2)	Pembinaan Dewan Serbaguna Di Dewan Penginapan Pelajar	7,500,000	7,500,000	1,395,684	19%

Bil	Projek	Peruntukan Diluluskan (RM)	Peruntukan Diterima (RM)	Perbelanjaan Sehingga 31/12/2021 (RM)	Perbelanjaan Dari Peruntukan Diterima (%)
3)	Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum	8,000,000	8,000,000	3,833,727	48%
4)	Peningkatan Sokongan dan Kemudahan ICT utk Pengajaran Pembelajaran dan Penyelidikan	7,910,000	7,910,000	7,558,331	96%
<b>Jumlah</b>		<b>39,810,000</b>	<b>39,810,000</b>	<b>26,886,777</b>	<b>68%</b>
<b>Projek RMK-11</b>					
1)	Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS	41,500,000	39,480,000	30,411,915	77%
2)	Tambahan Bangunan Pusat Komputer UUM	18,000,000	15,500,000	5,055,236	33%
3)	Kerja Pengantian Sistem Chiller di UUM	15,505,000	15,505,000	15,310,841	99%
4)	Tambahan Kemudahan Sukan UUM	10,200,000	10,200,000	9,896,697	97%
5)	Menaiktaraf Infrastruktur dan Sistem Mekanikal, Elektrikal serta ICT Dwn Kuliah Gugusan 1,2 dan 3	21,836,000	12,980,000	2,152	0.02%
6)	Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11KV	6,000,000	6,000,000	4,524,677	75%
7)	Kerja-kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus	7,000,000	7,000,000	6,244,340	89%
8)	Menaiktaraf Infrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat	8,500,000	8,500,000	7,694,662	91%
9)	Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran	4,000,000	4,000,000	3,759,030	94%
<b>Jumlah</b>		<b>132,541,000</b>	<b>119,165,000</b>	<b>82,899,550</b>	<b>70%</b>
<b>Jumlah Keseluruhan</b>		<b>172,351,000</b>	<b>158,975,000</b>	<b>109,786,327</b>	<b>69%</b>



## Kumpulan Wang Pendapatan

Jumlah hasil Kumpulan Wang Pendapatan ialah sebanyak RM9.4 juta, meningkat RM2.0 juta berbanding tahun 2020, iaitu sebanyak RM7.4 juta.

Butiran pendapatan terperinci tahun 2021 dan perbandingan dengan tahun 2020 adalah seperti berikut:

Butiran	2021		2020		Peningkatan/ (Pengurangan) (RM Juta)
	(RM Juta)	%	(RM Juta)	%	
Dividen dan faedah	5.5	59	7.4	100	(1.9)
Pendapatan lain	3.9	41	0	0	3.9
<b>Jumlah</b>	<b>9.4</b>	<b>100</b>	<b>7.4</b>	<b>100.0</b>	<b>2.0</b>

## Akaun Amanah

Kedudukan akaun amanah yang dikategorikan sebagai liabiliti di dalam penyata kedudukan kewangan UUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 adalah seperti berikut :

Bil	Butiran	Baki Pada 1.1.2021 (RM)	Pegerakan dalam Tahun (RM)	Baki Pada 31.12.2021 (RM)
1	TPP Sime Bank	48,852	-	48,852
2	TPP Yayasan Melaka	10,000	-	10,000
3	TPP Kerajaan Negeri Sarawak	7,820	-	7,820
4	TPP Yayasan Pahang	8,500	-	8,500
5	TPP Kerajaan Negeri Selangor	8,200	-	8,200
6	TPP Negeri Kedah	18,400	-	18,400
7	TPP Universiti Utara Malaysia	2,008,515	-	2,008,515
8	TPP Yayasan Kelantan	20,000	-	20,000
9	TPP MAIWP	100,000	-	100,000
10	TPP Yayasan Felda	10,000	-	10,000
11	Tabung Biasiswa Raja/YDP	8,700	-	8,700
12	Pendahuluan Penaja MARA	1,550	-	1,550
13	Tabung Pendahuluan/Aktiviti Pelajar	4,653,019	-	4,653,019
14	Tabung Biasiswa Nikko sec. Co. Ltd	250,000	-	250,000
15	T. Pusingan Usahawan Siswa Kpu	20,000	-	20,000
16	Tabung wang Aktiviti Pelajar	93,488	-	93,488
18	Tabung Kursi KLSE	1,650,000	-	1,650,000
19	TPP Yayasan N.Sembilan	50,000	-	50,000
20	Tabung Kursi CIMB	4,702,847	(4,454,523)	248,324
	<b>Jumlah</b>	<b>13,669,890</b>	<b>-</b>	<b>9,215,368</b>

## Kumpulan Wang Pinjaman

### Pinjaman Kepada Staf

Universiti telah menyediakan RM26.4 juta untuk pinjaman kenderaan, perumahan dan komputer untuk staf. Kedudukan pinjaman dan baki tabung pinjaman adalah seperti berikut :

Butiran	Nilai Tabung (RM Juta)	Baki Pinjaman (RM Juta)	Baki Tabung (RM Juta)	Bilangan Staf
Pinjaman Kenderaan	10.7	4.4	6.3	368
Pinjaman Perumahan	13.7	0.2	13.5	33
Pinjaman Komputer	2.0	0.3	1.7	101
<b>Jumlah</b>	<b>26.4</b>	<b>5.2</b>	<b>21.5</b>	<b>502</b>

### Aset UUM

UUM memiliki 12,397 unit aset hartanah loji dan peralatan yang dan empat (4) hartanah pelaburan yang telah didaftarkan di kampus UUM Sintok dan UUM Kuala Lumpur sehingga 31 Disember 2021 dengan pecahan seperti berikut:

Kumpulan Aset	Jenis Aset	Bilangan	Nilai Buku
Hartanah, Loji dan Peralatan	Tanah	9	49,435,938
	Bangunan	859	503,398,210
	Kemudahan	500	28,924,657
	Kenderaan	258	621,353
	Harta Modal Lain	10,771	7,273,312
	<b>Jumlah</b>	<b>12,397</b>	<b>589,653,470</b>

Kumpulan Aset	Jenis Aset	Bilangan	Nilai Buku
Hartanah Pelaburan	Tanah	2	449,000
	Bangunan	2	279,961
	<b>Jumlah</b>	<b>4</b>	<b>728,961</b>

## Pelaburan dalam Subsidiari

UUM memiliki pegangan penuh di dalam syarikat subsidiari iaitu Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. (UMHSB) yang mana aktiviti utama syarikat ini adalah pelaburan.

Jumlah pelaburan kumulatif dalam subsidiari ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 adalah seperti berikut:



UUM

	2021 RM	2020 RM
Saham tidak disiarharga pada kos:-		
Saham Biasa	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share @4% setahun	3,500,000	3,500,000
	20,000,000	20,000,000
Tolak: Peruntukan rosot nilai	(4,633,678)	(5,238,349)
Nilai pelaburan selepas rosot nilai	15,366,322	14,761,651

UMHSB memiliki 9 syarikat subsidiari dan aktiviti utama syarikat-syarikat tersebut adalah seperti berikut:

Nama	Aktiviti Utama
Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.
Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.
Managers Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan pelaburan
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Hotel
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd	Perkhidmatan penyenggaraan kebersihan dan dobi
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak semaian

Pada tahun berakhir 31 Disember 2021, Kumpulan UMHSB telah mencatatkan keuntungan selepas cukai sebanyak RM2.3 juta dan keuntungan terkumpul ialah sebanyak RM4.8 juta.





**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

**Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan**

**Pendapat**

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan serta Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenarnya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 41.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia.

**Asas Kepada Pendapat**

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

***Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain***

Saya adalah bebas daripada Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

## **Penegasan Perkara**

UUM hendaklah mengekalkan lebih amaun projek di bawah Geran Tertunda Pembangunan sebagai liabiliti dan tanggungjawab UUM kepada pemegang taruh. Disyorkan pihak UUM dengan suci hati memaklumkan kepada pemegang taruh jumlah lebihan dan rancangan projek pembangunan tahun semasa atau di bawah RMK-12 yang boleh dilaksanakan dengan menggunakan baki sedia ada. Selaras dengan piawaian, baki amaun lebihan projek bukanlah milik pihak UUM tetapi amaun yang dipertanggungjawabkan oleh pemegang taruh untuk dibelanjakan bagi memastikan nilai wang sebenar dimanfaatkan.

## **Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya**

Lembaga Pengarah, Universiti Utara Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

## **Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan**

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

## **Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan**

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud

atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan



- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

#### **Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain**

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 13 dalam penyata kewangan.

#### **Hal-hal Lain**

Memastikan wujudnya kawalan dalaman dan pemantauan terhadap status projek khususnya projek telah siap dan perlu dipermodalkan dalam tahun berkaitan. Terimaan bagi tahun semasa juga hendaklah di rekod dan diambil kira sepenuhnya bagi memastikan pengiktirafan hasil adalah benar dan saksama.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Universiti Utara Malaysia berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

*Nor Haiza Ami*

(DR. NOR HAIZA BINTI ABD AZIZ @ JUNED)  
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA  
24 OGOS 2022



**PENYATA AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, **TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR** dan **PROF. DR. HAIM HILMAN BIN ABDULLAH**, yang merupakan Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dengan ini menyatakan, pada pendapat pengarah-pengarah mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN pada 31 Disember 2021 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**  
Pengerusi



**PROF. DR. HAIM HILMAN BIN ABDULLAH**  
Ahli Lembaga Pengarah

Sintok, Kedah

Bertarikh : 24/4/2022

**Universiti Utara Malaysia**

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG  
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, **EYLANI BINTI AHMAD (K/P No: 650226-03-5244)**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan sesungguhnya diakui oleh

  
**EYLANI BINTI AHMAD**

di **ALOR SETAR KEDAH**

pada **24 APR 2022**

di hadapan saya



**NO 961,TINGKAT BAWAH BANGUNAN  
PERUDA BARU,JALAN SULTAN BADLISHAH,  
05000 ALOR SETAR, KEDAH DARUL AMAN**



## PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN SEPERTI PADA 31 DISEMBER 2021

	NOTA	KUMPULAN		UUM	
		2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<b>ASET</b>					
<b>Aset Semasa</b>					
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	5	247,635,683	238,258,843	243,518,019	234,518,019
Wang Tunai dan Baki di Bank	6	18,503,661	19,505,337	10,774,467	14,431,621
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	7	6,017,413	5,516,634	6,017,413	5,516,634
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	8	22,843,618	6,281,599	17,103,910	14,962,637
Inventori	9	110,993	197,537	-	-
<b>Jumlah Aset Semasa</b>		<b>295,111,368</b>	<b>269,759,950</b>	<b>277,413,809</b>	<b>269,428,911</b>
<b>Aset Bukan Semasa</b>					
Pelaburan Jangka Panjang	10	500,000	5,308,402	500,000	5,308,402
Penghutang Jangka Panjang	11	40,492,343	33,470,299	40,492,343	33,470,299
Muhibah	12	171,569	212,766	-	-
Pelaburan dalam Anak Syarikat	13	-	-	15,366,322	14,794,244
Hartanah, Loji dan Peralatan	14	658,088,748	676,321,692	589,653,473	606,911,757
Hartanah Pelaburan	15	2,738,959	2,749,727	728,959	739,727
Pembinaan Dalam Kemajuan	16	52,505,887	40,013,930	52,505,887	40,013,930
<b>Jumlah Aset Bukan Semasa</b>		<b>754,497,506</b>	<b>758,076,816</b>	<b>699,246,984</b>	<b>701,238,359</b>
<b>LIABILITI</b>					
<b>Liabiliti Semasa</b>					
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	17	35,919,047	29,409,965	32,219,722	42,083,723
Lain-Lain Belum Bayar	18	7,630,971	7,525,657	7,198,424	6,188,920
Manfaat Pekerja	22	2,407,594	1,653,545	2,407,594	1,653,545
Overdraft Bank	24	4,462,970	6,029,495	-	-
<b>Jumlah Liabiliti Semasa</b>		<b>50,420,582</b>	<b>44,618,662</b>	<b>41,825,740</b>	<b>49,926,188</b>
<b>Liabiliti Bukan Semasa</b>					
Geran Tertunda Penyelidikan	19	16,578,329	25,430,895	16,578,329	25,430,895
Geran Tertunda Pembangunan	20	52,687,306	69,297,400	52,687,306	69,297,400
Cukai Tertunda	21	849,544	342,822	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	22	49,880,568	46,576,995	49,880,568	46,576,995
Liabiliti Pajakan Kewangan	23	58,543	183,305	-	-
Pinjaman Jangka Panjang	24	48,716,795	48,929,775	-	-
Tabung Pinjaman Perumahan		13,700,000	13,700,000	13,700,000	13,700,000
<b>Jumlah Liabiliti Bukan Semasa</b>		<b>182,471,085</b>	<b>204,461,192</b>	<b>132,846,203</b>	<b>155,005,290</b>
<b>Jumlah Liabiliti</b>		<b>232,891,667</b>	<b>249,079,854</b>	<b>174,671,943</b>	<b>204,931,478</b>
<b>ASET BERSIH</b>		<b>816,717,207</b>	<b>778,756,912</b>	<b>801,988,850</b>	<b>765,735,792</b>
<b>ASET BERSIH/EKUITI</b>					
<b>LEBIHAN/(KURANGAN) TERKUMPUL DARI:</b>					
Kumpulan Wang Mengurus	25	(67,803,349)	(62,810,157)	(67,803,349)	(62,810,157)
Kumpulan Wang Pembangunan	26	614,202,784	608,377,969	614,202,784	608,377,969
Kumpulan Wang Pendapatan	27	116,947,265	109,720,403	106,975,133	99,176,193
Kumpulan Wang Amanah	28	135,966,645	108,344,150	135,966,645	108,344,150
Kumpulan Wang Pinjaman		12,647,637	12,647,637	12,647,637	12,647,637
Anak Syarikat		4,756,225	2,476,910	-	-
<b>JUMLAH ASET BERSIH/EKUITI</b>		<b>816,717,207</b>	<b>778,756,912</b>	<b>801,988,850</b>	<b>765,735,792</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

## PENYATA PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

	NOTA	KUMPULAN		UUM	
		2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<b>Hasil</b>					
Urus Niaga Bukan Pertukaran	29	417,922,328	412,345,177	418,394,047	412,968,637
Urus Niaga Pertukaran	30	80,970,386	65,213,100	46,655,730	35,417,757
<b>Jumlah Hasil</b>		<b>498,892,714</b>	<b>477,558,277</b>	<b>465,049,777</b>	<b>448,386,394</b>
<b>Perbelanjaan</b>					
Emolumen	31	258,192,844	258,586,981	246,271,584	241,593,183
Perkhidmatan dan Bekalan	32	121,773,898	152,160,966	105,651,183	145,943,327
Pemberian dan Kenaan Tetap	33	27,782,588	36,062,613	27,265,968	36,782,302
Perbelanjaan Lain					
Bayaran Audit		129,598	158,043	46,598	44,297
Belanja Hutang Ragu		2,844,931	1,354,159	2,844,931	1,354,159
Pelupusan Aset Tetap		1,669	45	1,669	45
Hapuskira Aset Tetap		-	-	-	-
Hapuskira Hutang		7,356,200	-	7,231,733	-
Rosot nilai Pelaburan		-	-	(572,078)	10,544,210
Lain-lain Bayaran		12,465,109	10,599,946	13,065,436	9,453,502
		22,797,507	12,112,193	22,618,289	21,396,213
Susut Nilai		28,386,348	29,932,776	26,989,695	26,999,649
<b>Jumlah Perbelanjaan</b>		<b>458,933,185</b>	<b>488,855,529</b>	<b>428,796,719</b>	<b>472,714,674</b>
<b>Lebihan/(Kurangan)</b>		<b>39,959,529</b>	<b>(11,297,252)</b>	<b>36,253,058</b>	<b>(24,328,280)</b>
Peruntukan Cukai	34	(1,999,233)	(1,822,591)	-	-
<b>Lebihan/(Kurangan) Selepas Cukai</b>		<b>37,960,296</b>	<b>(13,119,843)</b>	<b>36,253,058</b>	<b>(24,328,280)</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

## PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH/EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

KUMPULAN	NOTA	KUMPULAN WANG MENDURUS	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	KUMPULAN WANG PENDAPATAN	KUMPULAN WANG AMANAH	KUMPULAN WANG PINJAMAN	ANAK SYARIKAT	JUMLAH
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari 2020		(47,599,824)	17,902,685	100,720,834	119,141,276	12,647,637	1,718,421	204,531,029
Pindahan		6,418,300	-	(6,418,300)	-	-	-	-
Pelarasan Tahun Lalu		-	-	-	-	-	-	-
Lebihan/(Kurangan)		(21,656,274)	(552,264)	15,417,869	(6,965,760)	-	94,262	94,262
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		(62,837,798)	17,350,421	109,720,403	112,175,516	12,647,637	1,557,917	(12,198,512)
Pelarasan Tahun Lalu	35	27,641	591,027,548	-	(3,831,366)	-	3,370,600	192,426,779
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2020		(62,810,157)	608,377,969	109,720,403	108,344,150	12,647,637	(893,690)	586,330,133
Hasil		352,189,982	38,587,460	9,394,218	64,878,119	-	2,476,910	778,756,912
Perbelanjaan		(357,183,174)	(32,762,645)	(2,167,356)	(37,255,624)	-	42,251,610	507,301,389
Lebihan/(Kurangan)		(4,993,192)	5,824,815	7,226,862	27,622,495	-	(39,972,295)	(469,341,094)
Pindahan		-	-	-	-	-	2,279,315	37,960,295
Baki Pada 31 Disember 2021		(67,803,349)	614,202,784	116,947,265	135,966,645	12,647,637	4,756,225	816,717,207

## UUM

KUMPULAN WANG MENDURUS	NOTA	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	KUMPULAN WANG PENDAPATAN	KUMPULAN WANG AMANAH	KUMPULAN WANG PINJAMAN	JUMLAH
		RM	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari 2020		(47,599,824)	17,902,685	100,720,834	119,141,276	202,812,608
Pindahan		6,418,300	-	(6,418,300)	-	-
Lebihan/(Kurangan)		(21,656,274)	(552,264)	4,841,066	(6,965,760)	(24,333,232)
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		(62,837,798)	17,350,421	99,143,600	112,175,516	178,479,376
Pelarasan Tahun Lalu	35	27,641	591,027,548	32,593	(3,831,366)	587,256,416
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2020		(62,810,157)	608,377,969	99,176,193	108,344,150	765,735,792
Hasil		352,189,982	38,587,460	9,394,218	64,878,119	465,049,779
Perbelanjaan		(357,183,174)	(32,762,645)	(1,595,278)	(37,255,624)	(428,796,721)
Lebihan/(Kurangan)		(4,993,192)	5,824,815	7,798,940	27,622,495	36,253,058
Pindahan		-	-	-	-	-
Baki Pada 31 Disember 2021		(67,803,349)	614,202,784	106,975,133	135,966,645	801,988,850

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.



## PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021

NOTA	KUMPULAN		UUM	
	2021	2020 (Dinyatakan semula) RM	2021	2020 (Dinyatakan semula) RM
	RM	RM	RM	RM
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI</b>				
Penerimaan dari pelanggan	149,368,724	175,615,338	127,526,281	149,956,877
Penerimaan dari pemberian kerajaan	282,027,200	277,982,485	282,027,200	277,982,485
Pembayaran perbelanjaan operasi	(411,557,950)	(454,864,699)	(400,532,528)	(447,857,065)
Penghasilan tunai dari operasi	19,837,974	(1,266,876)	9,020,953	(19,917,703)
Bayaran cukai	(2,448,835)	(1,587,600)	-	-
Cukai dikembalikan	65,833	-	-	-
Faedah dibayar	(1,001,045)	(1,257,676)	-	-
<b>Tunai bersih dari/(digunakan untuk) aktiviti operasi</b>	<b>16,453,927</b>	<b>(4,112,152)</b>	<b>9,020,953</b>	<b>(19,917,703)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>				
Belian hartanah, loji dan peralatan	(2,267,033)	(2,551,577)	(1,840,706)	(2,274,896)
Tambahan pembinaan dalam kemajuan	(26,194,941)	(25,573,217)	(26,194,941)	(25,573,217)
Keuntungan dari Pelaburan	5,552,056	7,730,803	5,866,069	8,163,980
Dividen diterima	-	281,000	247,500	580,000
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan	559,093	(1,365,260)	559,093	(1,365,260)
Penerimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan	4,824	315,490	-	-
Penebusan saham keutamaan RCPS	-	-	-	12,661,546
(Tambahan)/Pengurangan simpanan tetap dicagarkan	(1,566,525)	(341,649)	-	-
Pencairan pelaburan	4,560,078	260,000	4,560,078	260,000
<b>Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan</b>	<b>(19,352,448)</b>	<b>(21,244,410)</b>	<b>(16,802,907)</b>	<b>(7,547,847)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>				
Penerimaan geran penyelidikan	4,124,800	5,310,945	4,124,800	5,310,945
Penerimaan geran pembangunan	9,000,000	25,000,000	9,000,000	25,000,000
Bayaran liabiliti pajakan kewangan	(96,437)	(324,344)	-	-
Bayaran pinjaman jangka panjang	(1,754,678)	(490,182)	-	-
<b>Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan</b>	<b>11,273,685</b>	<b>29,496,419</b>	<b>13,124,800</b>	<b>30,310,945</b>
<b>Peningkatan/ (Pengurangan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai</b>	<b>8,375,164</b>	<b>4,139,857</b>	<b>5,342,846</b>	<b>2,845,395</b>
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun	249,654,328	245,514,471	248,949,640	246,104,245
<b>Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun</b>	<b>258,029,492</b>	<b>249,654,328</b>	<b>254,292,486</b>	<b>248,949,640</b>
Simpanan tetap institusi kewangan berlesen	5	247,635,683	238,258,843	243,518,019
Wang tunai dan baki di bank	6	18,503,661	19,505,337	10,774,467
Overdraf bank	24	(4,462,970)	(6,029,495)	-
		261,676,374	251,734,685	254,292,486
Simpanan tetap dicagarkan kepada institusi kewangan	5	(3,646,882)	(2,080,357)	-
Baki di bank "held in trust"	6	-	-	-
		(3,646,882)	(2,080,357)	-
		<b>258,029,492</b>	<b>249,654,328</b>	<b>254,292,486</b>
		<b>248,949,640</b>	<b>248,949,640</b>	<b>248,949,640</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

**PENYATA PERBANDINGAN ANTARA AMAUN BAJET DAN AMAUN SEBENAR  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021  
Bajet pada Asas Tunai**

	NOTA	Amaun Bajet		Amaun Sebenar pada asas boleh banding	Perbezaan Bajet Akhir dengan Sebenar RM
		Asal	Akhir		
		RM	RM	RM	RM
<b>TERIMAAN</b>					
Pemberian Kerajaan		299,167,000	299,167,000	282,027,200	17,139,800
Yuran Pengajian		59,280,000	59,280,000	51,475,589	7,804,411
Sewaan		3,460,000	3,460,000	1,598,295	1,861,705
Keuntungan dari Pelaburan		8,318,000	8,318,000	5,693,734	2,624,266
Lain-lain Hasil		14,287,000	14,287,000	17,931,808	(3,644,808)
<b>Jumlah Terimaan</b>		<b>384,512,000</b>	<b>384,512,000</b>	<b>358,726,626</b>	<b>25,785,374</b>
<b>BAYARAN</b>					
<b>Emolumen</b>					
Gaji dan Upah		184,089,000	184,089,000	171,008,786	13,080,214
Elaun Tetap		42,120,000	42,120,000	41,702,598	417,402
Sumbangan Berkanun		29,936,000	29,936,000	29,598,634	337,366
Elaun Lebih Masa		1,073,000	1,073,000	756,607	316,393
Faedah Kewangan Lain		3,610,000	3,610,000	3,163,005	446,995
		<b>260,828,000</b>	<b>260,828,000</b>	<b>246,229,630</b>	<b>14,598,370</b>
<b>Perkhidmatan dan Bekalan</b>					
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		2,600,000	2,600,000	635,973	1,964,027
Pengangkutan Barang-Barang		50,000	50,000	5,296	44,704
Perhubungan dan Utiliti		25,250,000	25,250,000	17,096,935	8,153,065
Sewaan		8,530,000	8,530,000	3,540,660	4,989,340
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti		1,150,000	1,150,000	703,727	446,273
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain		3,900,000	3,900,000	4,119,987	(219,987)
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil		33,750,000	33,750,000	29,317,385	4,432,615
Perkhidmatan Ikhtisas dan Hospitaliti		32,954,000	32,954,000	26,252,439	6,701,561
		<b>108,184,000</b>	<b>108,184,000</b>	<b>81,672,402</b>	<b>26,511,598</b>
Harta Modal		-	-	205,502	(205,502)
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap		9,150,000	9,150,000	10,727,570	(1,577,570)
Bayaran-Bayaran Lain		6,350,000	6,350,000	4,228,964	2,121,036
<b>Jumlah Bayaran</b>	36	<b>384,512,000</b>	<b>384,512,000</b>	<b>343,064,068</b>	<b>41,447,933</b>
<b>TERIMAAN/(BAYARAN) BERSIH</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,662,558</b>	<b>(15,662,558)</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

## NOTA KEPADA AKAUN

### 1. MAKLUMAT AM

- a. Universiti Utara Malaysia (UUM) secara rasminya ditubuhkan pada 16 Februari 1984 di mana ia merupakan universiti ke-enam (ke-6) yang ditubuhkan di Malaysia. Aktiviti utama UUM adalah untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan terutamanya dalam bidang pengurusan. Aktiviti utama anak syarikat adalah dalam perniagaan penerbitan, perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara. Aktiviti-aktiviti utama anak syarikat dinyatakan di nota 13 kepada penyata kewangan.
- b. UUM beroperasi di 06010 Sintok, Kedah Darul Aman. UUM juga mempunyai pejabat operasi di Jalan Raja Muda Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.
- c. Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang berfungsi UUM. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan adalah dalam RM dan nilai dibundarkan ke RM terdekat.
- d. Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 24 April 2022.

### 2. PENYATA PEMATUHAN

UUM telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) buat pertama kali bagi bermula 01 Januari 2020 dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah disediakan dengan mematuhi piawaian yang diperuntukkan oleh MPSAS kecuali yang dinyatakan di nota 2(b).

Penyata ini juga disediakan dengan mematuhi peruntukan Akta Universiti dan Kolej Universiti. Penyata Kewangan entiti yang dikawal pula telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Sektor Swasta (MPERS) dan penyesuaian dengan piawaian pelaporan MPSAS telah dilakukan bagi tujuan penyatuan akaun kumpulan.

#### a) Pemakaian MPSAS

UUM telah menerima pakai piawaian MPSAS seperti berikut:

<i>MPSAS 1</i>	- <i>Presentation of Financial Statements</i>
<i>MPSAS 2</i>	- <i>Cash Flow Statements</i>
<i>MPSAS 3</i>	- <i>Accounting Policies, Changes in Accounting Estimated and Errors</i>
<i>MPSAS 6</i>	- <i>Consolidated and Separate Financial Statements</i>
<i>MPSAS 9</i>	- <i>Revenue from Exchange Transactions</i>
<i>MPSAS 11</i>	- <i>Construction Contracts</i>
<i>MPSAS 13</i>	- <i>Leases</i>
<i>MPSAS 14</i>	- <i>Events After The Reporting Date</i>
<i>MPSAS 16</i>	- <i>Investment Property</i>
<i>MPSAS 17</i>	- <i>Property, Plant and Equipment</i>



## NOTA KEPADA AKAUN

<i>MPSAS 19</i>	- <i>Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets</i>
<i>MPSAS 20</i>	- <i>Related Party Disclosures</i>
<i>MPSAS 21</i>	- <i>Impairment of Non-Cash Generating Assets</i>
<i>MPSAS 22</i>	- <i>Disclosure of Financial Information</i>
<i>MPSAS 23</i>	- <i>Revenue from Non-Exchange Transactions (Taxes and Transfers)</i>
<i>MPSAS 24</i>	- <i>Presentation of Budget Information in Financial Statements</i>
<i>MPSAS 26</i>	- <i>Impairment of Cash-Generating Assets</i>
<i>MPSAS 28</i>	- <i>Financial Instruments: Presentation</i>
<i>MPSAS 29</i>	- <i>Financial Instruments: Recognition and Measurement</i>
<i>MPSAS 30</i>	- <i>Financial Instruments: Disclosure</i>
<i>MPSAS 33</i>	- <i>First-Time Adoption Accrual Basis MPSASs</i>
<i>MPSAS 34</i>	- <i>Separate Financial Statements</i>
<i>MPSAS 35</i>	- <i>Consolidated Financial Statements</i>

### b) Pengecualian Pemakaian MPSAS untuk Kali Pertama

UUM telah menggunakan peruntukan dan pengecualian peralihan dibawah MPSAS 33- *First-Time Adoption Accrual Basis MPSASs*, di mana UUM tidak perlu untuk menukar dasar perakaunan berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran aset tersebut di dalam tempoh tiga tahun bermula dari tarikh menerima pakai MPSAS atau sehingga aset tersebut diiktiraf dan diukur (mana yang terdahulu). Piawaian yang terlibat untuk pengecualian peralihan MPSAS bagi Penyata Kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah seperti berikut:

<i>MPSAS 25</i>	- <i>Employee Benefit</i>
<i>MPSAS 31</i>	- <i>Intangible Asset</i>

Terdapat sebahagian aset infrastruktur dan aset tidak ketara UUM masih perlu dikenalpasti dan diklasifikasikan semula di dalam penyata kewangan dan UUM sedang menyelenggara maklumat berhubung perkara tersebut.

Selain itu, UUM juga masih dalam proses mengenal pasti kaedah pengiraan aktuari untuk manfaat yang diterima oleh kakitangan UUM yang perlu diklasifikasikan sebagai tanggungan masa hadapan.

Walau bagaimanapun, ahli lembaga pengarah berpendapat bahawa persembahan penyata kewangan yang benar dan saksama serta pematuhan kepada asas akuan MPSAS tidak akan terjejas dengan menggunakan peruntukan dan pengecualian ini.

## NOTA KEPADA AKAUN

### 3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

#### a) Asas Penyediaan Akaun

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti ini telah disediakan berdasarkan kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam penyata dasar perakaunan ini.

#### b) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan mengguna pakai kaedah pengambilalihan untuk mengakaunkan semua kombinasi perniagaan. Sekiranya pengambilalihan sesuatu aset atau kumpulan aset bukan aset perniagaan, ianya akan diakaunkan sebagai pengambilalihan aset.

Kumpulan mengenal pasti tarikh pengambilalihan sesuatu Kombinasi Perniagaan sebagai tarikh Kumpulan memiliki kawalan ke atas syarikat yang diambil alih. Kawalan ke atas syarikat diperoleh apabila Kumpulan berkuasa untuk menentukan hala tuju polisi perakaunan dan operasi ke atas syarikat yang dilabur bagi memperoleh faedah ke atas aktiviti. Ini memerlukan syarat-syarat asas dan utama dipenuhi, seperti melengkapkan pengauditan *due diligence* dan mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah Universiti sekiranya dinyatakan secara jelas di dalam perjanjian jual beli.

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf secara berasingan antara muhibah, aset yang diambil alih, anggaran liabiliti dan sebarang kepentingan minoriti yang dimiliki oleh pemilik asal perniagaan. Aset dan liabiliti yang diambil alih diukur dengan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan kecuali bagi aset dan liabiliti yang dibenarkan dan memerlukan asas pengukuran lain sepertimana ditetapkan piawaian yang diterima pakai oleh entiti yang di kawal. Pengukuran kepentingan minoriti semasa tarikh pengambilalihan adalah berdasarkan pembahagian aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tidak termasuk muhibah.

Kos Kombinasi Perniagaan dinilai pada nilai saksama, dengan mengambil kira jumlah aset yang dipindah milik pada tarikh pengambilalihan, liabiliti pemilik asal perniagaan, dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang berlaku semasa proses kombinasi akan dipermodalkan sebagai kos Kombinasi Perniagaan.

Sekiranya proses perakaunan awal untuk perniagaan tidak lengkap pada tempoh pelaporan pada masa berlakunya kombinasi, Kumpulan menggunakan amaun peruntukan pada nilai saksama untuk item-item yang tidak lengkap. Amaun peruntukan diselaraskan bagi menyatakan maklumat baru yang diperoleh terhadap fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset atau liabiliti yang dikenal pasti di dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran untuk proses perakaunan awal tamat selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.

## NOTA KEPADA AKAUN

### c) Asas Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan meliputi Penyata Kewangan Universiti dan anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan anak syarikat diambil kira dalam Penyata Kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan sehingga ke tarikh pelupusan.

Perbezaan di antara kos pelaburan dalam anak syarikat dengan nilai saksama aset bersih anak syarikat pada tarikh pengambilalihan akan dilunaskan kepada akaun pendapatan dan perbelanjaan pada tahun pengambilalihan.

Semua baki, urusan antara Kumpulan termasuk pendapatan dan perbelanjaan dihapus kira sepenuhnya.

### d) Muhibah dan *Bargain Purchase*

Kombinasi perniagaan yang diambil kira di bawah kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan antara kos pelaburan dan pembahagian aset bersih yang diambil alih. Pembahagian muhibah ke atas kepentingan minoriti tidak diiktiraf. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos dan ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul.

Muhibah akan dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus bagi tempoh 10 tahun dan tertakluk kepada ujian rosot nilai pada bila-bila masa terdapat tanda-tanda rosot nilai.

Terdapat keadaan apabila aset bersih melebihi kos kombinasi, penilaian semula tarikh pengambilalihan akan dilakukan dan lebihan akan diiktiraf pada untung atau rugi dengan serta merta sebagai *bargain purchase* dan atribut kepada pemilik syarikat Holdings sahaja.

### e) Hartanah, Loji dan Peralatan (HLP)

Hartanah, loji dan peralatan, dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

HLP yang kosnya RM3,000 atau lebih dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan dipermodalkan. HLP yang kosnya kurang daripada RM3,000 dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan direkodkan dalam daftar inventori dan tidak dipermodalkan.

Susut nilai bagi semua HLP dikira berasaskan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan HLP berkenaan. Susut nilai penuh dikenakan dalam tahun pembelian dan tiada susut nilai dikenakan dalam tahun penjualan.



## NOTA KEPADA AKAUN

Kadar susut nilai tahunan bagi aset HLP UUM adalah seperti berikut:

Bangunan	2-10%
Kenderaan	20%
Tanah Pajakan	Usia Pajakan
Kemudahan dan infrastruktur	5%
Alat Pengajaran dan Penyelidikan	10%
Kelengkapan Sukan, Kesenian dan Riadah	25%
Mesin, Komputer dan Perisian, Perabot dan Peralatan Pejabat	20% - 25%

Perbelanjaan penambahbaikan dan ubahsuai bangunan dan infrastruktur dipermodalkan jika ianya meningkat usia guna aset berkenaan dan jumlah perbelanjaan melebihi 5% dari kos asal aset berkenaan.

Nilai dibawa aset akan ditaksir dan diturunkan dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh dikutip semula apabila petunjuk penurunan nilai wujud.

Pada tahun 2021, Kumpulan Anak Syarikat telah membuat semakan semula ke atas anggaran usia guna HLP berdasarkan pengalaman penggunaan sesuatu HLP. Berikut merupakan semakan semula usia guna HLP yang telah dilakukan oleh Kumpulan Anak Syarikat:

	<u>Tahun Semasa</u>	<u>Tahun Sebelum</u>
Bangunan	100 tahun	81 tahun
Kenderaan	15 tahun	5 tahun
Tanah Pajakan	81 tahun	81 tahun
Kemudahan dan infrastruktur	20 tahun	10-20 tahun
Komputer	5 tahun	2.5 tahun
Perabot, Kelengkapan & Peralatan	10-15 tahun	10-15 tahun
Loji dan Mesin	20 tahun	10-20 tahun

### f) Hartanah Pelaburan

Hartanah pelaburan terdiri daripada harta yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rugi terjejas terkumpul. Hartanah pelaburan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai baki bersih sepanjang usia penggunaan anggaran 50 tahun. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

Selepas pengiktirafan sebagai hartanah pelaburan, jika nilai saksama item hartanah pelaburan boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, ia mesti diukur pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Jika

## NOTA KEPADA AKAUN

ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati tanpa kos atau usaha yang tidak wajar untuk sesuatu hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, ia adalah diambil kira sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan. Amaun dibawa hartanah pelaburan pada tarikh tersebut menjadi kosnya.

Apabila hartanah pelaburan dilupuskan atau tidak digunakan langsung dan dijangka tiada pulangan masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ia akan disingkirkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa akan diiktiraf di Penyata Pendapatan dalam tempoh ia dilupuskan.

Kadar susut nilai bagi bangunan yang diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan adalah pada kadar dua peratus (2%) sebagaimana di Nota 15. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan perlu menilai sama ada terdapat petunjuk penjejasan. Jika terdapat petunjuk penjejasan, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada nilai dibawa aset boleh diperoleh semula dengan sepenuhnya. Rugi terjejas akan diperuntukkan jika nilai dibawa melebihi nilai diperoleh.

### g) Pembinaan Dalam Kemajuan

Pembinaan dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang dibina dan belum disempurnakan pada tarikh Penyata Kewangan serta dinilai mengikut peringkat bayaran dan susut nilai tidak diperuntukkan.

Apabila pembinaan siap, kos pembinaan dipindah ke aset tetap yang berkenaan dan akan diselaraskan kepada penyata pretasi kewangan sebagai belanja sekiranya tidak memenuhi kriteria HLP atau hartanah pelaburan yang ditetapkan oleh piawaian dan dasar perakaunan.

Sesuatu pembinaan itu disahkan siap apabila *Certificate of Practical Completion* telah dikeluarkan.

### h) Pelaburan Dalam Anak Syarikat

Anak Syarikat adalah merujuk kepada entiti yang mana UUM mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi untuk mendapatkan manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Pelaburan dalam anak syarikat diukur pada kos setelah ditolak sebarang rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos-kos transaksi.

### i) Penjejasan Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk penjejasan setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk penjejasan apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperoleh.

Rugi terjejas diiktiraf apabila nilai dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai diperoleh. Nilai diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

## NOTA KEPADA AKAUN

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami penjejasan disemak untuk kemungkinan pembalikan penjejasan pada setiap tahun pelaporan.

### **j) Inventori**

Inventori dinyatakan pada harga terendah (ditentukan pada asas masuk dahulu) dan nilai boleh direalisasikan bersih, nilai ini diwakili oleh anggaran harga jualan tolak kos-kos pemasaran dan jualan.

### **k) Liabiliti Pajakan Kewangan**

Aset yang diperoleh secara pajakan kewangan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai berdasarkan asas yang dinyatakan pada Nota 3(e). Komitmen masa hadapan dinyatakan dalam liabiliti di penyata kedudukan kewangan.

Caj kewangan diagihkan mengikut tempoh perjanjian ke penyata keuntungan dan kerugian supaya ianya memberikan kadar berkala malar caj kewangan berdasarkan baki liabiliti sewa beli.

## **l) Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan**

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf atas dasar akruan.

### **i) Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran**

Urus niaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan.

Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

- 1) Geran mengurus diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya dan akan diperoleh untuk tahun kewangan tersebut.
- 2) Geran untuk pembangunan akan diiktiraf sebagai geran modal tertunda dan akan dilunaskan mengikut aliran sumber keluar.
- 3) Sumbangan, derma, pelarasan akhir tahun kewangan, dan pelbagai terimaan lain yang mempunyai manfaat ekonomi dan boleh diukur dan munasabah direkodkan dalam kategori urus niaga bukan pertukaran.



## NOTA KEPADA AKAUN

### ii) Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran

Hasil daripada urus niaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

- 1) Pendapatan daripada yuran pengajian pelajar adalah diiktiraf keseluruhannya apabila pendaftaran dibuka dalam tahun.
- 2) Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.
- 3) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila barangan selesai dihantar.
- 4) Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya.
- 5) Pendapatan dari pelaburan diiktiraf berdasarkan kaedah faedah efektif.
- 6) Pendapatan sewa dan pendapatan royalti diiktiraf berdasarkan asas akruan selaras dengan intipati perjanjian.
- 7) Pendapatan daripada yuran, pelaburan dan simpanan tetap yang tidak ada arahan amanah khusus dianggap sebagai pendapatan Universiti dan dimasukkan ke dalam dana yang berasingan. Pendapatan dari pelaburan dikira sehingga ke tarikh akhir tahun kewangan.

### iii) Perbelanjaan bagi perolehan barangan, perkhidmatan dan kerja diiktiraf apabila ianya telah berlaku.

## m) Cukai Pendapatan

UUM adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1(a), Akta Cukai Pendapatan 1967. Bagi anak syarikat perbelanjaan cukai semasa adalah cukai yang dijangkakan ke atas pendapatan boleh cukai dengan menggunakan kadar cukai yang diwartakan. Cukai tertunda anak syarikat diperuntukkan menurut kaedah tanggungan ke atas semua perbezaan masa yang ketara kecuali di mana terdapat bukti munasabah bahawa perbezaan masa ini tidak akan berbalik pada masa hadapan.

## n) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada wang tunai, baki di bank, simpanan tetap institusi kewangan berlesen dan overdraf bank.

## o) Manfaat Pekerja

### i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji dan bonus dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan oleh pekerja.

## NOTA KEPADA AKAUN

### ii) Pelan Caruman Tetap

Kumpulan dan UUM membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bagi pekerja yang tidak berpencen dan Tabung Amanah Pencen Kerajaan bagi pekerja di bawah skim pencen. Sumbangan berkanun berkenaan diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila perbelanjaan tersebut terakru setiap bulan.

### iii) Manfaat Jangka Panjang

Pengiraan amaun peruntukan bagi bayaran *award* ganjaran cuti rehat (AGCR) kepada staf adalah melibatkan kriteria berikut:

- 1) Semua staf bertaraf tetap
- 2) Bilangan AGCR terkumpul sebenar sehingga 31 Disember tahun kewangan
- 3) Bilangan maksimum hari untuk AGCR yang diambil kira ialah 150 hari
- 4) Kadar gaji dan elaun tetap bulanan pada 31 Disember tahun kewangan

## p) Instrumen Kewangan

### i) Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Instrumen kewangan adalah aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan UUM menjadi pihak yang terikat pada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf di peringkat awal pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali pengukuran awal untuk aset kewangan dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit).

### ii) Pengukuran seterusnya

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah tanpa diskaun tunai atau pertimbangan yang dijangka akan dibayar atau diterima melainkan pengaturan itu merupakan pada dasarnya, suatu transaksi pembiayaan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tidak boleh dijual, diukur pada kos ditolak susut nilai, kecuali saham tersebut didagangkan di pasaran terbuka atau nilai saksamanya boleh diukur, di mana pelaburan tersebut boleh diukur pada nilai saksama dengan perubahan nilai saksamanya dapat diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan lain yang tidak diukur pada kos pelunasan atau kos rosot nilai diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit) ditafsir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif rosot nilai. Rosot nilai diukur seperti berikut:-

- a) Bagi instrumen diukur pada kos terlunas, amaun rosot nilai diukur sebagai perbezaan antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran

## NOTA KEPADA AKAUN

tunai hadapan yang didiskaunkan pada kadar pulangan efektif asal aset kewangan tersebut.

- b) Bagi instrumen yang diukur pada kos tolak rosot nilai, rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran terbaik amaun yang akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

### iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagiannya akan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah luput dan selesai, atau hak tidak memindahkan aset tidak mahu mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset atau tidak memindahkan kawalan aset ini kepada pihak lain. Apabila instrumen aset kewangan dinyahiktiraf, perbezaan di antara nilai bawaan dan jumlah yang diterima dan sebarang keuntungan dan kerugian terkumpul akan diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

Penyahiktirafan liabiliti kewangan akan dilakukan apabila obligasi di bawah liabiliti telah dibatalkan atau ditamatkan atau luput. Apabila instrumen liabiliti kewangan dinyahiktiraf, perbezaan antara nilai bawaan liabiliti kewangan asal dan pertimbangan yang dibayar diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

### q) Kos Pinjaman

Kos Pinjaman Kumpulan adalah termasuk faedah atas pinjaman, liabiliti ke atas pajakan kewangan dan perbelanjaan faedah ke atas instrumen hutang yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya telah berlaku.

### r) Maklumat Bajet

Bajet tahunan disediakan pada asas tunai. Memandangkan Penyata Kewangan disediakan menggunakan asas akrual, maka satu Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar didedahkan secara berasingan. Penyata ini telah disediakan menggunakan asas penyediaan bajet tahunan dan hanya merujuk kepada bajet mengurus sahaja.

Jumlah bajet hanya dibentangkan bagi pihak UUM sahaja dan tidak mengambilkira bajet entiti yang dikawal/anak syarikat kerana ianya tidak perlu didedahkan kepada pihak luar. Jumlah bajet ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

## 4. PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

UUM berpendapat bahawa tiada pertimbangan perakaunan kritikal dan sumber utama ketidakpastian anggaran yang digunakan ketika menyediakan Penyata Kewangan selain yang dinyatakan seperti berikut:-



## NOTA KEPADA AKAUN

### a) Pengukuran Peruntukan

UUM sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas untuk mengukur sesuatu peruntukan ini. Anggaran ini dibuat berdasarkan kepada pengukuran lalu, lain-lain penunjuk atau andaian perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan sesuatu peruntukan.

### b) Penentuan Hartanah Pelaburan

Sebahagian daripada hartanah Kumpulan dan UUM adalah dipegang untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk tujuan peningkatan nilai atau untuk kedua-duanya. Manakala sebahagian yang lain pula dipegang. Jika bahagian sesuatu hartanah itu yang dipegang untuk tujuan mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai boleh dijual secara berasingan atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan, maka Kumpulan dan UUM akan mengkategorikan bahagian tersebut sebagai hartanah pelaburan. Manakala jika sesuatu bahagian hartanah itu tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, maka ia akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan jika sebahagian hartanah yang lain yang dipegang untuk kegunaan sendiri adalah tidak signifikan.

### c) Rosot Nilai Aset Kewangan

Kumpulan dan UUM menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Kumpulan dan UUM menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar berhutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

### d) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan

Setiap hartanah, loji dan peralatan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Pengurusan menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan dalam tempoh 4 hingga 50 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

## NOTA KEPADA AKAUN

## 5. SIMPANAN TETAP INSTITUSI KEWANGAN BERLESEN

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Kumpulan Wang Pembangunan	86,000,000	110,000,000	86,000,000	110,000,000
Kumpulan Wang Pendapatan	34,000,000	25,000,000	34,000,000	25,000,000
Kumpulan Wang Amanah	108,518,019	89,518,019	108,518,019	89,518,019
Kumpulan Wang Pinjaman	15,000,000	10,000,000	15,000,000	10,000,000
Anak Syarikat*	4,117,664	3,740,824	-	-
	<u>247,635,683</u>	<u>238,258,843</u>	<u>243,518,019</u>	<u>234,518,019</u>

\*(a) Simpanan tetap yang berjumlah RM3,646,882 (2020: RM2,080,357) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh anak syarikat.

## 6. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Baki Di Bank	18,239,324	19,243,687	10,564,217	14,224,371
Wang Tunai Di Tangan	<u>264,337</u>	<u>261,650</u>	<u>210,250</u>	<u>207,250</u>
	<u>18,503,661</u>	<u>19,505,337</u>	<u>10,774,467</u>	<u>14,431,621</u>
Diwakili oleh:				
Baki di Bank				
Kumpulan Wang Mengurus	(54,830,090)	(51,709,908)	(54,830,090)	(51,709,908)
Kumpulan Wang Pembangunan	15,270,756	9,343,232	15,270,756	9,343,232
Kumpulan Wang Pendapatan	5,875,755	5,765,787	5,875,755	5,765,787
Kumpulan Wang Amanah	37,849,335	39,679,815	37,849,335	39,679,815
Kumpulan Wang Pinjaman	6,398,461	11,145,445	6,398,461	11,145,445
Anak Syarikat	7,675,107	5,019,316	-	-
	<u>18,239,324</u>	<u>19,243,687</u>	<u>10,564,217</u>	<u>14,224,371</u>
Wang Tunai Di Tangan				
Kumpulan Wang Mengurus	205,250	202,250	205,250	202,250
Kumpulan Wang Pendapatan	5,000	5,000	5,000	5,000
Anak Syarikat	54,087	54,400	-	-
	<u>264,337</u>	<u>261,650</u>	<u>210,250</u>	<u>207,250</u>
	<u>18,503,661</u>	<u>19,505,337</u>	<u>10,774,467</u>	<u>14,431,621</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 7. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN BELUM TERIMA

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Penghutang Pelajar	7,189,229	9,579,621	7,189,229	9,579,621
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(2,531,981)	(5,381,803)	(2,531,981)	(5,381,803)
Jumlah Selepas Peruntukan	4,657,248	4,197,818	4,657,248	4,197,818
Hutang Pecah Kontrak	1,360,165	1,318,816	1,360,165	1,318,816
<b>Jumlah Bersih</b>	<b>6,017,413</b>	<b>5,516,634</b>	<b>6,017,413</b>	<b>5,516,634</b>

## 8. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
Penghutang Pelajar	5,795,791	6,199,286	5,795,791	6,199,286
Pelbagai Penghutang	24,223,978	7,755,081	16,120,125	14,327,535
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(10,127,065)	(11,487,785)	(7,523,456)	(8,759,709)
Jumlah Selepas Peruntukan	19,892,704	2,466,582	14,392,460	11,767,112
Penghutang Kakitangan	1,595,296	1,944,700	1,595,296	1,944,700
Faedah Terakru	669,140	855,869	669,140	803,811
Wang Cagaran/Pertaruhan	686,478	1,014,448	447,014	447,014
Redeemable Cumulative Preference Share (RCPS) @ 8% (untuk tempoh 6 bulan)	-	-	338,454	338,454
Redeemable Convertible Cumulative Preference Share (RCCPS) @ 4% (untuk tempoh 6 bulan)	-	-	5,000,000	5,000,000
Tolak: Peruntukan Rosot Nilai RCPS dan RCCPS	-	-	(5,338,454)	(5,338,454)
Nilai selepas Peruntukan Rosot Nilai	-	-	-	-
<b>Jumlah Bersih</b>	<b>22,843,618</b>	<b>6,281,599</b>	<b>17,103,910</b>	<b>14,962,637</b>

(a) Jumlah adalah termasuk baki hutang oleh anak syarikat seperti di bawah :-

	2021 RM	2020 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	3,209,543	2,940,039
Uniutama Property Sdn. Bhd.	2,868,782	2,059,947
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	1,437,172	1,344,755
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	2,619,413	860,011
Managers Coffee Sdn. Bhd.	33,378	58,974
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	880	8,195
	<b>10,169,168</b>	<b>7,271,921</b>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 9. INVENTORI

	KUMPULAN	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<u>Pada kos :</u>		
Consumables	70,759	157,563
Barangan perdagangan	40,234	39,974
<b>Jumlah Inventori</b>	<b>110,993</b>	<b>197,537</b>

(a) Inventori bernilai RM 747,372 (2020: RM1,548,364) telah direkodkan dalam kos jualan.

## 10. PELABURAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN/UUM	
	2021 RM	2020 RM
(a) <u>Pada nilai saksama melalui untung atau rugi:-</u> CIMB Principal Asset Management Bhd.	-	4,808,402
(b) <u>Pada kos:-</u> Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd.	500,000	500,000
<b>Jumlah Pelaburan Jangka Panjang</b>	<b>500,000</b>	<b>5,308,402</b>

## 11. PENGHUTANG JANGKA PANJANG

Ini merupakan baki penghutang kakitangan yang akan dibayar balik secara ansuran selepas tempoh satu (1) tahun.

	KUMPULAN/UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
Pinjaman Kenderaan	3,843,473	3,663,158
Pinjaman Perumahan	109,028	219,817
Pinjaman Komputer	201,325	137,833
<b>Jumlah Pinjaman kakitangan</b>	<b>4,153,826</b>	<b>4,020,808</b>
Hutang Pecah Kontrak	40,529,307	36,942,136
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(4,190,790)	(7,492,645)
<b>Hutang Pecah Kontrak Bersih</b>	<b>36,338,517</b>	<b>29,449,491</b>
<b>Jumlah Penghutang Jangka Panjang</b>	<b>40,492,343</b>	<b>33,470,299</b>

## 12. MUHIBAH

	KUMPULAN	
	2021 RM	2020 RM
<u>Kos</u>		
Pada 1 Januari	411,964	411,964
Tambahan	-	-
Pada 31 Disember	411,964	411,964
<u>Pelunasan</u>		
Pada 1 Januari	199,198	158,001
Tambahan	41,197	41,197
Pada 31 Disember	240,395	199,198
<b>Jumlah Muhibah Bersih</b>	<b>171,569</b>	<b>212,766</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 13. PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<u>Saham tidak disiaiharga pada kos:-</u>				
Saham Biasa	-	-	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share (CPS) @4% setahun	-	-	3,500,000	3,500,000
	-	-	20,000,000	20,000,000
Tolak: Peruntukan Rosot Nilai	-	-	(4,633,678)	(5,205,756)
<b>Nilai Pelaburan Selepas Rosot Nilai</b>	-	-	<b>15,366,322</b>	<b>14,794,244</b>

Berikut adalah anak syarikat Universiti Utara Malaysia yang diperbadankan di Malaysia:-

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	2021 %	2020 %
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	Perniagaan penerbitan fileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara.	100	100

Berikut adalah anak syarikat Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. :-

**Kepentingan Langsung**

Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.	100	100
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.	100	100
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.	100	100
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.	100	100
Managers Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan Pelaburan	100	100
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah	100	100
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Hotel	100	100

**Kepentingan Tidak Langsung**

Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	Pembersihan dan Dobi	100	100
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak samaian	100	100

(a) Kesemua anak syarikat ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

14. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

KUMPULAN

	Nota	Tanah Milik Bebas	Tanah Pajak	Bangunan Milik Bebas dan Pajak	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	Kenderaan	Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan	Jumlah
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
<b>Kos</b>								
Pada 1.1.2021		37,163,418	44,406,045	915,003,532	245,120,668	21,949,970	163,718,801	1,427,362,434
Tambahan		-	-	-	146,974	133,351	1,986,708	2,267,033
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan		-	-	106,575	6,243,275	-	1,531,756	7,881,606
Pelupusan/Hapus Kira		-	-	-	-	(1,321,112)	(752,865)	(2,073,977)
<b>Pada 31.12.2021</b>		<b>37,163,418</b>	<b>44,406,045</b>	<b>915,110,107</b>	<b>251,510,917</b>	<b>20,762,209</b>	<b>166,484,400</b>	<b>1,435,437,096</b>
<b>Susut nilai Terkumpul</b>								
Pada 1.1.2021		-	4,665,182	364,079,673	210,238,322	20,895,077	150,619,204	750,497,458
Tambahan		-	509,796	17,744,822	4,112,135	312,041	5,696,787	28,375,581
Pelupusan/ Hapus Kira		-	-	-	-	(1,321,104)	(746,871)	(2,067,975)
<b>Pada 31.12.2021</b>		<b>-</b>	<b>5,174,978</b>	<b>381,824,495</b>	<b>214,350,457</b>	<b>19,886,014</b>	<b>155,569,120</b>	<b>776,805,064</b>
<b>Rosot nilai Terkumpul Sehingga 31.12.2021</b>		<b>543,284</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>543,284</b>
<b>Nilai Bersih</b>								
<b>Pada 31.12.2021</b>		<b>36,620,134</b>	<b>39,231,067</b>	<b>533,285,612</b>	<b>37,160,460</b>	<b>876,195</b>	<b>10,915,280</b>	<b>658,088,748</b>
Pada 31.12.2020		36,620,134	39,740,863	550,923,859	34,882,346	1,054,893	13,099,597	676,321,692
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2020		-	509,796	18,026,980	4,309,158	603,015	6,473,059	29,922,008

Nota:

- (a) Kenderaan pada amaun bawaan RM251,825 (2020: RM251,825) telah dibeli melalui perjanjian pinjaman kewangan.
- (b) Bangunan pajakan pada kos RM10,468,093 (2020: RM10,468,093) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.
- (c) Tanah dan bangunan milik bebas pada amaun bawaan RM54,708,374 (2020: RM54,918,997) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.



**14. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN**

(smbg...)

UUM

**Kos**

Pada 1.1.2021	10,204,155	44,406,045	880,702,396	228,081,761	19,663,166	139,430,599	1,322,488,122
Tambahan	-	-	-	-	133,351	1,707,355	1,840,706
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan	-	-	106,575	6,243,275	-	1,531,756	7,881,606
Pelupusan/Hapus Kira	-	-	-	-	(1,321,112)	(739,115)	(2,060,227)
<b>Pada 31.12.2021</b>	<b>10,204,155</b>	<b>44,406,045</b>	<b>880,808,971</b>	<b>234,325,036</b>	<b>18,475,405</b>	<b>141,930,595</b>	<b>1,330,150,207</b>

**Susut nilai Berkumpul**

Pada 1.1.2021	-	4,665,182	358,580,316	202,151,869	18,885,035	131,293,963	715,576,365
Tambahan	-	509,796	17,522,775	3,405,119	290,121	5,251,116	26,978,927
Pelupusan/ Hapus Kira	-	-	-	-	(1,321,104)	(737,454)	(2,058,558)
<b>Pada 31.12.2021</b>	<b>-</b>	<b>5,174,978</b>	<b>376,103,091</b>	<b>205,556,988</b>	<b>17,854,052</b>	<b>135,807,625</b>	<b>740,496,734</b>

**Nilai Bersih**

<b>Pada 31.12.2021</b>	<b>10,204,155</b>	<b>39,231,067</b>	<b>504,705,880</b>	<b>28,768,048</b>	<b>621,353</b>	<b>6,122,970</b>	<b>589,653,473</b>
Pada 31.12.2020	10,204,155	39,740,863	522,122,080	25,929,892	778,131	8,136,636	606,911,757
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2020	-	509,796	17,533,494	3,141,529	358,136	5,445,926	26,988,881

## NOTA KEPADA AKAUN

## 15. HARTANAH PELABURAN

KUMPULAN/UUM	Tanah & Bangunan Milik Bebas UUM RM	Tanah & Bangunan Pajakan Anak Syarikat RM	Jumlah  RM
<b>Kos</b>			
Pada 1.1.2021	987,386	2,010,000	2,997,386
<b>Pada 31.12.2021</b>	<b>987,386</b>	<b>2,010,000</b>	<b>2,997,386</b>
<b>Susut nilai Berkumpul</b>			
Pada 1.1.2021	247,659	-	247,659
Tambahan	10,768	-	10,768
<b>Pada 31.12.2021</b>	<b>258,427</b>	<b>-</b>	<b>258,427</b>
<b>Perubahan Nilai Semasa</b>			
Keuntungan Sehingga 31.12.2021	-	-	-
<b>Nilai Bersih</b>			
<b>Pada 31.12.2021</b>	<b>728,959</b>	<b>2,010,000</b>	<b>2,738,959</b>
Pada 31.12.2020	739,727	2,010,000	2,749,727
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2020	10,768	-	10,768

(a) Nilai saksama hartanah pelaburan telah diukur dengan merujuk kepada perbandingan nilai pasaran berdasarkan rekod transaksi terkini hartanah yang sama. Tiada anggaran munasabah yang lain dibuat di dalam pengukuran ini.

## 16. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

	KUMPULAN/UUM	
	2021 RM	2020 RM
Pada 1 Januari	40,013,930	14,733,285
Tambahan	26,194,941	25,573,217
	66,208,871	40,306,502
Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan	(7,881,606)	(292,572)
Dipindahkan ke penyata prestasi kewangan	(5,821,378)	-
<b>Pada 31 Disember</b>	<b>52,505,887</b>	<b>40,013,930</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 17. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
Pemiutang barang dan perkhidmatan	8,226,164	3,671,778	2,385,524	17,514,085
Pemiutang Lain	9,796,965	6,831,977	12,441,787	6,113,782
Pemiutang Pelajar	8,115,990	4,619,357	8,115,990	4,619,357
Pemiutang Tanah Pajakan	61,054	61,053	61,054	61,053
Liabiliti Pajakan Kewangan	129,778	101,452	-	-
Pinjaman Jangka Pendek	373,729	348,902	-	-
Akaun-akaun Amanah	9,215,367	13,775,446	9,215,367	13,775,446
	<u>35,919,047</u>	<u>29,409,965</u>	<u>32,219,722</u>	<u>42,083,723</u>

Jumlah adalah termasuk baki hutang dengan anak syarikat seperti di bawah :-

	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	328,442	540,500
Uniutama Property Sdn. Bhd.	1,489,269	1,274,658
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	308,573	285,615
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	36,938	8,444
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	3,258,636	15,879,995
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	28,997	23,547
Managers Coffee Sdn. Bhd.	-	10,241
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	135,544	-
Sintok Agro Sdn. Bhd.	1,206	856
	<u>5,587,605</u>	<u>18,023,856</u>

(a) Pendahuluan kepada anak syarikat adalah tertakluk kepada pemohonan, tiada jaminan dan bebas faedah.

## 18. LAIN-LAIN BELUM BAYAR

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM
Cagaran dan pertaruhan	7,310,893	6,401,785	7,198,424	6,188,920
Pemiutang Cukai Semasa	320,078	1,123,872	-	-
	<u>7,630,971</u>	<u>7,525,657</u>	<u>7,198,424</u>	<u>6,188,920</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 19. GERAN TERTUNDA PENYELIDIKAN

	KUMPULAN/UUM	
	2021	2020
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	25,430,895	22,894,120
Penerimaan tahun semasa	4,124,800	5,310,945
	29,555,695	28,205,065
Pelunasan tahun semasa	(12,977,366)	(2,774,170)
Baki pada 31 Disember	16,578,329	25,430,895

## 20. GERAN TERTUNDA PEMBANGUNAN

	KUMPULAN/UUM	
	2021	2020
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	69,297,400	657,637,076
Pelarasan Tahun Lalu	-	(591,027,548)
Seperti Dinyatakan Semula	69,297,400	66,609,528
Terimaan pemberian pembangunan	9,000,000	25,000,000
	78,297,400	91,609,528
Pelunasan tahun semasa	(25,610,094)	(22,312,128)
Baki pada 31 Disember	52,687,306	69,297,400

## 21. CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN	
	2021	2020
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	342,822	25,479
Cukai tertunda berkurang/(terlebih) bagi pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	303,548	301,250
Cukai tertunda berkurang iktiraf	203,174	16,093
Baki pada akhir tahun	849,544	342,822

## 22. MANFAAT PEKERJA

	KUMPULAN/UUM	
	2021	2020
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	48,230,540	44,161,993
Tambahan peruntukan	6,655,550	6,247,193
Bayaran	(2,597,928)	(2,178,646)
Baki pada 31 Disember	52,288,162	48,230,540
<u>Analisis manfaat pekerja adalah seperti berikut:-</u>		
Dibayar dalam tempoh 12 bulan	2,407,594	1,653,545
Dibayar selepas tempoh 12 bulan	49,880,568	46,576,995
	52,288,162	48,230,540



## NOTA KEPADA AKAUN

## 23. LIABILITI PAJAKAN KEWANGAN

	KUMPULAN	
	2021 RM	2020 RM
Pajakan Kewangan	191,557	293,011
Tolak : Faedah yang akan dibayar	(3,236)	(8,253)
	188,321	284,758
Tolak : Pembayaran balik pada 12 bulan berikutnya (termasuk dalam Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar)	(129,778)	(101,453)
	58,543	183,305
Pembayaran balik adalah seperti berikut:-		
Lebih dari setahun dan tidak lebih dari lima (5) tahun	58,543	183,305
Lebih lima (5) tahun	-	-
	58,543	183,305

(a) Kumpulan Syarikat mendapatkan kemudahan sewa beli untuk membiayai pembelian kenderaan. Tanggungjawab pembayaran balik di atas adalah tertakluk pada kadar faedah dari 2.38% hingga 2.70% (2020: 5% hingga 6.4%) setahun.

## 24. PINJAMAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN	
	2021 RM	2020 RM
Pinjaman Berjangka	49,090,524	49,278,677
Overdraf bank	4,462,970	6,029,495
	53,553,494	55,308,172
<b>Dianalisis seperti berikut:</b>		
<u>Dibayar dalam tempoh 12 bulan</u>		
Pinjaman Berjangka (Nota 17)	373,729	348,902
Overdraf bank	4,462,970	6,029,495
	4,836,699	6,378,397
<u>Dibayar selepas tempoh 12 bulan</u>		
Pinjaman Berjangka	48,716,795	48,929,775
	53,553,494	55,308,172

(a) Pinjaman bank yang diperoleh melalui bank berlesen dijamin berdasarkan perkara berikut:

Overdraf Bank

- (i) Cagaran simpanan tetap
- (ii) "First Party First Legal Charge" ke atas kedai pejabat 4 dan 1/2 tingkat di alamat Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.

Pinjaman Berjangka

- (i) "Third Party First and Second Legal Charge" ke atas 3 blok bangunan hotel dikenali sebagai EDC Hotel Kuala Lumpur didirikan di atas Lot No 1776, 1777 dan 1778, Seksyen 46, Dipegang di bawah Hak Milik Geran 43816, Geran 43817 dan 43818, semuanya terletak di Kuala Lumpur.
  - (ii) "Letter of awareness" oleh UUM
  - (iii) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 4 dan 1/2 tingkat kedai pejabat beralamat di Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.
  - (iv) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 2 tingkat kedai pejabat beralamat di No. K6, Jalan Keruing 1, Taman Keruing, 06010 Changlun, Kedah Darul Aman.
  - (v) "First Legal Charge" ke atas unit diubahsuai di bangunan teres 3 tingkat kedai pejabat di Lot 1174 di bawah pegangan geran No. GRN 124227, di alamat No. 70, Bandar Darulaman Jaya, 06000 Jitra, Kedah.
- (b) Wajaran bagi kadar faedah efektif purata adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2021	2020
Overdraf Bank	BFR +1.25% and BFR +1.75%	BFR +1.25% and BFR +1.75%
Pinjaman Berjangka	BFR -1.5% and BFR -2.10%	BFR -1.5% and BFR -2.10%

## NOTA KEPADA AKAUN

## 25. KUMPULAN WANG MENGURUS

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<b>Pendapatan :</b>				
Pemberian kerajaan	281,027,200	274,982,485	281,027,200	274,982,485
<b>Perbelanjaan :</b>				
Emolumen	246,229,631	241,549,492	246,229,631	241,549,492
Perkhidmatan dan bekalan	81,672,403	98,979,783	81,672,403	98,979,783
Pemberian dan bayaran tetap	10,727,570	10,632,422	10,727,570	10,632,422
Perbelanjaan lain	17,491,378	6,923,332	17,491,378	6,923,332
Susut nilai tahunan	1,062,192	1,466,351	1,062,192	1,466,351
	357,183,174	359,551,380	357,183,174	359,551,380
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(76,155,974)	(84,568,895)	(76,155,974)	(84,568,895)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	71,162,782	62,912,621	71,162,782	62,912,621
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	(4,993,192)	(21,656,274)	(4,993,192)	(21,656,274)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	(62,810,157)	(47,599,824)	(62,810,157)	(47,599,824)
	(67,803,349)	(69,256,098)	(67,803,349)	(69,256,098)
<b>Pelarasan:</b>				
Pindahan	-	6,418,300	-	6,418,300
Pelarasan Tahun Lalu	-	27,641	-	27,641
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>(67,803,349)</b>	<b>(62,810,157)</b>	<b>(67,803,349)</b>	<b>(62,810,157)</b>

## 26. KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<b>Pendapatan :</b>				
Pelunasan Geran	38,587,460	25,086,298	38,587,460	25,086,298
<b>Perbelanjaan :</b>				
Emolumen	-	-	-	-
Perkhidmatan dan bekalan	9,441,857	2,765,237	9,441,857	2,765,237
Pemberian dan bayaran tetap	524,982	15,885	524,982	15,885
Perbelanjaan lain	3	466,971	3	466,971
Susut nilai tahunan	22,795,803	22,499,989	22,795,803	22,499,989
	32,762,645	25,748,082	32,762,645	25,748,082
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	5,824,815	(661,784)	5,824,815	(661,784)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	-	109,520	-	109,520
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	5,824,815	(552,264)	5,824,815	(552,264)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	608,377,969	17,902,685	608,377,969	17,902,685
Pelarasan Tahun Lalu	-	591,027,548	-	591,027,548
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<b>614,202,784</b>	<b>608,377,969</b>	<b>614,202,784</b>	<b>608,377,969</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 27. KUMPULAN WANG PENDAPATAN

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<b>Pendapatan :</b>				
Pemberian kerajaan	-	-	-	-
<b>Perbelanjaan :</b>				
Emolumen	-	-	-	-
Perkhidmatan dan bekalan	(315,948)	222,600	(315,948)	222,600
Pemberian dan bayaran tetap	328,930	389,113	328,930	389,113
Perbelanjaan lain	304,511	278,049	(267,567)	10,854,852
Susut nilai tahunan	1,849,863	1,858,267	1,849,863	1,858,267
	<u>2,167,356</u>	<u>2,748,029</u>	<u>1,595,278</u>	<u>13,324,832</u>
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(2,167,356)	(2,748,029)	(1,595,278)	(13,324,832)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	<u>9,394,218</u>	<u>18,165,898</u>	<u>9,394,218</u>	<u>18,165,898</u>
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	7,226,862	15,417,869	7,798,940	4,841,066
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	<u>109,720,403</u>	<u>100,720,834</u>	<u>99,176,193</u>	<u>100,720,834</u>
	<u>116,947,265</u>	<u>116,138,703</u>	<u>106,975,133</u>	<u>105,561,900</u>
Pindahan	-	(6,418,300)	-	(6,418,300)
Pelarasan Tahun Lalu	-	-	-	32,593
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<u><u>116,947,265</u></u>	<u><u>109,720,403</u></u>	<u><u>106,975,133</u></u>	<u><u>99,176,193</u></u>

## 28. KUMPULAN WANG AMANAH

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
<b>Pendapatan :</b>				
Pemberian kerajaan	<u>1,000,000</u>	<u>3,000,000</u>	<u>1,000,000</u>	<u>3,000,000</u>
<b>Perbelanjaan :</b>				
Emolumen	41,953	43,691	41,953	43,691
Perkhidmatan dan bekalan	14,899,470	44,020,003	14,899,470	44,020,003
Pemberian dan bayaran tetap	15,684,487	25,744,880	15,684,487	25,744,880
Perbelanjaan lain	5,347,876	3,578,433	5,347,876	3,578,433
Susut nilai tahunan	1,281,838	1,175,042	1,281,838	1,175,042
	<u>37,255,624</u>	<u>74,562,049</u>	<u>37,255,624</u>	<u>74,562,049</u>
Kurangan Pendapatan dari Perbelanjaan	(36,255,624)	(71,562,049)	(36,255,624)	(71,562,049)
Pendapatan Universiti dan sumber geran lain	<u>63,878,119</u>	<u>64,596,289</u>	<u>63,878,119</u>	<u>64,596,289</u>
Lebihan/(Kurangan) tahun semasa	27,622,495	(6,965,760)	27,622,495	(6,965,760)
Baki Kumpulan Wang pada 1 Januari	<u>108,344,150</u>	<u>119,141,276</u>	<u>108,344,150</u>	<u>119,141,276</u>
	<u>-</u>	<u>(3,831,366)</u>	<u>-</u>	<u>(3,831,366)</u>
<b>Baki pada 31 Disember</b>	<u><u>135,966,645</u></u>	<u><u>108,344,150</u></u>	<u><u>135,966,645</u></u>	<u><u>108,344,150</u></u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 29. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Pemberian Geran Mengurus	282,027,200	277,982,485	282,027,200	277,982,485
Pelunasan Geran Pembangunan	25,610,094	22,312,128	25,610,094	22,312,128
Pelunasan Geran Penyelidikan	12,977,366	2,774,170	12,977,366	2,774,170
	<u>38,587,460</u>	<u>25,086,298</u>	<u>38,587,460</u>	<u>25,086,298</u>
<b>Hasil Dari Pelajar</b>				
Yuran Pengajian	29,429,634	28,430,871	29,429,634	28,430,871
Yuran Penginapan	3,589,160	8,051,534	3,589,160	8,051,534
Yuran Pendaftaran	1,309,982	3,898,454	1,309,982	3,898,454
Yuran Kesihatan	1,382,514	1,203,474	1,382,514	1,203,474
Yuran Keahlian Perpustakaan	1,588,488	1,749,008	1,588,488	1,749,008
Sewa Jubah Konvokesyen	528,080	598,430	528,080	598,430
Pelbagai Hasil Dari Pelajar	15,664,958	11,183,299	15,796,468	11,802,121
	<u>53,492,816</u>	<u>55,115,070</u>	<u>53,624,326</u>	<u>55,733,892</u>
<b>Perkhidmatan Kesihatan dan Pergigian</b>				
Pemeriksaan Kesihatan	448,268	572,674	448,268	572,674
Perkhidmatan Kesihatan	1,287,556	1,815,854	1,290,065	1,820,492
Perkhidmatan Pergigian	908,981	887,446	908,981	887,446
	<u>2,644,805</u>	<u>3,275,974</u>	<u>2,647,314</u>	<u>3,280,612</u>
<b>Pelbagai Hasil</b>				
Sumbangan Tunai	1,404,897	1,973,940	1,708,697	1,973,940
Terimaan Zakat	1,620,282	300,000	1,620,282	300,000
Terimaan Geran Luar	4,498,068	11,448,103	4,498,068	11,448,103
Terimaan Dana Wakaf UUM	101,000	62,498	101,000	62,498
Terimaan Geran Penyelidikan Universiti	1,163,686	1,731,467	1,163,686	1,731,467
Pas/Pelekat Kenderaan	27,422	6,814	27,422	6,814
Denda Pecah Kontrak Biasiswa	6,782,840	1,627,506	6,782,840	1,627,506
Pelbagai Terimaan Dari Staf	1,914,799	1,861,933	1,914,799	1,861,933
Agihan hasil Komersil drpd KW Amanah	1,433,984	10,737,332	1,433,984	10,737,332
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	22,223,069	21,135,757	22,256,969	21,135,757
	<u>41,170,047</u>	<u>50,885,350</u>	<u>41,507,747</u>	<u>50,885,350</u>
<b>Jumlah Urus Niaga Bukan Pertukaran</b>	<u>417,922,328</u>	<u>412,345,177</u>	<u>418,394,047</u>	<u>412,968,637</u>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 30. URUS NIAGA PERTUKARAN

	KUMPULAN		UUM	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
		(Dinyatakan semula)		
<b><u>Hasil Dari Pelajar</u></b>				
Yuran Pengajian	11,340,251	9,492,974	11,340,251	8,827,042
Hasil Program Kerjasama	1,130,366	869,774	1,130,366	869,774
Hasil Pengajian Luar Kampus	1,017,880	2,604,951	18,621,953	6,122,532
	<u>13,488,497</u>	<u>12,967,699</u>	<u>31,092,570</u>	<u>15,819,348</u>
<b><u>Keuntungan dari Pelaburan</u></b>				
Dividen Saham	71,381	580,000	318,881	879,000
Hasil Jualan Pelaburan	149,516	178,691	149,516	178,691
Kenaikan Atas Pelaburan	-	221,145	-	221,145
Keuntungan atas Pinjaman	157,080	145,980	523,151	145,980
Keuntungan atas Akaun Semasa	43,671	63,857	43,671	63,857
Keuntungan atas Simpanan Tetap	4,943,679	6,736,912	4,943,679	6,736,912
	<u>5,365,327</u>	<u>7,926,585</u>	<u>5,978,898</u>	<u>8,225,585</u>
<b><u>Sewaan</u></b>				
Sewa Bangunan	141,250	804,343	1,126,843	804,343
Sewa Kenderaan	-	2,000	-	2,000
Sewa Rumah Tetamu	362,752	459,330	362,752	459,330
Sewa Kemudahan Sukan	12,978	39,989	12,978	39,989
Sewa Kantin dan Ruang Niaga	202,110	301,540	217,809	301,540
Lain-Lain Sewa	3,976,659	4,939,939	1,490,317	1,529,332
	<u>4,695,749</u>	<u>6,547,141</u>	<u>3,210,699</u>	<u>3,136,534</u>
<b><u>Pelbagai Hasil</u></b>				
Pendaftaran Syarikat	13,505	17,512	13,505	17,512
Jualan Dokumen Tender	24,961	80,300	25,461	80,300
Hasil latihan dan seminar	2,695,310	3,302,054	2,812,405	3,302,054
Perkhidmatan Percetakan	161,171	134,003	161,171	134,003
Patent dan Pengkomersilan	17,000	20,000	17,000	20,000
Jualan Penerbitan dan Risalah	1,221,105	1,232,343	1,225,401	1,232,343
Perkhidmatan Video dan Fotografi	165,565	105,430	191,489	105,430
Jualan No Pendaftaran Kenderaan	580,400	1,350,393	580,400	1,350,393
Hasil Pelbagai Perkhidmatan Lain	712,565	950,786	1,346,731	1,994,255
	<u>5,591,582</u>	<u>7,192,821</u>	<u>6,373,563</u>	<u>8,236,290</u>
<b><u>Urus Niaga Tukaran Anak Syarikat</u></b>				
Yuran Pelajar	37,960,920	20,313,632	-	-
Hasil perbersihan kampus	8,848,880	3,071,800	-	-
Hasil filem produksi	1,116,459	-	-	-
Hasil pembekalan dobi dan pembersihan 'hygiene'	384,557	441,965	-	-
Hasil perkhidmatan pengangkutan dan insurans	348,306	53,173	-	-
Hasil penyenggaraan makmal	55,782	48,089	-	-
Hasil pengurusan hotel	6,808	536,714	-	-
Hasil seminar dan pembangunan 'software'	64,777	45,856	-	-
Hasil penjualan makanan dan minuman	690,259	1,779,215	-	-
Hasil pengurusan tiket dan pelancongan	81,847	56,958	-	-
Hasil konsultasi dan latihan	1,813,248	2,977,205	-	-
Hasil pertanian dan lanskap	6,250	30,768	-	-
Hasil program latihan PLKN	30	-	-	-
Lain-lain pendapatan	451,108	1,223,479	-	-
	<u>51,829,231</u>	<u>30,578,854</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Jumlah Urus Niaga Pertukaran</b>	<u>80,970,386</u>	<u>65,213,100</u>	<u>46,655,730</u>	<u>35,417,757</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 31. EMOLUMEN

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Gaji dan upahan	180,719,835	180,258,934	171,008,786	166,164,410
Elaun tetap	42,129,338	42,599,398	41,702,599	42,075,095
Sumbangan berkanun	31,204,125	30,971,079	29,598,634	29,067,283
Elaun lebih masa	798,560	1,110,280	798,560	1,014,437
Faedah kewangan yang lain	3,340,986	3,647,290	3,163,005	3,271,958
	<u>258,192,844</u>	<u>258,586,981</u>	<u>246,271,584</u>	<u>241,593,183</u>

## 32. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Perjalanan dan sara hidup	1,323,554	3,083,017	1,079,988	2,529,198
Pengangkutan barang	5,296	20,470	5,559	20,470
Perhubungan dan utiliti	17,393,075	22,136,683	17,178,188	20,836,283
Sewaan	5,211,897	9,856,171	4,315,517	7,676,251
Bekalan bahan penyenggaraan dan pembaikan	772,954	1,084,688	712,210	1,007,927
Bekalan dan bahan-bahan lain	12,090,092	15,142,955	5,976,524	7,798,024
Penyenggaraan dan pembaikan kecil yang	36,452,912	28,075,259	36,999,110	36,983,040
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	48,524,118	72,761,723	39,384,087	69,092,134
	<u>121,773,898</u>	<u>152,160,966</u>	<u>105,651,183</u>	<u>145,943,327</u>

## 33. PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Perbelanjaan pengajian lanjutan	1,804,863	1,994,146	1,936,373	2,016,109
Bayaran biasiswa	11,264	42,306	11,264	42,306
Perbelanjaan aktiviti pelajar	4,803,040	3,886,156	4,803,040	3,886,156
Perbelanjaan aktiviti Universiti	799,779	252,712	799,779	252,712
Penyelidikan	2,518,255	2,851,502	2,518,255	2,851,502
Manfaat pekerja	6,655,550	6,247,193	6,655,550	6,247,193
Lain-lain pemberian dan kenaan tetap	11,189,837	20,788,598	10,541,707	21,486,324
	<u>27,782,588</u>	<u>36,062,613</u>	<u>27,265,968</u>	<u>36,782,302</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 34. PERUNTUKAN CUKAI

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM
Cukai tahun semasa	1,752,648	1,481,340	-	-
Cukai terlebih/ (terkurang) akru pada tahun sebelumnya	(260,137)	23,908	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	506,722	317,343	-	-
	<u>1,999,233</u>	<u>1,822,591</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai tahun semasa dengan kurangan pendapatan dari perbelanjaan:-

	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)
Lebihan/ (Kurangan)	39,959,529	(11,297,252)	36,253,058	(24,328,280)
Cukai pada kadar cukai semasa 24%	9,590,287	(2,711,340)	8,700,734	(5,838,787)
Kesan perubahan dalam kadar cukai pendapatan kepada baki awal cukai tertunda:				
Pendapatan yang dikecualikan cukai	(111,644,941)	(108,338,474)	(111,611,947)	(107,612,735)
Belanja tidak boleh ditolak dalam penentuan keuntungan yang dicukaikan	103,990,929	112,682,067	102,911,213	113,451,522
Perbezaan sementara digunakan semula	(44,257)	(138,747)	-	-
Insentif cukai diperolehi daripada perbezaan kadar	(453,522)	-	-	-
Cukai tertunda aset tidak diiktiraf	617,700	289,084	-	-
Cukai terlebih/(terkurang) akru pada tahun sebelumnya	203,174	16,093	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	(260,137)	23,908	-	-
	<u>1,999,233</u>	<u>1,822,591</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 35. PELARASAN TAHUN LALU

Pelarasan tahun lalu adalah disebabkan oleh kesilapan dalam penyata kewangan berakhir 31 Disember 2020 sepertimana berikut:

	KUMPULAN 2020 RM	UUM 2020 RM
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	(345,709)	(472,817)
Penghutang Jangka Panjang	472,817	472,817
Inventori	7,686	-
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	4,114,396	3,803,726
Lain-Lain Belum Bayar	621,706	-
Geran Tertunda Pembangunan	(591,027,548)	(591,027,548)
Cukai Tertunda	1,845	-
Kumpulan Wang Mengurus	27,641	27,641
Kumpulan Wang Pembangunan	591,027,548	591,027,548
Kumpulan Wang Amanah	(3,831,367)	(3,831,367)
Kumpulan Wang Pendapatan	-	32,593
Keuntungan Terkumpul Anak Syarikat	(799,428)	-
Urusniaga Pertukaran	(340,993)	-
Bekalan dan Perkhidmatan	(552,997)	-
Perbelanjaan Lain	-	(32,593)

## NOTA KEPADA AKAUN

## 35. PELARASAN TAHUN LALU (Smbg...)

## KUMPULAN

Angka Perbandingan dinyatakan semula:

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2020 RM	Pelarasan 2020 RM	Dinyatakan semula 2020 RM
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>			
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	6,627,308	(345,709)	6,281,599
Penghutang Jangka Panjang	32,997,482	472,817	33,470,299
Inventori	189,851	7,686	197,537
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	25,295,569	4,114,396	29,409,965
Lain-Lain Belum Bayar	6,903,951	621,706	7,525,657
Geran Tertunda Pembangunan	660,324,948	(591,027,548)	69,297,400
Cukai Tertunda	340,977	1,845	342,822
Kumpulan Wang Mengurus	(62,837,798)	27,641	(62,810,157)
Kumpulan Wang Pembangunan	17,350,421	591,027,548	608,377,969
Kumpulan Wang Amanah	112,175,516	(3,831,366)	108,344,150
Keuntungan Terkumpul Anak Syarikat	3,276,338	(799,428)	2,476,910

**Penyata Prestasi Kewangan**

Urus Niaga Pertukaran	65,553,793	(340,693)	65,213,100
Perkhidmatan dan Bekalan	151,607,969	552,997	152,160,966
Lain-Lain Bayaran	10,572,305	(27,641)	10,544,664

**Penyata Aliran Tunai**

Penerimaan dari pelanggan	175,142,521	472,817	175,615,338
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan	(892,443)	(472,817)	(1,365,260)

## UUM

Angka Perbandingan dinyatakan semula:

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2020 RM	Pelarasan 2020 RM	Dinyatakan semula 2020 RM
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>			
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	15,435,454	(472,817)	14,962,637
Penghutang Jangka Panjang	32,997,482	472,817	33,470,299
Pelaburan Dalam Anak Syarikat	14,761,651	32,593	14,794,244
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	38,279,997	3,803,726	42,083,723
Geran Tertunda Pembangunan	660,324,948	(591,027,548)	69,297,400
Kumpulan Wang Mengurus	(62,837,798)	27,641	(62,810,157)
Kumpulan Wang Pembangunan	17,350,421	591,027,548	608,377,969
Kumpulan Wang Amanah	112,175,516	(3,831,366)	108,344,150
Kumpulan Wang Pendapatan	99,143,600	32,593	99,176,193

**Penyata Prestasi Kewangan**

Perbelanjaan Lain	10,576,803	(32,593)	10,544,210
Rosot nilai Pelaburan	9,425,861	(27,641)	9,398,220

**Penyata Aliran Tunai**

Penerimaan dari pelanggan	149,484,060	472,817	149,956,877
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan	(892,443)	(472,817)	(1,365,260)



## NOTA KEPADA AKAUN

## 36. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR

Bajet UUM telah diluluskan dan dibentangkan atas asas tunai bagi tempoh kewangan dari 01 Januari 2021 sehingga 31 Disember 2021. Bajet asal adalah merujuk kepada jumlah bajet mengurus keseluruhan yang mengandungi geran kerajaan dan sumber dalaman. Bajet asal telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti selepas kelulusan bajet Mengurus diluluskan oleh Kementerian Kewangan (MOF) dan perakuan daripada Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia (KPT) bagi geran kerajaan. Peruntukan tambahan telah dibuat kepada bajet yang telah diluluskan mengikut kelulusan khusus daripada pihak berkuasa yang berkenaan. Peruntukan tambahan ini telah dimasukkan ke dalam bajet asal oleh UUM setelah menerima kelulusan masing-masing supaya dapat menutup bajet akhir. Pada tahun 2021, UUM mengalami pengurangan peruntukan bagi geran kerajaan sebanyak RM17.13 juta daripada perakuan awal bajet 2021.

Bajet dan penyata kewangan UUM disediakan dengan menggunakan asas yang berlainan daripada penyata kewangan. Penyata kewangan disediakan pada asas akrual menggunakan klasifikasi berdasarkan jenis perbelanjaan di dalam penyata prestasi kewangan, manakala bajet disediakan pada asas tunai. Jumlah sebenar di dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula pada asas tunai berdasarkan kepada dana mengurus. Ia disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet UUM hanya merangkumi bajet mengurus sahaja.

Perbezaan masa wujud apabila tempoh bajet disediakan berbeza daripada tempoh kewangan penyata kewangan ini disediakan.

Perbezaan entiti wujud apabila bajet tidak mengambilkira program-program atau aktiviti-aktiviti yang tidak direkodkan di dalam penyata kewangan ini.

Penyesuaian antara jumlah sebenar seperti yang dinyatakan di dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar dan jumlah sebenar dalam penyata aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 adalah seperti di bawah:

2021	Operasi RM	Pembiayaan RM	Pelaburan RM	Jumlah RM
Jumlah sebenar atas dasar perbandingan seperti yang dibentangkan dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar	342,858,566	-	205,502	343,064,068
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	9,020,953	-	(16,802,907)	(7,781,954)
<b>Perbezaan asas</b>	<b>333,837,613</b>	<b>-</b>	<b>17,008,409</b>	<b>350,846,022</b>

Butiran-butiran bagi perbezaan asas adalah seperti berikut:

2021	Operasi RM	Pembiayaan RM	Pelaburan RM	Jumlah RM
Terimaan Geran	282,027,200	-	-	282,027,200
Terimaan daripada Pelanggan	127,526,281	-	-	127,526,281
Perbelanjaan dari lain-lain dana	(60,113,475)	-	-	(60,113,475)
Perbelanjaan yang diakru	(15,602,393)	-	-	(15,602,393)
Pembelian harta modal dari lain-lain dana	-	-	2,046,208	2,046,208
Penambahan kerja dalam kemajuan	-	-	26,194,941	26,194,941
Pembayaran Pinjaman Kakitangan	-	-	(559,093)	(559,093)
Keuntungan diterima dari pelaburan	-	-	(6,113,569)	(6,113,569)
Pencairan pelaburan	-	-	(4,560,078)	(4,560,078)
<b>Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai</b>	<b>333,837,613</b>	<b>-</b>	<b>17,008,409</b>	<b>350,846,022</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 37. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Transaksi-transaksi penting pihak berkaitan adalah seperti di bawah:-

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM (Dinyatakan semula)	2021 RM	2020 RM
(a) Ganjaran Pengarah dan Pengurusan Utama	4,140,628	4,544,530	4,001,518	4,335,165
(b) Baki antara pihak berkaitan adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 8 dan Nota 17.				
(c) Urusniaga pihak berkaitan adalah seperti berikut:-				

	UUM	
	2021 RM	2020 RM
<b>Uniutama Management Holdings Sdn Bhd</b>		
Hasil pelaburan	613,571	299,000
Hasil sewaan	48,600	59,690
Lain-lain pendapatan	22,454	74,292
Penyenggaraan bekalan kampus	(3,582,107)	(7,159,756)
Lain-lain perbelanjaan	(250,167)	(335,921)
<b>Uniutama Travel &amp; Tours Sdn Bhd</b>		
Hasil Sewaan	90,000	75,000
Lain-lain pendapatan	3,910	8,585
Perjalanan dan sara hidup	(20,783)	(212,078)
Sewaan kenderaan	-	(204,750)
Lain-lain perbelanjaan	(26,914)	(120,723)
<b>Uniutama Property Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	737,293	7,000
Lain-lain pendapatan	25,154	-
Sewaan	(350)	(514,400)
Penyenggaraan bekalan kampus	-	(9,215,278)
Lain-lain perbelanjaan	(14,820)	(96,247)
<b>Uniutama Solution Sdn Bhd</b>		
Lain-lain pendapatan	-	150
Bekalan dan bahan-bahan lain	(135,012)	(10,330)
Penyenggaraan makmal	(977)	(3,302,114)
Lain-lain perbelanjaan	(113,991)	(35,466)
<b>Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	141,510	136,300
Lain-lain pendapatan	1,091,815	1,639,067
Belanja Pengurusan(hasil pengajian jarak jauh)	(17,735,583)	(12,695,848)
Lain-lain perbelanjaan	(1,092,420)	(923,453)
<b>Uni Clean &amp; Hygiene Sdn. Bhd.</b>		
Hasil sewaan	2,699	4,699
Lain-lain pendapatan	2,969	6,439
Penyenggaraan pembersihan	(203,648)	(334,994)
Lain-lain perbelanjaan	(14,389)	(9,635)
<b>Managers Coffee Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	11,000	-
Lain-lain pendapatan	819	-
Pemberian dan Kenaan Tetap	(6,319)	(5,970)
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	(38,805)	(58,921)
<b>Platinum Pinang Sdn. Bhd.</b>		
Perjalanan dan sara hidup	(8,148)	(136,202)
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	(14,280)	(66,166)
Pemberian dan kenaan tetap	-	(2,490)
<b>Sintok Agro Sdn. Bhd.</b>		
Bahan Mentah Penyenggaraan	(750)	(57,351)
Perkhidmatan Iktisas	(6,550)	(3,250)
Sewaan	(4,800)	(6,855)
Bayaran-Bayaran Lain	-	(40,000)

## NOTA KEPADA AKAUN

### 38. LIABILITI LUAR JANGKA

#### KUMPULAN/UUM

Sehingga 31 Disember 2021 Universiti mempunyai liabiliti luar jangka seperti berikut :

- (i) Satu Jaminan Korporat berjumlah RM4,600,000 (2020: RM4,600,000) dijadikan sebagai sekuriti bagi pinjaman berjangka salah satu anak syarikat oleh UMHSB.
- (ii) *Letter of awareness* telah diberikan kepada bank sebagai sekuriti pembiayaan perniagaan berjumlah RM45,000,000 bagi salah satu anak syarikat oleh UUM.
- (iii) Salah satu kontraktor yang telah dilantik oleh anak syarikat untuk menjalankan kerja-kerja ubah suai EDCKL telah menfailkan saman ke atas anak syarikat dengan tuntutan sebanyak RM1,473,542 untuk tunggakan bayaran. Mahkamah telah menolak penghakiman yang dipohon oleh plantif. Penghakiman semua berlangsung pada 14 Mac 2022.

### 39. PERISTIWA SIGNIFIKAN DALAM TAHUN KEWANGAN

#### 1) Status semasa penjualan EDCKL

Pada 1 April 2019, Lembaga Pengarah Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. telah memutuskan untuk menjual salah satu hartanah, loji dan peralatan dalam salah satu anak syarikat. Syarikat tersebut ialah Global Residences Sdn. Bhd. dan penjualan itu adalah pada harga jualan indikatif sebanyak RM48.0 juta.

Butiran berkenaan hartanah tersebut adalah seperti berikut:

EDC Hotel Kuala Lumpur:

Hartanah tersebut terdiri daripada tanah Pegangan Kekal dan bangunan yang mempunyai 3 geran yang berasingan yang berada di dalam Bandar dan Daerah Kuala Lumpur seperti berikut:

Lot 1776 - 5,080 k.p. (Blok A: 15 Tingkat)

Lot 1777 - 9,246 k.p. (Blok B: 14 Tingkat)

Lot 1778 - 4,929 k.p. (Blok C: 12 Tingkat)

Pada tarikh laporan ini dibuat, proses penjualan hartanah ini masih belum selesai. EDCKL beroperasi seperti biasa melalui usaha sama dengan Koperasi Tenaga Nasional bagi tempoh 2 tahun dengan sewaan bulanan sebanyak RM100,000 bermula Oktober 2020. Tempoh sewaan ini boleh dilanjutkan dengan tambahan 2 tahun selepas kontrak pertama tamat.

#### 2) Pandemik COVID-19

Pada 11 Mac 2020, Pertubuhan Kesihatan Sedunia ("WHO") mengisytiharkan wabak Coronavirus ("COVID-19") sebagai pandemik kerana kadar penyebarannya yang cepat dan telah memberi kesan di seluruh dunia. Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah mengenakan Perintah Kawalan Pergerakan ("PKP") mulai 18 Mac 2020 untuk mengekang penyebaran wabak COVID-19 di Malaysia.

PKP dikenakan sehingga 12 Mei 2020 dan diikuti oleh Perintah Kawalan Pergerakan Bersyarat ("PKPB") sehingga 9 Jun 2020 dan kemudian, PKPP sehingga 31 Disember 2020. Manakala, pada 11 Januari 2021, Perdana Menteri Malaysia telah mengumumkan PKP 2.0 dikuatkuasakan di 5 negeri termasuk Selangor, Pulau Pinang, Wilayah Persekutuan (Kuala Lumpur, Putrajaya dan Labuan), Melaka, Johor dan Sabah dari 13 Januari 2021 sehingga 18 Februari 2021. Pandemik ini membawa kepada sekatan perjalanan, penutupan kawasan yang berisiko tinggi dan langkah-langkah keselamatan lain turut dilaksanakan di pelbagai negara.

Memandangkan ketidakpastian situasi, UUM akan terus memantau kesan pandemik ini dan membuat keputusan yang sewajarnya pada masa yang sesuai untuk meminimalkan kesan terhadap operasi UUM dan kumpulan anak syarikat.

## NOTA KEPADA AKAUN

## 40. PERISTIWA SIGNIFIKAN SELEPAS TAHUN KEWANGAN

- 1) Pada 1 Januari 2022, UUM telah menggunakan sistem kewangan yang baru iaitu Financial Information Management System (FIMS). Makluman Profail dan data kewangan telah dipindahkan daripada sistem lama IFAS. Untuk data kewangan, pindahan data adalah melibatkan item penyata kedudukan kewangan dalam bentuk *lump sum* dan baki terkini sehingga 31 Disember 2021 sebagai *opening balance* di dalam FIMS. Namun, data transaksi terperinci masih boleh dilihat di dalam IFAS.

Proses audit kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 perlu merujuk sistem kewangan yang baru iaitu FIMS untuk rekod terimaan dan bayaran susulan sekaligus baki terkini setiap item kelas akaun.

Namun, adalah dimaklumkan bahawa memandangkan sistem kewangan ini masih baru, maka kemungkinan terdapat isu-isu berkaitan kestabilan sistem yang *minor*.

- 2) Untuk perkara liabiliti luar jangka seperti dinyatakan di nota 38 (iii) yang mana merujuk kepada kes salah satu kontraktor yang telah dilantik oleh anak syarikat untuk menjalankan kerja-kerja ubah suai EDCKL telah menfailkan saman ke atas anak syarikat dengan tuntutan sebanyak RM1,473,542 untuk tunggakan bayaran. Selepas penghakiman pada 14 Mac 2022, kedua-dua pihak telah bersetuju untuk membuat penyelesaian '*out of court*' yang mana anak syarikat akan membuat pembayaran bulanan melalui *standing instruction* (SI).

## 41. PENGLIBATAN MODAL

Penglibatan berkenaan perbelanjaan dikontrakkan seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Jumlah penglibatan modal yang belum diselesaikan:				
Diluluskan dan dikontrak	49,496,175	50,538,222	49,496,175	50,538,222

## 42. BILANGAN KAKITANGAN

Bilangan kakitangan dan Lembaga Pengarah (bukan kakitangan) pada 31 Disember adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2021	2020	2021	2020
Lembaga Pengarah (Bukan Kakitangan)	30	30	9	9
Bilangan Kakitangan	3,540	3,635	2,937	2,959



## NOTA KEPADA AKAUN

## 43. PERALIHAN KEPADA MPSAS

Peralihan kepada MPSAS telah memberi kesan perubahan ke atas pengelasan item kepada kumpulan jenis akaun utama yang berbeza dan angka perbandingan seperti berikut:

Pengelasan dalam peralihan telah diselaraskan kepada baki awal pada tarikh tersebut iaitu pada 1 Januari 2021. Kesan perubahan dan pengelasan ke atas penyata kewangan disebabkan oleh pemakaian MPSAS adalah seperti berikut:

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Tahun Lalu/ Pelarasan Angka Perbandingan	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS	Seperti dinyatakan semula
<b>KUMPULAN</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>				
<b><u>Baki pada 01 Januari 2021</u></b>				
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	238,258,843	-	-	238,258,843
Wang Tunai dan baki di bank	19,505,337	-	-	19,505,337
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	5,516,634	-	-	5,516,634
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	6,627,308	(345,709)	-	6,281,599
Inventori	189,851	7,686	-	197,537
	<b>270,097,973</b>	<b>(338,023)</b>	<b>-</b>	<b>269,759,950</b>
Aset Bukan Semasa				
Pelaburan Jangka Panjang	5,308,402	-	-	5,308,402
Penghutang Jangka Panjang	32,997,482	472,817	-	33,470,299
Muhibah	212,766	-	-	212,766
Hartanah, Loji dan Peralatan	676,321,692	-	-	676,321,692
Hartanah Pelaburan	2,749,727	-	-	2,749,727
Pembinaan Dalam Kemajuan	40,013,930	-	-	40,013,930
	<b>757,603,999</b>	<b>472,817</b>	<b>-</b>	<b>758,076,816</b>
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	25,295,569	4,114,397	-	29,409,966
Lain-Lain Belum Bayar	6,903,951	621,706	-	7,525,657
Manfaat Pekerja	1,653,545	-	-	1,653,545
Overdraf Bank	6,029,495	-	-	6,029,495
	<b>39,882,560</b>	<b>4,736,103</b>	<b>-</b>	<b>44,618,663</b>
Geran Tertunda Penyelidikan	25,430,895	-	-	25,430,895
Geran Tertunda Pembangunan	660,324,948	-	(591,027,548)	69,297,400
Cukai Tertunda	340,977	1,845	-	342,822
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	46,576,995	-	-	46,576,995
Liabiliti Pajak Kewangan	183,305	-	-	183,305
Pinjaman Jangka Panjang	48,929,775	-	-	48,929,775
Tabung Pinjaman Perumahan	13,700,000	-	-	13,700,000
	<b>795,486,895</b>	<b>1,845</b>	<b>(591,027,548)</b>	<b>204,461,192</b>
Kumpulan Wang Mengurus	(62,837,798)	27,641	-	(62,810,157)
Kumpulan Wang Pembangunan	17,350,421	-	591,027,548	608,377,969
Kumpulan Wang Pendapatan	109,720,403	-	-	109,720,403
Kumpulan Wang Amanah	112,175,516	(3,831,367)	-	108,344,149
Kumpulan Wang Pinjaman	12,647,637	-	-	12,647,637
Anak Syarikat	3,276,338	(799,428)	-	2,476,910
	<b>192,332,517</b>	<b>(4,603,154)</b>	<b>591,027,548</b>	<b>778,756,911</b>
<b><u>Penyata Prestasi Kewangan</u></b>				
<b><u>Baki pada 01 Januari 2021</u></b>				
<b>Urus Niaga Bukan Pertukaran</b>				
Pemberian Kerajaan	277,982,485	-	-	277,982,485
Pelunasan Geran Penyelidikan	2,774,170	-	-	2,774,170
Pelunasan Geran Pembangunan	22,312,128	-	-	22,312,128
Hasil dari Pelajar	55,115,070	-	-	55,115,070
Perkhidmatan Kesihatan	3,275,974	-	-	3,275,974
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	50,885,350	-	-	50,885,350
	<b>412,345,177</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>412,345,177</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 43. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Smbg...)

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Tahun Lalu/ Pelarasan Angka Perbandingan RM	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS RM	Seperti dinyatakan semula RM
<b><u>Penyata Prestasi Kewangan</u></b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b><u>Baki pada 01 Januari 2021</u></b>				
<b>Urus Niaga Pertukaran</b>				
Hasil dari Pelajar	12,967,699	-	-	12,967,699
Keuntungan dari pelaburan	7,926,585	-	-	7,926,585
Pendapatan Sewa	6,547,141	-	-	6,547,141
Pelbagai Hasil	7,192,821	-	-	7,192,821
Urus Niaga Tukaran Anak Syarikat	30,919,547	(340,693)	-	30,578,854
	<b>65,553,793</b>	<b>(340,693)</b>	<b>-</b>	<b>65,213,100</b>
Emolumen	258,586,981	-	-	258,586,981
Perkhidmatan dan bekalan	151,607,969	552,997	-	152,160,966
Pemberian dan kenaaan tetap	36,062,613	-	-	36,062,613
Perbelanjaan lain	12,084,552	27,641	-	12,112,193
Susut nilai	29,932,776	-	-	29,932,776
Peruntukan Cukai	1,822,591	-	-	1,822,591
	<b>490,097,482</b>	<b>580,638</b>	<b>-</b>	<b>490,678,120</b>
<b>Lebihan/(kurangan)</b>	<b>(12,198,512)</b>	<b>(921,331)</b>	<b>-</b>	<b>(13,119,843)</b>
<b>UUM</b>				
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>				
<b><u>Baki pada 01 Januari 2020</u></b>				
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	234,518,019	-	-	234,518,019
Wang Tunai dan baki di bank	14,431,621	-	-	14,431,621
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	5,516,634	-	-	5,516,634
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	15,435,454	(472,817)	-	14,962,637
	<b>269,901,728</b>	<b>(472,817)</b>	<b>-</b>	<b>269,428,911</b>
Aset Bukan Semasa				
Pelaburan Jangka Panjang	5,308,402	-	-	5,308,402
Penghutang Jangka Panjang	32,997,482	472,817	-	33,470,299
Pelaburan dalam Anak Syarikat	14,761,651	32,593	-	14,794,244
Hartanah, Loji dan Peralatan	606,911,757	-	-	606,911,757
Hartanah Pelaburan	739,727	-	-	739,727
Pembinaan Dalam Kemajuan	40,013,930	-	-	40,013,930
	<b>700,732,949</b>	<b>505,410</b>	<b>-</b>	<b>701,238,359</b>
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	38,279,997	3,803,726	-	42,083,723
Lain-Lain Belum Bayar	6,188,920	-	-	6,188,920
Manfaat Pekerja	1,653,545	-	-	1,653,545
	<b>46,122,462</b>	<b>3,803,726</b>	<b>-</b>	<b>49,926,188</b>
Geran Tertunda Penyelidikan	25,430,895	-	-	25,430,895
Geran Tertunda Pembangunan	660,324,948	-	(591,027,548)	69,297,400
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	46,576,995	-	-	46,576,995
Tabung Pinjaman Perumahan	13,700,000	-	-	13,700,000
	<b>746,032,838</b>	<b>-</b>	<b>(591,027,548)</b>	<b>155,005,290</b>
Kumpulan Wang Mengurus	(62,837,798)	27,641	-	(62,810,157)
Kumpulan Wang Pembangunan	17,350,421	-	591,027,548	608,377,969
Kumpulan Wang Pendapatan	99,143,600	32,593	-	99,176,193
Kumpulan Wang Amanah	112,175,516	(3,831,366)	-	108,344,150
Kumpulan Wang Pinjaman	12,647,637	-	-	12,647,637
	<b>178,479,376</b>	<b>(3,771,132)</b>	<b>591,027,548</b>	<b>765,735,792</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 43. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Smbg...)

<b>Penyata Prestasi Kewangan</b>	<b>Seperti yang dinyatakan sebelum ini</b>	<b>Pelarasan Tahun Lalu/ Pelarasan Angka Perbandingan</b>	<b>Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS</b>	<b>Seperti dinyatakan semula</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b>Baki pada 01 Januari 2021</b>				
<b>Urus Niaga Bukan Pertukaran</b>				
Pemberian Kerajaan	277,982,485	-	-	277,982,485
Pelunasan Geran Penyelidikan	22,312,128	-	-	22,312,128
Pelunasan Geran Pembangunan	2,774,170	-	-	2,774,170
Hasil dari Pelajar	55,733,892	-	-	55,733,892
Perkhidmatan Kesihatan	3,280,612	-	-	3,280,612
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	50,885,350	-	-	50,885,350
	<b>412,968,637</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>412,968,637</b>
<b>Urus Niaga Pertukaran</b>				
Hasil dari Pelajar	15,819,348	-	-	15,819,348
Keuntungan dari pelaburan	8,225,585	-	-	8,225,585
Pendapatan Sewa	3,136,534	-	-	3,136,534
Pelbagai Hasil	8,236,290	-	-	8,236,290
	<b>35,417,757</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35,417,757</b>
Emolumen	241,593,183	-	-	241,593,183
Perkhidmatan dan bekalan	145,943,327	-	-	145,943,327
Pemberian dan kenaikan tetap	36,782,302	-	-	36,782,302
Perbelanjaan lain	21,401,165	(60,234)	-	21,340,931
Susut nilai	26,999,649	-	-	26,999,649
Peruntukan Cukai	-	-	-	-
	<b>472,719,626</b>	<b>(60,234)</b>	<b>-</b>	<b>472,659,392</b>
Lebihan/(kurangan)	<b>(24,333,232)</b>	<b>60,234</b>	<b>-</b>	<b>(24,272,998)</b>

**Penyelarasan Penyata Kewangan**

Penyesuaian-penyesuaian berikut menunjukkan kesan kepada peralihan ke MPSAS ke atas aset bersih/aset bersih dan lebihan/(kurangan) seperti berikut:

	<b>KUMPULAN</b>	<b>UUM</b>
	<b>01.01.2021</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b>Penyesuaian Aset Bersih/Ekuiti</b>		
Jumlah aset bersih/ekuiti di bawah MPSAS (Tahun Pertama)	192,332,517	178,479,376
Pengelasan Angka Perbandingan	(3,737,104)	(3,831,366)
Pelarasan Tahun Lalu	(866,049)	60,234
Kesan Pengelasan Semula kerana MPSAS	591,027,548	591,027,548
Kesan Perubahan Polisi kerana MPSAS	-	-
Jumlah aset bersih/ekuiti di bawah MPSAS (Tahun Kedua)	<b>778,756,912</b>	<b>765,735,792</b>
<b>Penyesuaian Penyata Pendapatan</b>		
Kurangan di bawah MPSAS (Tahun Pertama)	3,290,992	5,903,701
Pengelasan Angka Perbandingan	-	-
Kesan Pengelasan Semula kerana MPSAS	-	-
Kesan Perubahan Polisi kerana MPSAS	-	-
Kurangan di bawah MPSAS (Tahun Kedua)	<b>3,290,992</b>	<b>5,903,701</b>

**NOTA KEPADA AKAUN**

**44. ANGKA PERBANDINGAN**

Angka perbandingan berikut telah dikelaskan semula supaya sepadan dengan persembahan tahun semasa:

	<b>KUMPULAN</b>		<b>UUM</b>	
	<b>Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2020 RM</b>	<b>Seperti Dinyatakan semula 2020 RM</b>	<b>Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2020 RM</b>	<b>Seperti dinyatakan semula 2020 RM</b>
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>				
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	25,295,569	29,409,966	38,279,997	42,083,723
Kumpulan Wang Amanah	112,175,516	108,344,150	112,175,516	108,344,150
Kumpulan Wang Mengurus	(62,837,798)	(62,810,157)	(62,837,798)	(62,810,157)

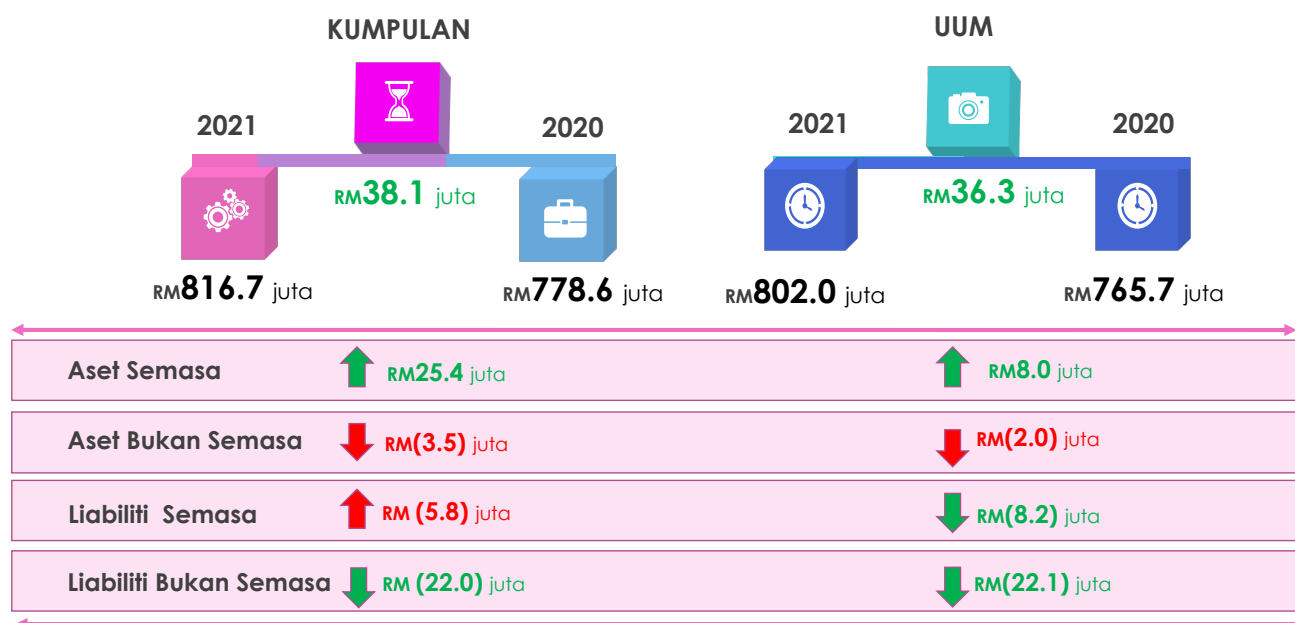
**-TAMAT-**



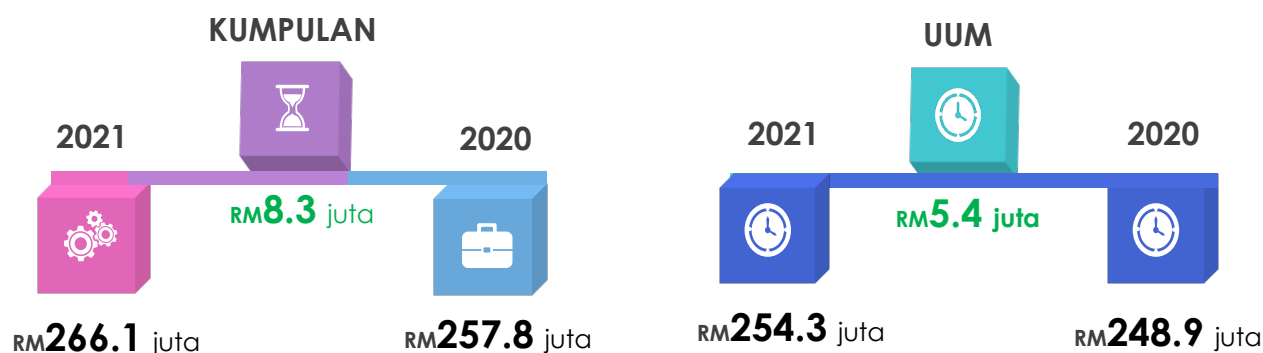
# **Financial Highlights untuk Penyata Kewangan UUM Bagi Tahun Berakhir 2021**



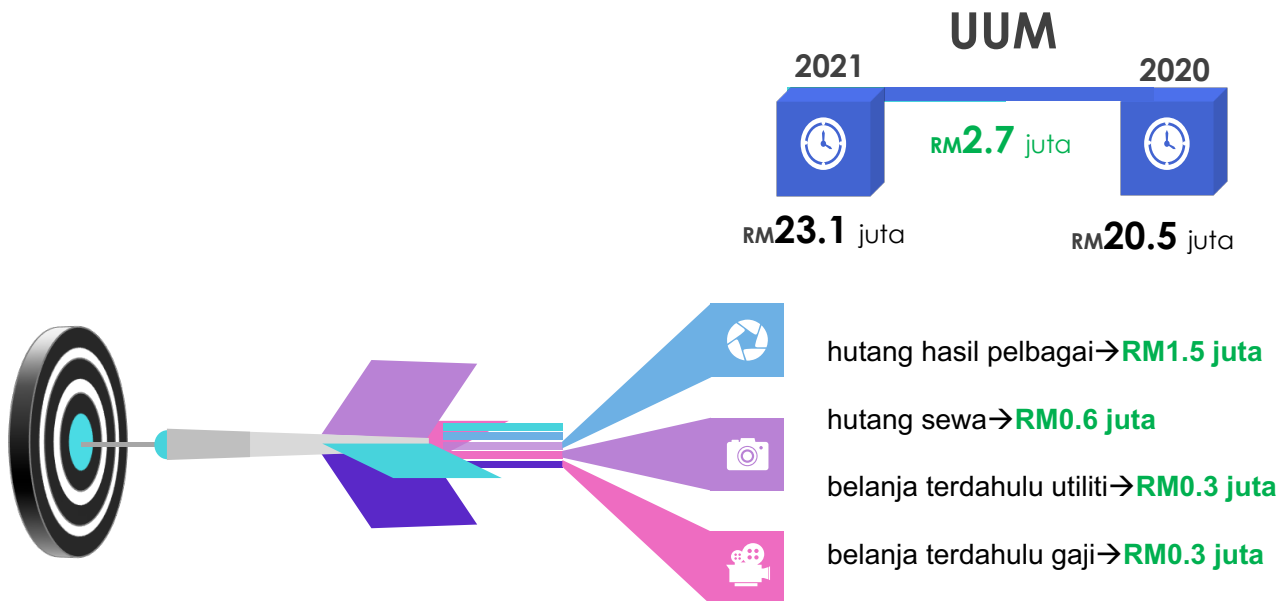
## ASET BERSIH



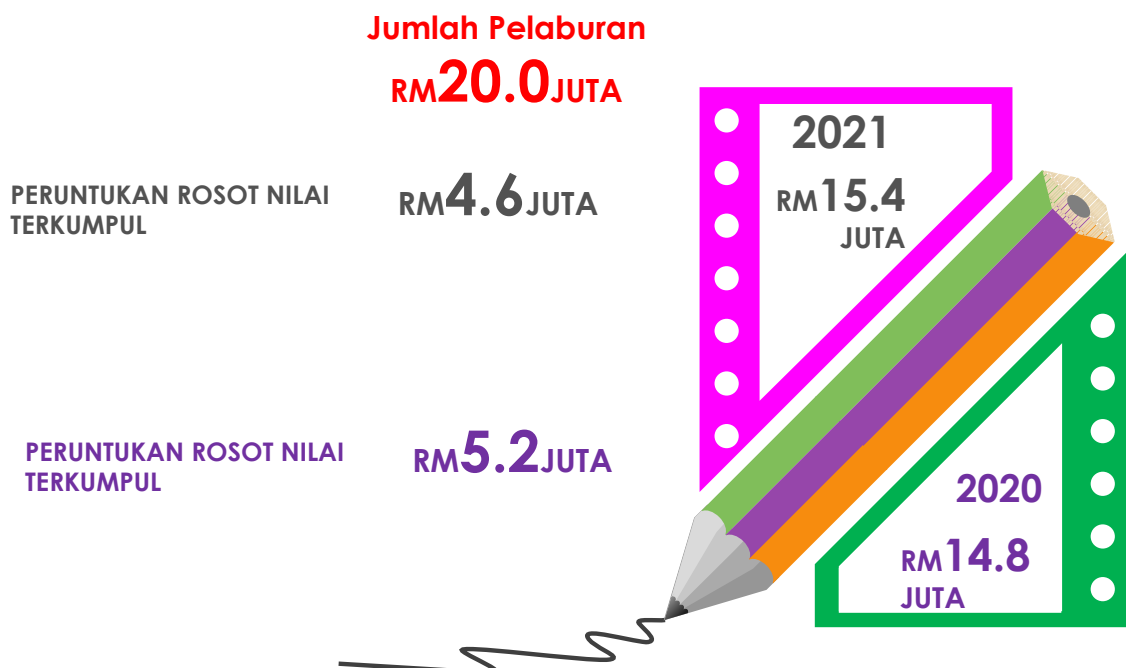
## ASET SEMASA KEDUDUKAN TUNAI UUM DAN KUMPULAN



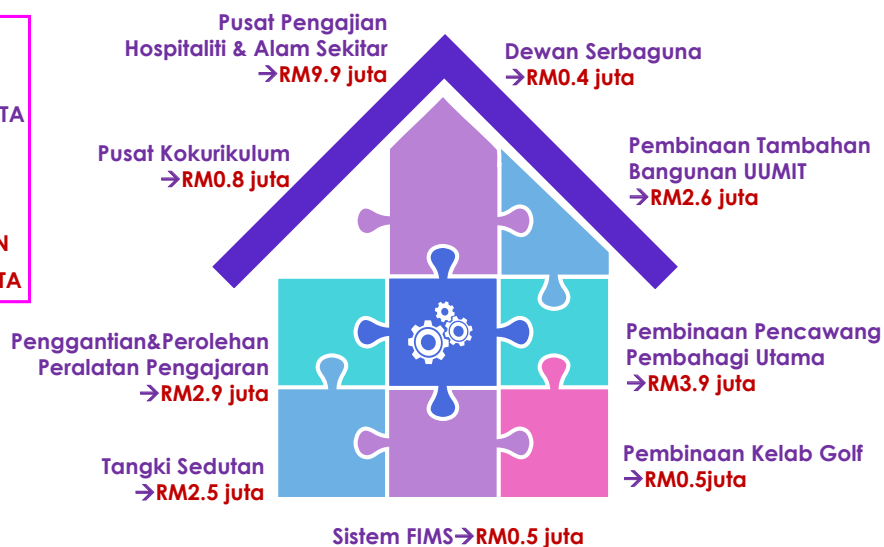
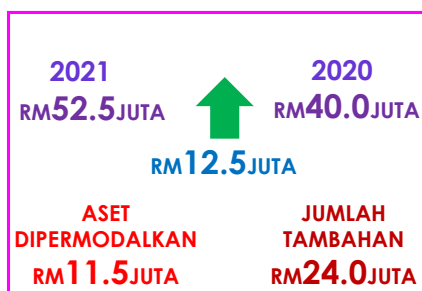
## ASET SEMASA PENGURANGAN AKAUN BELUM TERIMA (PENGHUTANG)



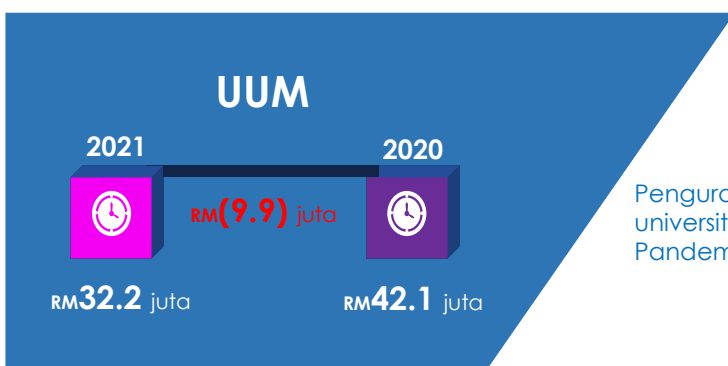
## ASET BUKAN SEMASA PELABURAN DALAM SUBSIDIARI



## ASET BUKAN SEMASA PENINGKATAN PADA PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN



## LIABILITI SEMASA PENGURANGAN DALAM AKAUN BELUM BAYAR (PEMIUTANG)



Pengurangan perbelanjaan untuk aktiviti universiti dan operasi rentetan daripada Pandemik Covid 19



## LIABILITI BUKAN SEMASA PENGURANGAN DALAM GERAN TERTUNDA

### RESTATEMENT (MPSAS 23)

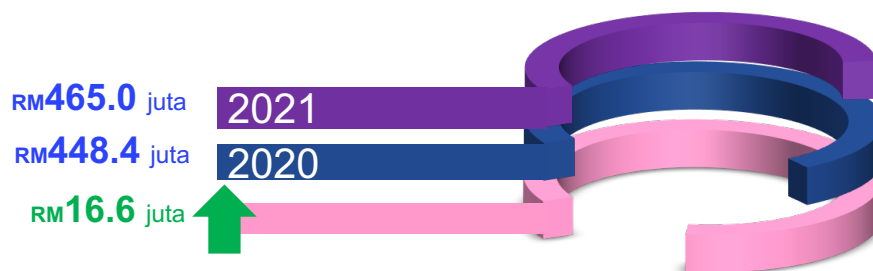
- ❑ 2020 **RM660.3**juta
- ❑ 2020 Dinyatakan semula  
**RM69.3**juta


### PENINGKATAN DALAM ASET BERSIH/EKUITI

- ❑ 2020 **RM178.5**juta
- ❑ 2020 Dinyatakan semula  
**RM765.7**juta



## PENINGKATAN PADA HASIL



				
HASIL PELAJAR	PELUNASAN GERAN	KEUNTUNGAN DARI PELABURAN	PELBAGAI HASIL	GERAN KERAJAAN
RM13.2 JUTA	RM13.5 JUTA	(RM2.4 JUTA)	(RM11.0 JUTA)	RM4.4 JUTA

## PENGURANGAN PADA PERBELANJAAN



